

التاريخ : ١٤٤٣ / ٨ / ٤
الرقم : ١٥٥
المرفقات :



رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

المحترمين

السادة/ منتسبي غرفة نجران

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،،

تلقينا خطاب اتحاد الغرف السعودية رقم (٤٣١٠٣٤٠٥) بتاريخ (١٤٤٣/٧/٣٠هـ) والذي يشير إلى تلقي الاتحاد خطاب الغرفة التجارية بجازان رقم (٣٥١) بتاريخ (١٤٤٣/٧/٢٨هـ) المعطوف على خطاب الغرفة رقم (١٢٣٣) بتاريخ (٢٠٢١/٩/١م) والمتضمن دراسات جدوى اقتصادية لعدد (٢) فرصة استثمارية جديدة تم الانتهاء منها مؤخراً إضافة إلى الملخصات الخاصة بها، وذلك من ضمن برنامج الغرفة لإعداد دراسات عدد (٧٢) فرصة استثمارية بمنطقة جازان، حيث تم اختيار هذه الفرص بناء على المميزات النسبية للمنطقة، واحتياجات السوق السعودي، وإمكانيات التصدير للخارج، ولמיד من المعلومات حول هذا الامر يمكن التواصل مع ضابط الاتصال الأستاذ / محمد احمد مني- اخصائي المعلومات بالغرفة جوال رقم (٠٥٥٢٢٥٤٨٣٠) بريد الكتروني (manney@jazancci.org.sa) .
عليه نفيديكم بذلك للعلم والإحاطة .

وتقبلوا تحياتنا،،،

الأمين العام

محمد بن حسين قحيفه

بسم الله الرحمن الرحيم



اتحاد الغرف السعودية
Federation of Saudi Chambers

رقم الصادر :

٤٣١٠٣٤٠٥

تاريخ الصادر :

١٤٤٣/٠٧/٣٠

مشفوعات :

لا توجد مشفوعات



اتحاد الغرف السعودية
Federation of Saudi Chambers



43103405

رؤية
2030
المنطقة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

سلمه الله

سعادة أمين عام الغرفة التجارية

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

أود الإحاطة بأن الاتحاد تلقى خطاب الغرفة التجارية بجازان رقم (٣٥١) وتاريخ ١٤٤٣/٧/٢٨ هـ، المعطوف على خطاب الغرفة رقم (١٢٣٣) وتاريخ ١٤٤٣/٩/١ م، والمتضمن دراسات جدوى اقتصادية لعدد (٢) فرصة استثمارية جديدة تم الانتهاء منها مؤخراً، إضافة إلى الملخصات الخاصة بها، وذلك من ضمن برنامج الغرفة لإعداد دراسات عدد (٧٢) فرصة استثمارية بمنطقة جازان، حيث تم اختيار هذه الفرص بناءً على المميزات النسبية للمنطقة، واحتياجات السوق السعودي، وامكانيات التصدير للخارج، ولمزيد من المعلومات حول هذا الأمر يمكن التواصل مع ضابط الاتصال الأستاذ/ محمد أحمد مني - أخصائي المعلومات بالغرفة، جوال رقم (٠٥٥٢٢٥٤٨٣٠)، بريد الكتروني (manney@jazancci.org.sa).

آمل من سعادتكم التكرم بعد الاطلاع توجيه المختصين لديكم بالتعميم على المعنيين من مشتركي غرفتكم الموقرة.

وتقبلوا وافر التحية والتقدير،

مساعد الأمين العام

شؤون الغرف واللجان الوطنية

حمود بن محمد الرعي

• نسخة للجان الوطنية

• نسخة لجالس الأعمال

Kingdom of Saudi Arabia
P.O. Box 16683 Riyadh 11474
Tel +966 11 218 2222
Fax +966 11 218 2111

المملكة العربية السعودية
ص.ب ١٦٦٨٣ الرياض ١١٤٧٤
هاتف ٩٦٦ ١١ ٢١٨ ٢٢٢٢
فاكس ٩٦٦ ١١ ٢١٨ ٢١١١



**دراسة فرصة الاستثمار
في مشروع مصنع انتاج
زيت السمسم والطحينة السائلة
جازان - المملكة العربية السعودية**

إعداد
د/ هديل طاهر
إدارة الاستشارات والبحوث الاقتصادية والمعلومات

المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
5	تنويه
6	أولاً: اتجاهات الاقتصاد العالمي
8	2. نبذة عن نمو الاقتصاد السعودي وتوقعاته المستقبلية
10	3. نبذة عن منطقة جازان
12	4. الاستراتيجية العامة لتنمية القطاع الزراعي
13	1.4 أهم عناصر الجذب الاستثماري الزراعي بمنطقة جازان
14	5. الاستراتيجية العامة لتنمية قطاع التصنيع الغذائي
15	1.5. الاستراتيجية الصناعية في منطقة جازان
17	ثانياً: فرصة الاستثمار في مشروع مصنع لانتاج زيت السمسم والطحينة
17	1. نبذة عن المشروع
17	2. أهداف المشروع
18	3. أهمية المشروع
18	4. المنتج المقترح
19	5. الملخص التنفيذي
21	6. دراسة السوق
21	1.6 الصادرات والواردات
26	2.6 المنافسة
29	3.6 المؤشرات الاقتصادية للإنتاج وللاستهلاك
32	4.6 الطلب التقديري
32	1.4.6 حصة المشروع من السوق
33	4.2.6 الإيرادات المتوقعة من المشروع

رقم الصفحة	الموضوع
36	7. تحليل سوات لمشروع زيت السمسم والطحينة
37	8. النواحي الفنية للمشروع
37	1.8 الموقع والمساحة
37	2.8. التحليل الفني لانتاج زيت السمسم والطحينة
42	9. تقدير الاحتياجات
42	1.9 المواد الأولية المطلوبة للانتاج
45	2.9 العمالة المطلوبة للمشروع
46	3.9 الأرض والأعمال الانشائية
47	4.9 الات ومعدات
50	5.9 الأثاث والمفروشات
50	6.9 كمبيوتر ولوازمه
51	7.9 المركبات ووسائل النقل
51	10. التنبؤات المالية
51	1.10 أهم افتراضات التنبؤات المالية
51	2.10 الافتراضات الخاصة بقائمة مصادر واستخدامات الأموال
58	3.10 نتائج التنبؤات المالية
61	11. ملخص نتائج التحليل المالي
61	جداول التحليل المالي

بسم الله الرحمن الرحيم

تنويه

الغرض من الدراسة

في إطار استراتيجية غرفة جازان وأهدافها المعتمدة المتضمنة أنه "سيكون للمشاركين إمكانية الوصول إلى الفرص الاستثمارية بالمنطقة، والعمل على جذب المستثمرين إليها"، فقد تم تكليف إدارة الاستشارات والبحوث الاقتصادية والمعلومات بالغرفة، للعمل على إعداد سلسلة من دراسات الفرص الاستثمارية المجدية تتناسب مع المقومات الاقتصادية والمميزات النسبية المتوافرة بالمنطقة، تمهيدا للترويج لها، واتاحتها بالمجان للمشاركين وكافة المستثمرين الراغبين في الاستثمار بمنطقة جازان، فقد تم إعداد هذه الدراسة "فرصة الاستثمار في مشروع مصنع لإنتاج زيت السمسم والطحينة السائلة".

معلومات الدراسة ونطاق العمل

اعتمدت الدراسة على المعلومات المنشورة في عدد من قواعد البيانات المتخصصة ذات العلاقة بالسوق العالمي والمحلي للمنتج، بجانب بيانات من الجهات المعنية المختلفة، إضافة إلى معلومات فنية، فضلا عن إجراء التحليلات والتنبؤات المالية اللازمة لجدوى المشروع.

لم يتضمن نطاق العمل Scope of work الدراسات التفصيلية للمشروع، حيث يمكن أن يتم التوسع في الدراسة والتحليل في دراسة الجدوى التفصيلية التي قد يقوم بها المستثمر المرتقب، وعليه فإن هذه الدراسة لا تشمل بالضرورة كافة المعلومات الفنية التي ترغب فيها كافة الأطراف الراغبة في تقييم المشروع، وفي كل الأحوال، على هذه الأطراف أن تجرى ما تشاء للحصول على مزيد من المعلومات الفنية أو التحليلات المتعلقة بالمشروع، وفرصه المستقبلية، ونتائج عملياته. وكما هو متبع في مثل هذه النوعية من الدراسات، فإن النتائج التي تم التوصل إليها يمكن الاعتداد بها لفترة محدودة من الوقت ويجب أن يتم إعادة تقييمها على فترات بعد تحديث البيانات التي تتضمنها، حيث أن المعلومات التي تضمنتها في تاريخ إعدادها عرضة للتغيير، نتيجة تغير الظروف المحيطة باقتصاد العالم والمملكة العربية السعودية، والنشاط ذاته، وعوامل التضخم السعري والمنافسة المحتملة.

التنبؤات المستقبلية

يعتمد تحقيق النتائج المالية المستقبلية التي تم التوصل إليها في هذه الدراسة على توافر العوامل التالية في التنفيذ:

1. إدارة تنفيذية متخصصة في نشاط المشروع.
2. الحصول على خبرة ومساعدة فنية Know-How من أحد الشركات المتخصصة في هذا الشأن.
3. تطبيق نظام جودة شاملة بعد التشغيل.
4. تنفيذ المشروع طبقا للجدول الزمني الذي سيعده له، بالتوافق مع تدبير التمويل اللازم.
5. النجاح في تسويق منتجات المشروع محليا.
6. توافر العمالة الفنية الماهرة والمدربة.

الاستعلام

إن كافة الاتصالات والاستفسارات المتعلقة بالمشروع، أو هذه الدراسة، يجب توجيهها إلى الغرفة التجارية الصناعية بجازان – إدارة الاستشارات والبحوث الاقتصادية والمعلومات على العنوان التالي:

هاتف: 00966173224459

ص.ب 201 جازان 45142 المملكة العربية السعودية

بريد الكتروني: info@jazancci.org.sa

أولاً: اتجاهات الاقتصاد العالمي

لا يزال تعافي الاقتصاد العالمي جارياً، بحيث يكتنف آفاق الاقتصاد حالة من التفاؤل في محاولة جادة لعودة الحياة الاقتصادية إلى طبيعتها، فقد بدأت بعض الدول بشق طريقها تدريجياً خارج حدود الحياة اليومية التي فرضتها الجائحة، لذا فهناك ما يبعث إلى التفاؤل في أن تعود الحياة إلى طبيعتها مرة أخرى بما تجلبه من انتعاش اقتصادي، هذا ما تبرزه مؤشرات الاقتصاد العالمي خلال الجدول التالي.

جدول (1) توقعات مؤشرات الاقتصاد العالمي (2020-2026)

2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020	Subject
							World
3.282	3.304	3.368	3.618	4.889	5.88	-3.267	معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي (Δ%)
27.569	27.525	27.493	27.455	27.349	26.789	26.572	الاستثمار (نسبة من الناتج المحلي الإجمالي)
27.97	28.003	28.066	28.118	28.101	27.764	27.177	الادخار (نسبة من الناتج المحلي الإجمالي)
3.119	3.16	3.21	3.304	3.813	4.345	3.179	التضخم (Δ%)
3.581	3.599	3.793	4.519	6.742	9.729	-8.243	التجارة (Δ%)
3.487	3.534	3.729	4.375	6.273	9.335	-7.881	الصادرات (Δ%)
3.674	3.663	3.856	4.664	7.212	10.127	-8.605	الواردات (Δ%)
56.302	57.387	59.003	61.306	64.521	65.679	41.287	أسعار النفط الخام (برميل / \$)
58.417	59.428	60.952	63.043	65.932	66.912	42.298	أسعار البترول (برميل / \$)
135.436	137.333	140.609	147.124	163.158	165.993	91.389	أسعار الوقود (برميل / \$)
125.525	126.048	129.309	141.469	187.913	195.691	70.784	أسعار الغاز الطبيعي (برميل / \$)
							Advanced Economies
1.591	1.608	1.719	2.167	4.535	5.202	-4.539	معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي (Δ%)
22.947	22.971	23.011	23.071	23.096	22.431	22.251	الاستثمار (نسبة من الناتج المحلي الإجمالي)
24.068	24.048	24.02	24.023	24.04	23.556	23.04	الادخار (نسبة من الناتج المحلي الإجمالي)
1.939	1.974	1.969	1.913	2.334	2.756	0.684	التضخم (Δ%)
2.99	3.061	3.351	3.99	6.583	7.999	-9.421	الصادرات (Δ%)
3.026	3.002	3.239	4.085	7.298	9.023	-8.975	الواردات (Δ%)
							Emerging Economies
4.387	4.443	4.507	4.646	5.146	6.375	-2.066	معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي (Δ%)
33.594	33.637	33.678	33.677	33.531	33.179	33.054	الاستثمار (نسبة من الناتج المحلي الإجمالي)
32.993	33.243	33.579	33.857	33.927	33.855	33.302	الادخار (نسبة من الناتج المحلي الإجمالي)
3.899	3.968	4.078	4.305	4.906	5.531	5.066	التضخم (Δ%)
4.334	4.343	4.376	5.03	5.762	11.622	-5.231	الصادرات (Δ%)
4.764	4.795	4.927	5.679	7.065	12.072	-7.963	الواردات (Δ%)

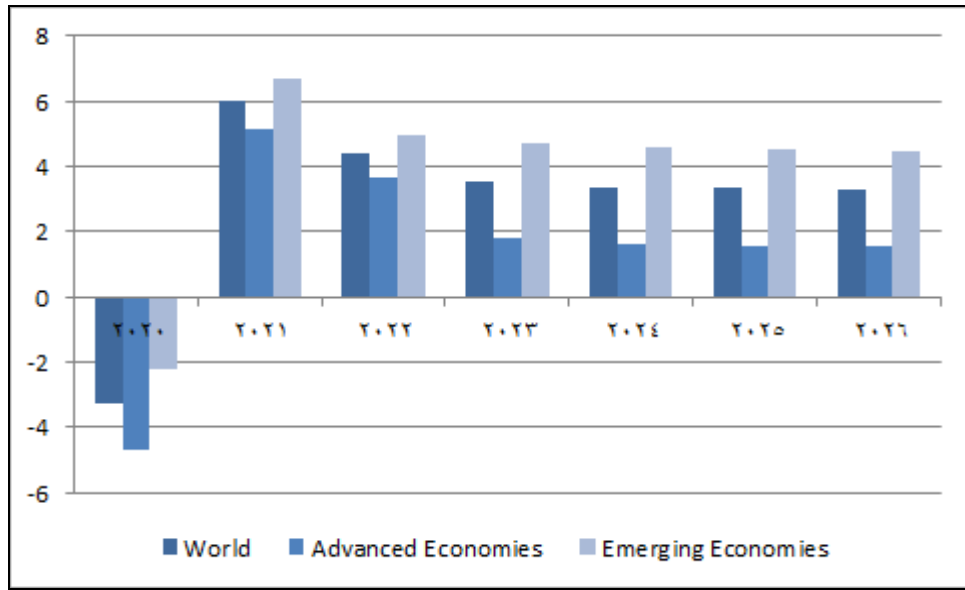
المصدر: قاعدة بيانات صندوق النقد الدولي - أكتوبر 2021.

1.1 معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي

بعد انكماش يقدر بنحو (3.3%) خلال عام 2020، تعافى الاقتصاد العالمي وحقق نمواً قدره (5.9%) خلال عام 2021، ويرجع ذلك إلى الدعم الإضافي الذي قدمته المالية العامة في عدد من الاقتصادات الكبيرة هذا

بالإضافة إلى التعافي المحقق بفضل توافر لقاحات فيروس كوفيد19، وقد تنخفض معدلات النمو عالميا علي المدى المتوسط انعكاسا للأضرار الناتجة عن نقص الامدادات بسبب مؤثرات ازمة كوفيد19 وارتفاع أسعار الطاقة، بحيث يحقق (4.9%) عام 2022، (3.6 %) عام 2023، (3.4 %) عام 2024، (3.3%) عام 2025 وأخيرا من المتوقع تحقيق معدل نمو قدره (3.282 %) خلال عام 2026 ذلك طبقا لتوقعات صندوق النقد الدولي -أكتوبر 2021

شكل (1) توقعات نمو الاقتصاد العالمي للسنوات 2020-2026



المصدر: تقرير أفاق النمو الاقتصادي العالمي - صندوق النقد الدولي يناير 2021

2.1 الادخار والاستثمار

تراجع معدلي الادخار والاستثمار العالمي خلال عام 2020 ليسجلا (26.6% - 26.3%)، نتيجة لما فرضته الجائحة على العالم من إغلاق وزيادة الأنفاق على الغذاء والرعاية الصحية، لكن من المتوقع ان يحقق الاقتصاد العالمي زيادة في معدلي الادخار والاستثمار خلال الفترة (2022 - 2026) بحيث يسجلا (27.6%-28%) عام 2026، يرجع ذلك إلي عودة الحياة الاقتصادية بصورة أفضل وما قد يشهده العالم من انتعاش اقتصادي.

3.1 - التضخم

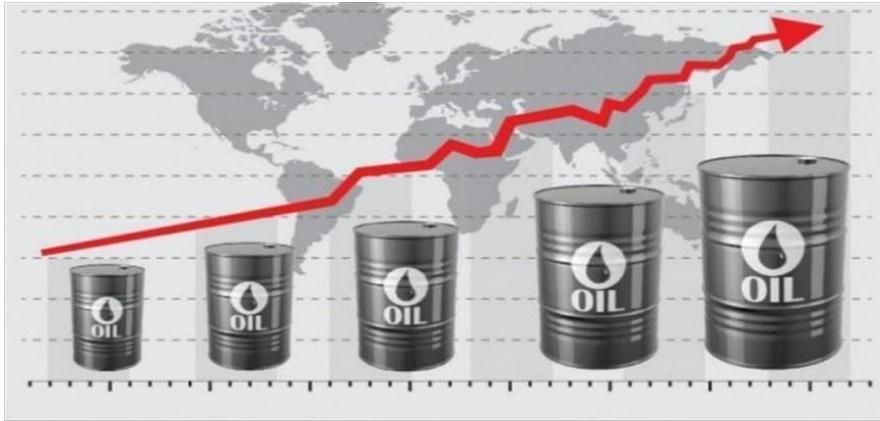
قدر معدل تضخم في عام 2020 (3.2%)، وارتفع في عام 2021 ليصل الي 4.3% نظرا لتداعيات جائحة كورونا، لذا يتعين على السياسات النقدية أن تحقق توازنا دقيقا في معالجة التضخم والمخاطر المالية ودعم التعافي الاقتصادي، في سياق من عدم اليقين المرتفع في الوقت الحالي، ومن ثم يتوقع عودة معدل التضخم العالمي إلى مستويات ما قبل الجائحة (3.8%) بحلول منتصف 2022 ويستمر المعدل في الانخفاض تدريجيا، إلى ان يصل إلى أدني قيمة له في عام 2026، بحيث يحقق 3.1%.

4.1 - التجارة العالمية

انكمش معدل نمو التجارة العالمية بنسبة (8.5%) في عام 2020، لكن ارتفع معدل نمو التجارة العالمي خلال عام 2021 بحيث يحقق (9.7%) ذلك لتعويض النقص في الامدادات بسبب الجائحة، ومن ثم يعود لحالته الطبيعية بحيث يحقق (3.5%) عام 2026.

5.1 - سعر النفط

بالرغم من التراجع الحاد بنسبة 33% الذي شهدته أسعار النفط عام 2020 (المصدر الرئيسي للدخل في المملكة العربية السعودية)، إلا أن هذه الأسعار أخذت في التحسن بداية من عام 2021 بسبب النمو الحادث في اقتصادات الدول الصاعدة نظراً لقدرتها في السيطرة على وباء كورونا وعودة اقتصادها للتعافي الأمر الذي نتج عنه ارتفاع أسعاره بنسبة 41.6% عام 2021، ويتوقع الصندوق تراجع بمعدل 6.3% عام 2022، وبالتالي التخفيف نسبياً من حدة طول فترة تراجع النمو والتأثير السلبي العميق بشأن الطلب العالمي على النفط، وبالتالي التقليل من فرص زيادة انخفاض أسعاره.



2. نبذة عن نمو الاقتصاد السعودي وتوقعاته المستقبلية

في هذه الأوقات غير العادية للاقتصاد العالمي منذ اندلاع أزمة كورونا المستجد COVID-19، أثبت الاقتصاد السعودي قدرته على النجاح والتصدي للآثار الاقتصادية للأزمة مع استمرارية قطاعاته الانتاجية وعلى رأسها القطاع الصناعي في العمل بدعم من الدولة والحفاظ على الوظائف، إضافة إلى المرونة والقدرة على التكيف أمام التحديات، بل ورفع الطاقة الإنتاجية لبعض المنتجات لا سيما ذات العلاقة بالرعاية الصحية، ويرجع هذا النجاح إلى مزيج من المبادرات الحكومية القوية، والبنية التحتية الصناعية المتقدمة، وقدرة المدن الصناعية المنتشرة عبر مناطق المملكة، ومبادرات القطاع الخاص.

وبالرغم من الضغط المتزايد على الاقتصاد السعودي خلال تلك الفترة بسبب انخفاض عائدات النفط، والقيود حول حركة البضائع والأشخاص، والتي قللت من الاستهلاك المحلي، ورفع ضريبة القيمة المضافة من 5% إلى 15%، إلا أن قوة الاحتياطي النقدي وصافي الأصول الأجنبية الكبيرة، وانخفاض الدين الخارجي، خفضت نسبياً

من هذا الضغط المتزايد، حيث بدأ الاقتصاد السعودي يستعيد بعض التوازن مع تخفيف الإغلاق وزيادة الإنفاق الرأسمالي الحكومي العام، وارتفاع مبيعات التجزئة، حيث يبدو أن المتسوقين تجاهلوا تأثير ضريبة القيمة المضافة عند قيامهم بعملياتهم الشرائية التي ظلت مرتفعة.

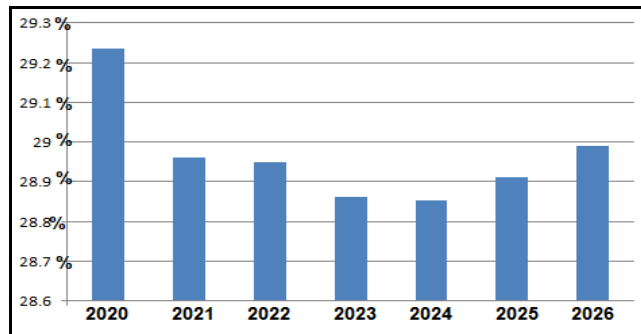
جدول (2) مؤشرات الاقتصاد السعودي (2020-2026)

2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020	Subject
3,046.48	2,963.29	2,883.58	2,804.71	2,728.90	2,603.19	2,531.41	الناتج المحلي الإجمالي (مليار دولار)
2.807	2.764	2.812	2.778	4.829	2.836	-4.107	الناتج المحلي الإجمالي (%)
24.29	24.353	24.341	24.295	24.292	24.852	26.393	الاستثمار (%GDP)
22.911	23.921	25.123	26.486	28.078	28.722	23.587	الادخار (%GDP)
2.011	2.011	1.992	1.976	2.223	3.229	3.438	التضخم (%)
56.302	57.387	59.003	61.306	64.521	65.679	41.287	أسعار النفط الخام (\$ / برميل)
n/a	n/a	n/a	11	10	9.3	9.2	انتاج النفط (مليون برميل/يومياً)
2.445	2.291	2.319	2.031	6.103	10.456	-13.465	الصادرات (%)
3.062	2.869	2.749	3.085	2.677	8.153	-17.32	الواردات (%)
1,100.74	1,053.34	1,012.43	978.804	954.837	918.907	778.834	إجمالي الإيرادات الحكومية (مليار ريال)
29.176	29.164	29.067	29.03	29.062	29.082	29.665	إجمالي الإيرادات الحكومية (نسبة من الناتج)
1,097.92	1,073.87	1,049.05	1,027.40	1,012.96	1,015.38	1,075.73	إجمالي الإنفاق الحكومي (مليار ريال)
29.101	29.732	30.119	30.472	30.831	32.135	40.973	الإنفاق الحكومي (نسبة من الناتج)

المصدر: قاعدة بيانات صندوق النقد الدولي - أبريل 2021.

يلاحظ من البيانات الواردة ارتفاع الناتج الإجمالي والذي قدر بحوالي 2530.33 مليار دولار في 2020 ليصبح 2604.48 مليار دولار في 2021 بنسبة زيادة تصل 2.93%، ولكن المقدر ان يتحسن الناتج الاجمالي ليصبح 2727.9 مليار دولار في عام 2022، كذلك من المتوقع أن يتحسن انتاج القطاع النفطي بنسبة زيادة تقدر بحوالي 10% خلال عام 2023، ايضا يرتفع سعر برميل النفط بمعدل 59.1% في عام 2021 ولكن من المتوقع أن يهبط سعر البرميل النفط بمعدل تغير 1.8% في عام 2022. كما يتضح ان معدل النمو في الإيرادات الحكومية بلغ حوالي 17.98% في عام 2021 ومن المتوقع أن يستمر في الزيادة بمعدل 3.9% في 2022 ويستمر تحسن الوضع الاقتصادي ليصل معدل التغير السنوي الي 2.5% في 2023.

شكل (2) توقعات نمو الإيرادات الحكومية بالملكة كنسبة من الناتج المحلي



المصدر: جدوى للاستثمار Saudi-Economy-2021-Arabic

وتجدر الإشارة الى أن رؤية المملكة 2030 تحمل استراتيجية واقعية لتنويع الاقتصاد السعودي، بما تخلقه من فرص طويلة الأجل للتنويع الاقتصادي، وخلق فرص عمل وفتح قطاعات واعدة للاستثمار منها السياحة والترفيه، ودعم نمو المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وجذب الاستثمارات، حيث تستهدف الرؤية تحقيق ثلاثة أهداف رئيسية على النحو التالي:

- الهدف الأول: يتمثل في زيادة مساهمة القطاع غير النفطي في الناتج المحلي الإجمالي من 16% إلى 50%.
- الهدف الثاني: تحقيق معدلات نمو اقتصادي تدفع باقتصاد البلاد إلى المركز الـ 15 بين أكبر اقتصادات العالم، مقارنة بالمركز الـ 19 حالياً.
- الهدف الثالث: يركز على زيادة مساهمة الاستثمارات الأجنبية في الناتج المحلي الإجمالي من 3.8% حالياً إلى المستويات العالمية التي تتراوح حول 5.7%.

3. نبذة عن منطقة جازان

1.3 الملامح الجغرافية

منطقة جازان هي إحدى المناطق الإدارية التابعة للمملكة العربية السعودية، تقع بجنوب غرب المملكة وتطل على البحر الأحمر. ويوجد بها ميناء جازان ثالث موانئ المملكة على ساحل البحر الأحمر من حيث السعة. وتعتبر عاصمة المنطقة الإدارية هي مدينة جازان، وتضم المنطقة عدد من المحافظات والمراكز الإدارية التابعة لها المتوزعة في قسميها الشرقي في المرتفعات الجبلية والغربي الساحلي، حيث تمتاز بتنوعها البيئي والمناخي وتعتبر البوابة الرئيسية لجزر فرسان. وتعتبر منطقة جازان ثاني أصغر مناطق المملكة مساحة بعد منطقة الباحة، حيث تقدر مساحتها بنحو 13.457 كم²، حيث تتوزع على معالم بيئية متباينة من سهل تهامة، والشواطئ والجزر بالبحر الأحمر، والمرتفعات الجبلية.

شكل (3) منطقة جازان بالمملكة السعودية



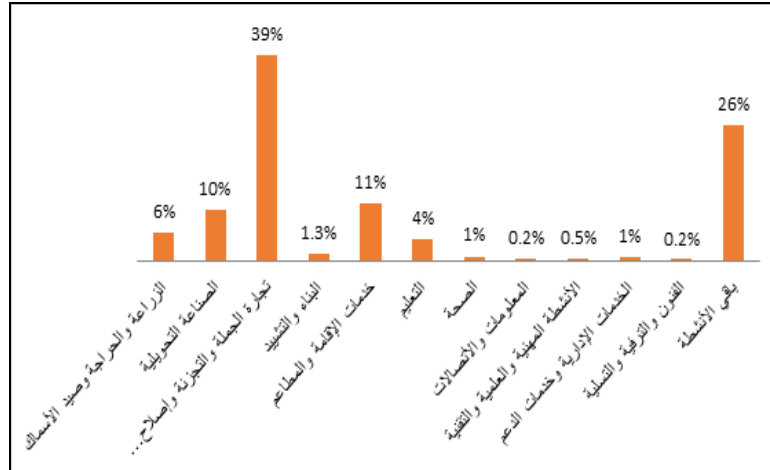
2.3 التبعية الادارية

منطقة جازان هي أحد المناطق الجنوبية للمملكة العربية السعودية، وتضم 17 محافظة، ومقر إمارتها مدينة جيزان.

3.3 منشآت الاعمال بمنطقة جازان

بلغ عدد منشآت القطاع الخاص بمنطقة جازان في نهاية عام 2019 نحو 38 ألف منشأة تقريباً ، استحوذ منها قطاع تجارة الجملة والتجزئة على العدد الأكبر وذلك بنسبة 39%، يليه قطاع خدمات الإقامة والمطاعم بنسبة 11% تقريباً ، وجاء في المركز الثالث قطاع الصناعات التحويلية بنسبة تقدر بحوالي 10% ، أما قطاع الزراعة فيساهم بنسبة تقدر بحوالي 6% ، مما يشير إلى أهمية قطاع الصناعات التحويلية في المنطقة لتوفير وتقديم السلع إلى السوق ودفع الاقتصاد نظراً لأهمية الصناعات التحويلية في رفع قيمة المنتج النهائي عن قيمته كمادة خام ومساهمة الصناعات الغذائية التحويلية في توفير الأمن الغذائي لسكان المنطقة.

شكل (4) منشآت قطاع الاعمال بمنطقة جازان عام 2019



المصدر: النشرة العامة للإحصاء

4. الاستراتيجية العامة لتنمية القطاع الزراعي

تسعى المملكة وفقاً لرؤية 2030 من خلال صندوق الاستثمارات العامة إلى تحفيز نمو قطاع الأغذية والزراعة لإيجاد نظام غذائي مستدام، وتنويع مصادر استيراد المواد الغذائية، وتحقيق الأمن الغذائي، وذلك من خلال مبادرة الصندوق لتحفيز نمو سوق تعبئة وتغليف الأطعمة بنحو 9 مليار ريال، وما سترتب على ذلك من تعزيز مكانة المملكة كمركز لقطاع المنتجات الحلال، ومركز توزيع للعالم عن طريق شراكات الصندوق القائمة والجديدة مع شركات رائدة بمجالات متعددة، وترتب على ذلك ما يلي:

- استمرار شركة سالك في ادارة عملياتها والاستمرار الفعال والمتخصص في المجال الزراعي والانتاج الحيواني ضمن الاستراتيجيات المعتمدة للشركة.
- شراء حصص الملكية في شركة المراعي وشركة أمريكانا.
- اجراء الدراسات النهائية لإنشاء عدد من المشاريع التي تعتمد على توطين التكنولوجيا والاستفادة من الموارد المحلية والمشتقات الزراعية بالتنسيق مع وزارة البيئة والمياه والزراعة.

وكما هو موضح دور الصندوق في توفير القروض اللازمة لتمويل المشروعات الزراعية خلال الفترة (2015-2019) والتي قدرت متوسطها بنحو 958.79 مليار ريال حيث بلغ متوسط عددها خلال الفترة المشار اليها نحو 1508 قرض وبمعدل نمو سنوي متزايد بحوالي 5%، ومقسمة الي قروض قصيرة الأجل وقروض متوسطة الأجل. فقد بلغ متوسط قيمة القروض قصيرة الأجل (500 قرض) بقيمة تقدر بنحو 34.177 مليار ريال سعودي وبمعدل نمو سنوي متزايد 42%، بينما بلغت متوسط قيمة القروض متوسطة الأجل (1008 قرض) بقيمة تصل الي 914.6 مليار ريال وبمعدل نمو سنوي بلغ 4% وذلك خلال الفترة (2015-2019).

جدول (3) القروض الزراعية والاعانات الممنوحة من قبل الصندوق خلال الفترة (2015-2019)

السنة	القروض قصيرة الأجل		القروض متوسطة الأجل		جملة القروض	
	العدد	مليار ريال	العدد	مليار ريال	العدد	مليار ريال
2015	191	20.05	2714	1335.62	2905	1355.68
2016	97	18.89	1286	436.6	1383	455.49
2017	68	2.25	289	615.23	357	617.48
2018	257	14.49	351	599.47	608	613.96
2019	1886	115.2	399	1636.13	2285	1751.33
المتوسط	499.8	34.18	1007.8	924.61	1507.6	958.79
معدل النمو	42%		4%		5%	

المصدر: نشرة مسح الانتاج الزراعي بالمملكة العربية السعودية، أعداد متفرقة.

1.4 أهم عناصر الجذب الاستثماري الزراعي بمنطقة جازان

تعتبر جازان من أكثر مناطق المملكة التي تمتلك مقومات أساسية للزراعة وتعتبر الزراعة احد أهم النشاطات الاقتصادية في منطقة جازان حيث يعمل بها حوالي 20% من مجموع القوي العاملة في المنطقة، مما أدى الي زيادة الاهتمام الحكومي من خلال وسائل الدعم والتشجيع الي تحقيق نهضة زراعية كبيرة، فهي إحدى سلال تحقيق الأمن الغذائي وفق «رؤية المملكة 2030»، حيث خصوبة التربة فتسود التربة الناعمة القوام حول مجاري الأودية وتعتبر من أجود أنواع الأراضي الزراعية والتي تتصف بقدرتها العالية علي الاحتفاظ بالماء وارتفاع محتواها من العناصر الغذائية اللازمة لنمو النباتات وانخفاض محتواها من الأملاح مما يجعلها صالحة لزراعة العديد من المحاصيل، هذا بالإضافة الي اختلاف التضاريس واختلاف الحرارة والرطوبة ونوعية الاراضي يعتبر ميزة نسبية وخلق بيئة زراعية لمختلف محاصيل الحبوب والخضر والفواكه لاسيما الاستوائية منها.

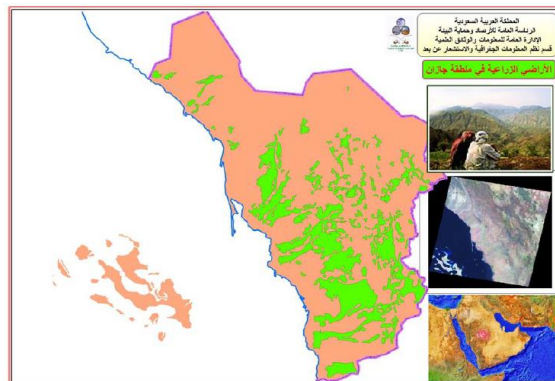
كذلك تمتاز منطقة جازان بتوفر الري اللازم نظرا لهطول الأمطار وتوفر المياه الجارية في كثير من الأودية بالمنطقة علي مدار العام وارتفاع منسوب المياه الجوفية الصالحة للاستخدامات المختلفة، كذلك بلغ عدد السدود التي اقامتها المملكة بجازان نحو 15 سد في عام 2019، بسعة تخزينية تقدر بنحو 331.2 مليون متر مكعب والتي تمثل 14.4% من اجمالي السعة التخزينية للسدود السعودية، كما بلغت عدد محطات المعالجة لمياه الصرف 13 محطة، تمثل 13.1% من اجمالي محطات تنقية مياه الصرف الصحي بالمملكة بطاقة انتاجية 21.8 مليون متر مكعب عام 2019 مما أسهم في نجاح الزراعة (الكتاب الاحصائي السنوي، 2019).

تبلغ مساحة الأرض الصالحة للزراعة بمنطقة جازان وفقا لإحصائيات وزارة الزراعة أكثر من 240 ألف هكتار وهي كافية لانتاج احتياجات المملكة من كثير من المحاصيل التي مازالت بحاجة لها بل ويمكن تحقيق فائض انتاجية يمكن تصديره للخارج، ومن ناحية أخرى تمتد السهول الساحلية بمنطقة جازان علي شواطئ يبلغ طولها حوالي 323 كم علي البحر الأحمر وتعتبر هذه الشواطئ من انجح البيئات للاستزراع السمكي ونتاج الأسماك لسد حاجة السوق المحلي وتصدير الفائض للأسواق العالمية.

كذلك يوجد بالمنطقة ما يقارب 3200 مزرعة مروية بمياه الآبار منها 2000 مزرعة فاكهة و1200 مزرعة خضر وأعلاف ومحاصيل حقلية، ايضا توجد مزارع تسقي بمياه الأمطار والسيول وتتوقف مساحتها الزراعية علي كمية الأمطار والسيول والتي تقدر بحوالي 70% من مياه الري بالمنطقة، وكلما زادت الأمطار والسيول زادت المساحة المزروعة بمختلف المحاصيل كالذرة الرفيعة وغيرها من محاصيل الدخن والسمسم والذرة الشامية.

وتعتبر أجواء منطقة جازان ملائمة لانتاج اشجار الفاكهة حيث تقدر أعداد الأشجار المنتجة التي تم زراعتها، بحسب آخر الإحصاءات، 750 ألف شجرة مانجو، و482 ألف شجرة تين، و716.5 ألف شجرة موز، و104 آلاف شجرة جوافة، و105 آلاف شجرة باباي. كذلك تنتج المنطقة محاصيل الأعلاف بنحو 260 ألف طن سنويا والتي تمثل 8% من انتاج المملكة، وايضا يتم في المنطقة زراعة ونتاج مختلف أنواع الخضراوات من أهمها الطماطم والكوسة والخيار والباذنجان والبامية والبطيخ والشمام ويقدر متوسط الانتاج السنوي من الخضر نحو 51 ألف طن سنويا.

شكل (5) أهم مناطق الاراضي الزراعية بمنطقة جازان



أما عن الثروة الحيوانية فتعتبر المنطقة غنية بالأنواع المحلية من الضأن والماعز والأبقار والابل وتقدر اعداد الثروة الحيوانية بالمنطقة الي ما يقرب نحو 4 مليون رأس ، كما يوجد عدد من مشاريع الدواجن اللاحم بالمنطقة. وكذلك تعد جازان منطقة رئيسية لانتاج الأسماك وغيرها من الحيوانات البحرية وتساهم بما يقرب 45% من الانتاج الكلي للأسماك بالمملكة حوالي 16 ألف طن سنويا ويمارس نحو 1400 شخص الصيد علي امتداد سواحل المنطقة وجزر فرسان، ولذلك فان جازان من أهم المناطق الاستثمارية لصيد وتصنيع الأحياء البحرية وتتميز بتوفر العديد من الأسماك التجارية طوال العام مثل الكنعد والشعور والهامور والبياض والباغة والحريد والناجل بالإضافة الي الربيان والقشريات والرخويات.

وتسعي أجهزة الدولة وفق «رؤية المملكة 2030» على الدفع بالقطاع الزراعي من خلال جهود المديرية العامة للشؤون الزراعية والبنك الزراعي والفروع التابعة لهما في مختلف المحافظات والمدن من تقديم المساندة المادية والتوعوية والإرشادية، بالإضافة الى جهود مركز الأبحاث الزراعية ومركز أبحاث الثروة السمكية من خلال توفير القروض الزراعية الميسرة والتي بلغت نحو 1.137 مليون ريال مقدمة من صندوق التنمية الزراعية للمزارعين بمنطقة جازان في عام 2019، والخدمات الإرشادية والتي بلغت 1316 خدمة إرشادية بمنطقة جازان شملت (زيارات ومحاضرات وورش عمل) في عام 2019 (الكتاب الاحصائي السنوي ، 2019).

5. الاستراتيجية العامة لتنمية قطاع التصنيع الغذائي

تمر المملكة العربية السعودية بمرحلة تحول بارزة، حيث تقدم العديد من الفرص والإمكانات للمستثمرين، الأمر الذي يجعلها تتبوأ مكانة اقتصادية فريدة بين دول مجموعة العشرين ، بالإضافة إلى ما تتمتع به من مقومات جغرافية فريدة تجعلها أهم بوابة للعالم باعتبارها مركزاً للخطوط التجارية الرئيسية، حيث تربط المملكة القارات الثلاث فضلاً عن امتلاكها الموارد الطبيعية الوفيرة. في إطار رؤية 2030، بدأت حزمة الإصلاحات الاقتصادية الواسعة تؤتي ثمارها، إذ إنها تهدف إلى خلق فرص وظيفية مميزة وبدء الاستفادة من الأصول الاستراتيجية الرئيسة بالمملكة ودفع عجلة النمو الاقتصادي نحو التنوع.

وانطلاقاً من مبادرة "استثمر في السعودية"، حددت المملكة العربية السعودية قطاعاتها ذات الأولوية، كما عملت على دفع النمو الاقتصادي من خلال وضع استراتيجية شاملة تتمحور حول الاستثمار، والتي من شأنها تعزيز مكانة المملكة كوجهة استثمارية عالمية.

وهذا وقد باتت حُطى المملكة واضحة وسريعة، ما يجعلها وجهتك الأولى للاستثمار بإمكانات وفرص استثمار فريدة. وكشفت وزارة الصناعة والثروة المعدنية السعودية أن حجم الاستثمار في صناعة المنتجات الغذائية في المملكة يبلغ قرابة 87 مليار ريال (23.2 مليار دولار)، وهو ما يشكل 8% من إجمالي حجم الاستثمارات في القطاع الصناعي، وبينت الوزارة أن مصانع المنتجات الغذائية تشكل ما نسبته 11 % من إجمالي عدد المصانع

في المملكة، وتسهم في توفير أكثر من 82 ألف وظيفة. وأوضح تقرير صادر عن المركز الوطني السعودي للمعلومات الصناعية أن مصانع الأغذية في المملكة بلغت حتى الربع الأول من عام 2020، ما يصل إلى 1121 مصنعا، مسجلة نموا قدره 61% في عدد التراخيص الصناعية الصادرة خلال عام 2020 ، بـ 114 ترخيصا، مقارنة بعام 2019. كما اوضحت أن الاستثمار المحلي في نشاط صناعة الأغذية استحوذ بشكل كبير على غالبية الاستثمارات في هذا القطاع، بنسبة تصل إلى 90%، فيما انقسمت الـ 10% المتبقية بين استثمارات أجنبية ومشاركة، لافتا النظر إلى أن المنشآت الصغيرة والمتوسطة العاملة في إنتاج وصناعة المواد الغذائية تشكل النسبة الأكبر من عدد إجمالي المصانع في المملكة، بواقع 88%.

1.5. الاستراتيجية الصناعية في منطقة جازان

تستهدف الاستراتيجية العامة للتنمية الصناعية بمنطقة جازان انشاء الصناعات الأساسية والتحويلية المستخدمة لمكونات انتاج محلية زراعية وثروة سمكية وحيوانية وتعدينية، فضلا عن الكيماوية، وتحقيق التنمية المتوازنة بين محافظات المنطقة، إضافة الى تشجيع تطوير المنشآت الصغيرة والمتوسطة، وتحفيز وجذب استثمار القطاع الخاص من الداخل والخارج. ومن المقومات الأساسية لتحقيق ما تقدم هو إقامة الدولة لمدينتين صناعيتين بالمنطقة على درجة رفيعة من التطور في البنى الأساسية والخدمات، وذلك على النحو التالي:



أ- مدينة جازان الصناعية، التابعة للهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية، شيدت على مساحة 39 مليون مترا مربعا، وتصل طاقتها الاستيعابية 56 مصنع، وجاري تطوير المرحلة الثانية منها لاستكمال بنيتها الأساسية والخدمات.



ب- مدينة جازان للصناعات الأساسية والتحويلية وتشرف عليها الهيئة الملكية للجبيل وينبع، شيدت على مساحة 106 مليون مترا مربعا تقدر طاقتها الاستيعابية بأكثر من 150 مصنع، ولهذه المدينة ميناء بحري صناعي، لدعم عمليات التصدير، وقد أقيم على جزء من ارض هذه المدينة منطقة حرة خاصة.

وتعتبر هاتان المدينتان المستقبل الاقتصادي للمنطقة وذلك من حيث جذبهما للاستثمارات المحلية والأجنبية والشركات العالمية الكبرى، وبالتالي العمالة على اختلاف درجاتها، والخدمات المرتبطة بها، مما سيعزز الطلب المحلي في المنطقة، وكذا التصدير للخارج.

2.5 مزايا الاستثمار في المدن الصناعية بمنطقة جازان

تتمثل أهم المزايا الممنوحة للمستثمرين بالمدن الصناعية بجازان فيما يلي:

- القيمة الإيجارية تبدأ من 1 ريال/م² للأراضي الصناعية.
- تسليم الأرض خلال فترة وجيزة من تاريخ تقديم الطلب إلكترونياً عبر الموقع.
- مساحات ومواقع متعددة متنوعة ومتعددة حسب نوع الصناعة، حيث تصل مجموع مساحات الأراضي الصناعية 145 مليون متر²، تتسع لنحو 250 مصنع تقريباً.
- توافر عدد من مباني المصانع الجاهزة بالمدينة الصناعية بجازان للمشروعات الصغيرة، بقيم إيجارية اقتصادية.
- تسهيلات مالية وقروض تصل إلى 75% من رأس المال الثابت للمشروع.
- القرب من الأسواق المحلية وممرات الملاحة العالمية.
- إعفاء جمركي للمواد الخام، والآلات والمعدات.
- تعريفة كهرباء صناعية مخفضة.

ثانياً: فرصة الاستثمار في مشروع مصنع انتاج زيت السمسم والطحينة

1. نبذة عن المشروع

يتميز زيت السمسم بالعديد من الخصائص أهمها، طعنة المميز، سهل التصنيع وإمكانية حفظه لفترة طويلة، ويستخدم في العديد من المجالات الصناعية والتجارية، حيث يدخل في صناعة الزبدة النباتية وزيت الطهي؛ فهو يحافظ على نكهة المواد الغذائية المطبوخة به؛ وذلك بسبب احتوائه على مضادات الأكسدة. كما يسوق زيت السمسم من أجل استخدامه في صناعة الطحينية، والتي تصنع بعد تقشير وتحميص بذور السمسم جيداً، وعصرها بواسطة آلات خاصة في المصانع، الي أن يتم استخلاص الطحينة. ويدخل ايضاً السمسم في صناعة الحلوة الطحينية، العطور، مستحضرات التجميل، الشامبو، الصابون، مبيدات الحشرات والأدوية، زيوت وكريمات الشعر.

والمشروع عبارة عن مصنع لاستخلاص زيت السمسم من بذور السمسم من خلال المعاصر الآلية التي تسهل عملية الحصول على زيت السمسم كما انها أسرع واقل عُرضه للتلوث. وأيضاً تصنيع وتعبئة الطحينة السائلة، لاستخدامات المنازل والمطاعم والفنادق، وذلك باستخدام أفضل تقنيات التصنيع والتعبئة طبقاً لمعايير الجودة والمقاييس العالمية.

والمشروع له شريحة سوقية كبيرة محليا وأيضاً للتصدير الى الخارج، كما يعتبر من المشروعات التي تكمل المنظومة الاقتصادية على مستوى المملكة بوجه عام وعلى مستوى منطقة جازان بوجه خاص.

2. أهداف المشروع

يهدف هذا المشروع إلى إنتاج واستخلاص زيت السمسم وإيضاً تصنيع وتعبئة الطحينة السائلة باستخدام التكنولوجيا الحديثة للصناعات الغذائية مع استخدام أحدث معايير عدم التلوث وسرعة الإنتاج وانخفاض التكاليف مع مراعاة الطرق العلمية السليمة في التصنيع والتخزين والمعرفة العلمية الكاملة الدقيقة لتلافي كل أنواع فساد الأغذية.

والمشروع المقترح يصلح كمشروع إنتاجي لشباب الخريجين أو المستثمر الصغير من حيث التكاليف النهائية وحجم الإنتاج ومدي الخدمة التي يقدمها للمساهمة في منظومة الإنتاج الغذائي للسوق المحلي والتصدير للخارج ويترتب على ذلك:

- تحقيق عائد مالي مجدي لمالك المشروع.
- تغطية جزء من الطلب المحلي على زيت السمسم والطحينة.
- خلق فرص عمل للشباب الخريجين.
- تحقيق أقصى استفادة ممكنة من محصول السمسم المنتج محليا وتقليل التالف والفاقد منها.
- توفير زيت السمسم والطحينة في جميع أوقات العام وتوريدها للسوق المحلي بجودة متميزة.

3. أهمية المشروع

- يشكل قطاع الصناعات الغذائية في المملكة السعودية داعماً رئيسياً في تعزيز الاكتفاء الذاتي من الغذاء وتقليل تكاليف الاستيراد للمواد الغذائية، كما يساهم في تطوير وتنمية الصادرات الوطنية، وعلى الجانب الآخر فقد ساهم النمو السكاني بالمملكة، وتحسن متوسط الدخل الفردي والظروف المعيشية للسكان إلى زيادة الطلب على المنتجات الغذائية بشكل عام، وزيادة الحاجة إلى الاستثمار في هذا القطاع وزيادة حجم الانتاج المحلي من المواد الغذائية الصحية والسليمة الخالية من أي إضافات مضرّة بالصحة لتلبي الطلب المتنامي على مثل هذه المنتجات بما فيها زيت السمسم والطحينة.

- ركزت رؤية المملكة 2030 على التنوع الاقتصادي كأحد آليات تنويع مصادر الدخل بالمملكة، ويشكل قطاع التصنيع الغذائي أحد ركائزها المهمة لتحقيق هذا الهدف، حيث يساعد مشروع "إنتاج زيت

السسم وتصنيع الطحينة " على تقديم نموذج فريد وجاذب للتصنيع الغذائي في المنطقة وعلى مستوى المملكة العربية السعودية.

- حاجة منطقة جازان والمملكة الى مشروع يقدم خدمات التصنيع الغذائي بأسلوب مشوق وآمن لأهل المنطقة، وسكانها من كافة مناطق المملكة وخارجها.

4. المنتج المقترح

استكمالا لمنظومة قطاع الصناعات التحويلية الغذائية والتصنيع الغذائي بمنطقة جازان، من حيث توفير مزيدا من الغذاء الصحي السليم والمحفوظ بشكل آمن ونموه مستقبلا، نظرا لزيادة الوعي لدى سكان المنطقة، والجهود الحثيثة للدولة بشأن دعم وتطوير تصنيع منتجات القطاع الزراعي علي الأخص، لذلك تقوم فكرة المشروع علي استخلاص وانتاج وتعبئة زيت السسم في عبوات زجاجية وبلاستيكية، يتراوح حجمها من 250 الي 5000 مليلتر، وتصنيع وتعبئة الطحينة السائلة في عبوات بلاستيكية يتراوح وزنها من 250 الى 2000 جرام، وذلك بالاعتماد علي نسبة من خام بذور السسم المنتجة محليا خاصة ان الاحصائيات اشارت الي أن 51% من إنتاج السسم بالمملكة من منطقة جازان والباقي يتم استيراده من اليمن والسودان.

وسوف يتم استعراض أهم عوامل السوق التي تؤثر على مدي توفرها لامكانية تشغيل المصنع من حيث كمية الانتاج والاستهلاك والاكتفاء الذاتي والتجارة الخارجية والقيم المتوقعة لتلك العوامل.

5. الملخص التنفيذي

ركزت رؤية المملكة 2030 على التنوع الاقتصادي كأحد آليات تنويع مصادر الدخل وتحقيق الأمن الغذائي بالمملكة. وتشكل القطاع الزراعي والتصنيع الغذائي للمنتجات الزراعية أحد ركائزها المهمة لتحقيق هذا الهدف، حيث يساعد مشروع "انتاج زيت السسم والطحينة " على زيادة القيمة المضافة للمنتجات الزراعية، وتغطية جزء من طلب السوق المحلي، واستكمال منظومة القطاع الغذائي بمنطقة جازان، من حيث توفير مزيد من الغذاء الصحي السليم بشكل آمن.

يهدف المشروع إلي إنتاج واستخلاص زيت السسم، وايضا تصنيع وتعبئة الطحينة السائلة باستخدام التكنولوجيا الحديثة للصناعات الغذائية، مع استخدام أحدث معايير عدم التلوث وسرعة الإنتاج وانخفاض التكاليف مع مراعاة الطرق العلمية السليمة في التصنيع والتخزين، وذلك لتوفير منتج ذات جودة عالية بالاسعار المناسبة للمستهلك في مختلف مناطق المملكة (خاصة الجنوبية منها)، وفيما يلي بعض الافتراضات المتعلقة بالدراسة كالاتي:

- يستهدف مشروع "مصنع انتاج زيت السمسم والطحينة" اقامته علي قطعة الأرض المخصصة للمشروع 1500 مترا مربعا، في مباني المصانع الجاهزة بمدينة جازان الصناعية والتي تُعتبر من المناطق التجارية الرائعة التي يُمكن اختيارها لبدء العمل؛ حيث تحوي جميع المرافق الأساسية التي تحتاجها الأعمال التجارية، لتقديم خدمات التصنيع الغذائي الى سكان منطقة جازان والمملكة بوجه عام.

- قدرت الطاقة الإنتاجية للمشروع عند تشغيله بالطاقة القصوى بحوالي 450 طن مقسم الي : زيت السمسم بكمية تقدر بنحو 157,5 طن وتمثل 35% من حجم الانتاج الكلي للمشروع، وطحينة خام بكمية تبلغ 292,5 طن وتمثل 65% من الانتاج الكلي للمشروع والتي تم تقديرهم بناء علي نسبتهم من الفجوة الغذائية وتمثل حوالي 7% من حجم الفجوة الغذائية لزيت السمسم و8% للطحينة بالمملكة خلال سنوات تشغيل المشروع. ومن ناحية أخرى من المتوقع أن يصل متوسط الحصة السوقية للمشروع فيما يخص زيت السمسم والطحينة الخام تغطي الي ما يقرب 0,41% و 0,67% علي التوالي من حجم الطلب المحلي بالمملكة خلال سنوات المشروع.

- يوفر المشروع محل الدراسة نحو 24 فرصة عمل، 4 منهم عمالة غير مباشرة، و20 عمالة مباشرة.

- قدر رأس المال المستثمر بنحو 6,71 مليون ريال، منه 2,46 مليون ريال تكاليف استثمارية ثابتة، تمثل قيمة الارض والالات والمعدات ومصارييف البناء والتاسيس والاثاث وغيرها، وذلك بنسبة 37%، هذا بالإضافة الي رأس المال العامل المقدّر بنحو 4,25 مليون ريال، ويمثل 63% من اجمالي التكاليف الاستثمارية.

- ركزت خطة تمويل المشروع على أن يتم التمويل عن طريق راس المال (تمويل ذاتي) وبلغ 4,87 مليون ريال بنسبة 73%، اما النسبة المتبقية عبارة عن قرض ميسر طويل الأجل يصل نسبته الي 75% من رأس المال الثابت للمشروع، وذلك من الصندوق الصناعي وتقدر بنحو 1,84 مليون ريال.

- من المتوقع أن يصل إجمالي تكاليف التشغيل للمشروع إلى 4,87 مليون ريال في عامه الأول، مقسمة الي تكاليف ثابتة بنسبة 35%، وتكاليف متغيرة 65% من اجمالي تكاليف التشغيل، ثم تبدأ في الارتفاع الي ان تصل في العام العاشر لنحو 13,54 مليون ريال، منها 88% تكاليف متغيرة، و12% تكاليف ثابتة.

- من اهم النتائج التي توصلت اليها الدراسة أن المشروع ذو ربحية مرتفعة منذ بداية العام الاول لتشغيل المشروع، وذو جدوى اقتصادية للاستثمار وذلك على النحو التالي:

- يبلغ ايراد المشروع 5,73 مليون ريال في العام الاول، ويزداد تدريجيا خلال سنوات تشغيل المشروع حتى العام العاشر للمشروع والتي يبلغ فيها ايراد المشروع حوالي 23,85 مليون ريال.

- يحقق المشروع هامش ربح 35% على الإيرادات خلال سنوات المشروع والتي تبدأ منذ العام الأول للتشغيل بأرباح تقدر بنحو 836,65 ألف ريال بهامش ربح نسبته 14,6%، وتستمر في الزيادة تدريجياً خلال سنوات تشغيل المشروع إلى أن يحقق أقصى ربح بمقيمة 10,05 مليون ريال في العام العاشر للتشغيل وبهامش ربح يقدر بحوالي 42,1%.
- يحقق المشروع معدل العائد علي رأس المال بنسبة تصل الي 138% خلال سنوات التشغيل للمشروع حيث يصل العائد على حقوق الملكية (رأس المال) بالمشروع في العام الأول من التشغيل 17,2%، ثم يرتفع تدريجياً، حتى يصل لأقصى عائد بنسبة 206,4% في العام العاشر للتشغيل.
- بلغت نقطة التعادل حوالي 24% خلال سنوات تشغيل المشروع حيث قدرت في العام الأول بنسبة تصل الي 67%، ولكن هذه النسبة تبدأ في التحسن تدريجياً إلى أن تصل إلى أقل معدل وهو 13% اعتباراً من العام العاشر للتشغيل.
- سجل مؤشر معدل العائد الداخلي على الاستثمار 43,69% تقريباً، وهو ما يفوق تكلفة رأس المال البالغة 8%، ويعتبر ذلك مؤشر جيد على جدوى المشروع، كما قدر صافي القيمة الحالية للمشروع مبلغ 23,5 مليون ريال، ويستطيع المشروع استرداد رأسماله في العام الثالث للتشغيل.
- بلغت نسبة المنافع الكلية إلى التكاليف الكلية في هذا المشروع حوالي 1.29 ريال وهذا يعني أن التكاليف الكلية مقدارها واحد ريال تعطي منافع كلية قدرها 1.29 ريال أو منافع صافية قدرها 29 هللة مقابل 1 ريال منفق بالمشروع، مما يؤشر بالجدوى الاقتصادية للاستثمار والربحية المرتفعة في هذا المشروع.

جدول (4) ملخص وأهم النتائج للمشروع

البند	مصنع إنتاج زيت السمسم والطحينة
موقع المشروع	المدينة الصناعية بجازان - المملكة العربية السعودية
نوع المنتج	زيت السمسم والطحينة السائلة
إجمالي رأس المال المستثمر	6,710,782 ريال
التمويل اللازم (قرض)	1,841,939 ريال
حق الملكية	4,868,843 ريال
عدد العاملين	24
معدل العائد الداخلي IRR	43.69%
صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية	23,500,104
معدل العائد على الاستثمارات ROI	905%
نسبة المنافع إلى التكاليف	1.29
فترة استرداد رأس المال	العام الثالث

المصدر: تقديرات الدراسة

6. دراسة السوق

1.6 الصادرات والواردات

يزرع السمسم في عروتين أساسيتين الأولى تسمى الخريف، والثانية تسمى السعودات أو الصيف، ويظل المزارع يتحرى المحصول، بحيث يكون وقت الازهار بعد 45 يومًا تقريبًا في درجة حرارة مناسبة بين 22 و 32 درجة مئوية؛ لأن السمسم لا يعقد الثمار في درجة الحرارة العالية أو المنخفضة، وينمو في الأجواء الرطبة، ويحتاج 3 شهور تقريبًا لتنضج الثمرة، وهناك أنواعًا كثيرة من السمسم: الأول ذو حبة بنية تميل للأسود شبه كروية نوعًا ما وسميكة وزيتها كثير، ولونه أحمر له رائحة نفاذة، أما النوع الثاني فهو ذو حبة حمراء طويلة وسميكة من الوسط ذات زيت عالي، لونه أحمر فاتح له رائحة متوسطة، أما النوع الثالث فذو الحبة البيضاء، زيتها قليل يكاد يكون عديم الرائحة.

وتشتهر منطقة جازان منذ زمن طويل بزراعة السمسم، لأنها تتميز بأراضيها الخصبة الصالحة للزراعة، ومياهها الوفيرة ومسطحاتها الخضراء، مما ساهم في انتشار مزارع الجلجان «السمسم»، حيث كانت تمثل نصف الإنتاج الإجمالي للمملكة بنسبة 51 % في الأعوام الماضية وتضاعف في العام الماضي؛ لأن بعض مزارعي الذرة الرفيعة توقفوا عن زراعتها، وبدأوا يبحثون عن البديل، فوجدوا السمسم هو البديل الأول، فضلًا عن أن البعض قام بإنشاء معاصر للسمسم، مما جعل الطلب كبيرًا داخل المنطقة، لذلك في الجزء التالي سوف يتم استعراض واردات وصادرات المملكة من بذور السمسم وزيت السمسم المستخلص منه كما يلي:

1.1.6 بذور السمسم

أشارت البيانات في جدول (5) ان متوسط قيمة واردات السوق السعودي من بذور السمسم بحوالي 70.216 مليون دولار، بينما بلغت متوسط كمية واردات السوق السعودي من بذور السمسم بنحو 53.117 ألف طن، ومما سبق يتضح ان متوسط سعر استيراد السوق السعودي من بذور السمسم قدر بحوالي 1300 دولار لكل طن وذلك خلال الفترة (2016-2020). وعلي الجانب الآخر يتضح من البيانات أن متوسط قيمة صادرات السوق السعودي من بذور السمسم بلغ 229 ألف دولار بينما بلغ متوسط كمية صادرات بذور السمسم نحو 152 طن خلال نفس الفترة، ويترتب على ذلك أن متوسط سعر تصدير السوق السعودي لبذور السمسم الي العالم قدر بحوالي 2007 دولار لكل طن خلال الفترة (2016-2020).

بناء على ما سبق يتضح تفوق قيمة الواردات على قيمة صادرات السوق السعودي من بذور السمسم مما أدى الي وجود عجز في الميزان التجاري لمحصول السمسم بالسوق السعودي، حيث قدر متوسط قيمة العجز بنحو

69.99 مليون دولار خلال الفترة المشار إليها مسبقا كما أن متوسط نسبة تغطية قيمة صادرات الي قيمة واردات بذور السمسم بالسوق السعودي نحو 0.33%، ويرجع ذلك الى انتشار مصانع الحلاوة الطحينية المستخدمة بذور السمسم في المملكة، إضافة الى استهلاك المخازن ومصانع الحلويات لهذه البذور.

جدول (5) صادرات وواردات المملكة من بذور السمسم خلال الفترة (2016 - 2020)

السنة	صادرات		واردات		العجز
	كمية	قيمة	كمية	قيمة	
	طن	ألف دولار	طن	ألف دولار	الف دولار
2016	19	49	46,869	50,945	50,896
2017	325	273	44,942	50,444	50,170
2018	113	296	50,961	70,629	70,333
2019	25	57	73,201	108,569	108,511
2020	278	469	49,612	70,494	70,024
متوسط	152	229	53,117	70,216	69,987

المصدر: www.comtrade.com

2.1.6 التوزيع الجغرافي لواردات المملكة من بذور السمسم

بدراسة التوزيع الجغرافي لواردات المملكة العربية السعودية من بذور السمسم يتضح من الجدول (6) أن أهم الاسواق التصديرية الي السوق السعودي تركزت في السوق السوداني، حيث بلغت كمية الواردات منه نحو 36.34 ألف طن، تمثل 73.24% اجمالي الواردات، وبقيمة بلغت 49.88 مليون دولار والتي تمثل 70.76% من اجمالي قيمة واردات السوق السعودي من بذور السمسم خلال عام 2020.

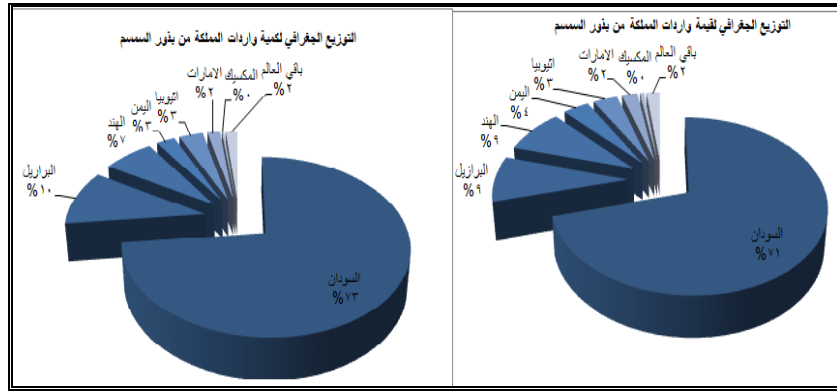
جدول (6) التوزيع الجغرافي لواردات السوق السعودي من بذور السمسم خلال عام 2020

الدولة	قيمة الواردات		كمية الواردات	
	ألف دولار	%	طن	%
السودان	49,884	70.76	36,335	73.24
البرازيل	6,110	8.67	5,158	10.40
الهند	6,073	8.62	3,427	6.91
اليمن	2,608	3.70	1,253	2.53
اثيوبيا	2,465	3.50	1,639	3.30
الامارات	1,573	2.23	855.67	1.72
المكسيك	429.88	0.61	149	0.30
باقي العالم	1,352	1.92	797	1.61
الاجمالي	70,494	100.00	49,612	100.00

المصدر: www.comtrade.com

يلية واردات المملكة من البرازيل التي استحوذت على نحو 10.4% وبقيمة بلغت نحو 8.67% من اجمالي قيمة واردات المملكة من بذور السمسم خلال نفس العام، يلي ذلك الواردات من الهند واليمن واثيوبيا التي استحوذت مجتمعة على 12.73% من اجمالي كمية واردات السوق السعودي من بذور السمسم بقيمة بلغت نحو 15.81% من اجمالي قيمة الواردات خلال نفس الفترة.

شكل (6) التوزيع الجغرافي لصادرات السوق السعودي من بذور السمسم عام 2020



المصدر: www.comtrade.com

مما سبق يتضح أن أكثر خمس دول مصدرة لبذور السمسم الي السوق السعودي هم (السودان والبرازيل والهند واليمن وإثيوبيا)، شكل (6).

3.1.6 زيت السمسم

يتضح من البيانات الواردة في جدول (7) ان متوسط قيمة واردات السوق السعودي من زيت السمسم قدر بحوالي 2.78 مليون دولار، بينما بلغت متوسط كمية واردات السوق السعودي من زيت السمسم بنحو 1.16 ألف طن، ومما سبق يتضح ان متوسط سعر استيراد السوق السعودي من زيت السمسم قدرت بحوالي 2379 دولار لكل طن وذلك خلال متوسط الفترة (2016 - 2020). وعلي الجانب الآخر يتضح من البيانات أن متوسط قيمة صادرات السوق السعودي من زيت السمسم بلغ 146 ألف دولار بينما بلغت متوسط كمية صادرات زيت السمسم نحو 56 طن، ويترتب على ذلك أن متوسط سعر تصدير السوق السعودي لزيت السمسم الي العالم قدر بحوالي 2210 دولار لكل طن خلال متوسط الفترة (2015 - 2019).

جدول (7) صادرات وواردات المملكة من زيت السمسم خلال الفترة (2016 – 2020)

السنة	صادرات		واردات		العجز	
	كمية	قيمة	كمية	قيمة	كمية	قيمة
	طن	ألف دولار	طن	ألف دولار	طن	ألف دولار
2016	16	31	754	1,674	738	1,643
2017	94	407	1,290	3,479	1196	3,072
2018	25	30	966	2,067	941	2,037
2019	57	98	1,203	2,914	1146	2,817
2020	89	165	1,563	3,777	1474	3,612
متوسط	56	146	1,155	2,782	1099	2,636

المصدر: www.comtrade.com

مما سبق يتضح تفوق قيمة الواردات على قيمة صادرات السوق السعودي من زيت السمسم مما أدى الي وجود عجز في الميزان التجاري لهذا الزيت، حيث قدر متوسط قيمة العجز بنحو 1099 طن، قيمته 2.636 مليون

دولار خلال الفترة المشار إليها مسبقاً كما أن متوسط نسبة تغطية قيمة صادرات الي قيمة واردات زيت السمسم بالسوق السعودي نحو 5.25%.

4.1.6 التوزيع الجغرافي لواردات المملكة من زيت السمسم

بدراسة التوزيع الجغرافي لواردات المملكة العربية السعودية من زيت السمسم يتضح من الجدول (8) أن أهم الاسواق التصديرية الي السوق السعودي تركزت في السوق اليمني، حيث بلغت كمية واردات زيت السمسم الي السوق السعودي نحو 761 طن والتي تمثل 48.7% وبقيمة بلغت 1.522 مليون دولار والتي تمثل 40.29% من اجمالي قيمة واردات زيت السمسم خلال عام 2020.

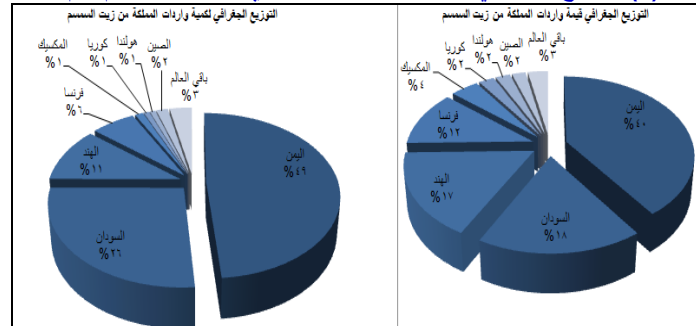
يلية جمهورية السودان التي استحوذت على نحو 26.34% وبقيمة بلغت نحو 17.46% من اجمالي قيمة واردات المملكة من زيت السمسم خلال نفس العام، ثم اسواق دول الهند وفرنسا والمكسيك حيث استحوذت على ما يقدر بنحو 18.39% من اجمالي كمية واردات السوق السعودي لزيت السمسم بقيمة بلغت نحو 32.59% من اجمالي قيمة واردات المملكة من زيت السمسم خلال نفس العام.

جدول (8) التوزيع الجغرافي لواردات السوق السعودي من زيت السمسم خلال عام 2020

الدولة	قيمة الواردات		كمية الواردات	
	ألف دولار	%	طن	%
اليمن	1,522	40.29	761	48.70
السودان	659	17.46	412	26.34
الهند	640	16.95	171	10.91
فرنسا	434	11.48	98	6.28
المكسيك	157	4.16	19	1.19
كوريا	89	2.35	12.916	0.83
هولندا	83.557	2.21	13	0.83
الصين	78	2.07	26	1.69
باقي العالم	115	3.04	50	3.22
الاجمالي	3777.49	100	1562.87	100

المصدر: www.comtrade.com

شكل (7) التوزيع الجغرافي لصادرات السوق السعودي من زيت السمسم عام 2020



مما سبق يتضح أن أكثر خمس دول مصدرة لزيت السمسم الي السوق السعودي هم (اليمن والسودان والهند وفرنسا والمكسيك)، شكل (7).

2.6 المنافسة

يعتبر نبات السمسم محصول اقتصادي، تجاري، صناعي، تهتم الدول بزراعته واستثماره في كثير من الصناعات التحويلية، فهو نبات يسوق ويستهلك على نطاقات مختلفة ويوفر مردود مالي وريح وفير لمستثمره، وتتعدد استعمالات وطرق استهلاك السمسم؛ فهو يدخل في تحضير مختلف أنواع المخبوزات، الفطائر، الحلويات والأطباق الغذائية، وتزداد الأهمية الاقتصادية للسمسم باعتباره محصول صناعي؛ حيث يستخرج زيت من بذور نبات السمسم يسمى زيت السمسم.

بلغ إنتاج المملكة من السمسم بحوالي 2.639 ألف طن في عام 2016 وتضاعف ليصل الي 4.119 ألف طن خلال عام 2019، وأكدت الاحصائيات أن إنتاج منطقة جازان من السمسم يمثل أكثر من نصف الانتاج الاجمالي للمملكة، نظرا لتضاعف كمية انتاج المنطقة من محصول السمسم لأن بعض مزارعي الذرة الرفيعة توقفوا عن زراعتها، واستعاض البعض عنها بزراعة السمسم.

يتم إنتاج السمسم خلال فصلي الصيف والخريف ويعبأ في أكياس سعة 50 كيلو جرام بمتوسط سعر 600 ريال/كيس. فضلا عن أن البعض قام بإنشاء معاصر للسمسم، لإنتاج زيت السمسم الجاهز للبيع بأسعار تتفاوت حسب أسعار بذور السمسم وتوفرها بالأسواق، حيث يتم تعبئته في عبوات سعة لتر ويتراوح سعرها من 50 الي 200 ريال/عبوة، مما جعل الطلب كبيراً داخل المنطقة. ويمكن حصر أهم الشركات المنتجة لزيت السمسم السائلة بالسوق السعودي وهم: بروبيوس- هيماني- جراند اوليو- وادي النحل- ماركة الجمل- ايزث جودز- بايان.

ولا يزال المستهلكون يفضلون زيت السمسم المنتج في جازان نظرا لتعدد استخداماته في العديد من الأطعمة، وفي صناعة الأدوية والعلاجات، وزيت الشعر والكريمات، نظرا لأنه يحتوي نسبة عالية من الأحماض التي تعد مادة أساسية يحتاجها الجسم لتشييد وبناء الأغشية الخارجية للخلايا وتشبيد الشحيمات الفسفورية التي تعد بمثابة عمود فقري في أغشية الخلايا وأغذية النخاعين في الأعصاب والعصبونات. وفيما يلي اسماء أهم الشركات الوطنية المنتجة للطحينة الخام السائلة بالمملكة:

- شركة قوت اليوم المحدودة.
- مصنع دار النعائم للصناعات الغذائية (الطاحونة).
- شركة المنى للحلاوة والطحينة.

- شركة الجميل العالمية للتجارة المحدودة.
 - شركة انتاج الغد المحدودة (طعمة).
 - شركة حلواني اخوان.
 - مصنع طحينية السلطان.
 - مصنع الهلال السعودي للحلاوة والطحينة السائلة.
 - مصنع الجبل لانتاج الحلاوة والطحينة السائلة.
- ويمكن توضيح احجام عبوات زيت السمسم والطحينة السائلة بالسوق المحلي في المملكة ومتوسط الاسعار المقابلة لها كما هو موضح في الجدول (9) كالتالي:

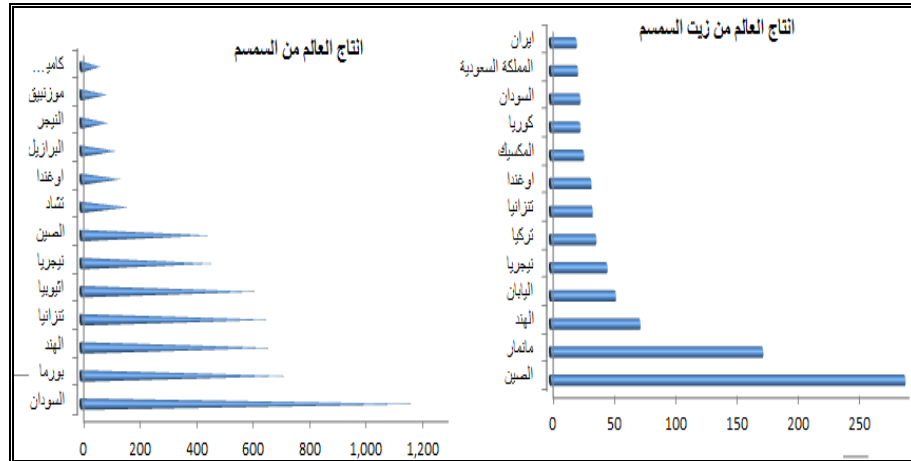
جدول (9) متوسط اسعار عبوات زيت السمسم والطحينة الخام بالسوق المحلي 2021

الطحينة السائلة		زيت السمسم	
السعر	حجم العبوة	السعر	حجم العبوة
ريال	جرام	ريال	ملل
10	250	17	125
20	500	26	250
32	900	76	500
37	1000	120	1000
56	2000	300	5000

المصدر: <https://supermarket.kanbkam.com/sa>

أما على المستوى الدولي فيتضح من البيانات الواردة في جدول (10) ان الانتاج العالمي من بذور السمسم بلغ 6,29 مليون طن في عام 2019 واشارت الي أهم الاسواق المنتجة لبذور السمسم هم السودان، بورما، الهند، تنزانيا واثيوبيا وتمثل 19,23%، 11,83%، 10,95%، 10,81% و 10,14% علي التوالي من اجمالي كمية الانتاج العالمي من بذور السمسم في عام 2019.

شكل (8) التوزيع الجغرافي لكمية الانتاج العالمي من بذور السمسم وزيت السمسم بالالف طن خلال عام 2019



المصدر: www.FAOSTAT.com

جدول (10) التوزيع للإنتاج العالمي من بذور وزيت السمسم الف طن خلال عام 2019

زيت السمسم			بذور السمسم		
الدولة	الكمية	%	الدولة	الكمية	%
السودان	1,210	19.23%	الصين	289	29.43%
بورما	744	11.83%	ماتمار	173	17.62%
الهند	689	10.95%	الهند	73	7.43%
تنزانيا	680	10.81%	اليابان	53	5.40%
اثيوبيا	638	10.14%	نيجريا	46	4.68%
نيجريا	480	7.63%	تركيا	37	3.77%
الصين	467	7.42%	تنزانيا	34	3.46%
تشاد	170	2.70%	اوغندا	33	3.36%
اوغندا	144	2.29%	المكسيك	27	2.75%
البرازيل	128	2.03%	كوريا	24	2.44%
النيجر	98	1.56%	السودان	24	2.44%
موزنبيق	95	1.51%	السعودية	22	2.24%
كاميرون	70	1.11%	ايران	21	2.14%
باقي العالم	678	10.78%	باقي العالم	126	12.83%
الاجمالي	6,291	100.00%	الاجمالي	982	100.00%

المصدر: www.FAOSTAT.com

يتضح ايضا من البيانات الواردة في جدول (11) أن كمية صادرات العالم من بذور السمسم 1,94 مليون طن، وأشارت البيانات الي أهم الاسواق المصدرة لبذور السمسم عالميا هي السوق السوداني حيث بلغت كمية صادراته العالمية 421 الف طن والتي تمثل 21,63% من اجمالي كمية صادرات العالم من بذور السمسم، ويأتي في المركز الثاني السوق الهندي بكمية صادرات بلغت نحو 276 الف طن وتمثل 14.18% ، وجاء كل من السوق الاثيوبي والنيجيري والتنزاني في المراكز الثالث والرابع والخامس بنسبة تقدر بحوالي 13.87% و 12.59% و 6,37% على التوالي خلال عام 2019.

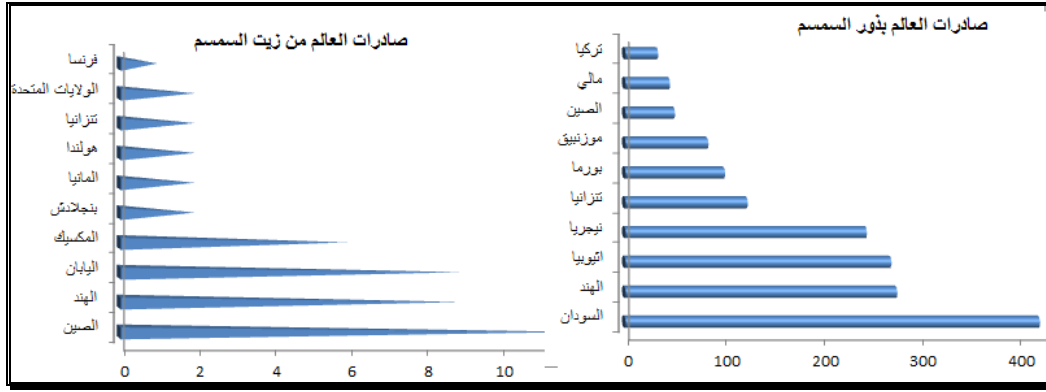
جدول (11) التوزيع الجغرافي للصادرات العالمية من بذور وزيت السمسم الف طن خلال عام 2019

زيت السمسم			بذور السمسم		
الدولة	الكمية	%	الدولة	الكمية	%
السودان	421	21.63%	الصين	12	22.64%
الهند	276	14.18%	الهند	9	16.98%
اثيوبيا	270	13.87%	اليابان	9	16.98%
نيجريا	245	12.59%	المكسيك	6	11.32%
تنزانيا	124	6.37%	بنجلادش	2	3.77%
بورما	101	5.19%	المانيا	2	3.77%
موزنبيق	84	4.32%	هولندا	2	3.77%
الصين	50	2.57%	تنزانيا	2	3.77%
مالي	45	2.31%	الولايات المتحدة	2	3.77%
تركيا	33	1.70%	فرنسا	1	1.89%
باقي العالم	1,899	97.58%	باقي العالم	6	11.32%
الاجمالي	1,946	100.00%	الاجمالي	53	100.00%

المصدر: www.FAOSTAT.com

كما اشارت البيانات أن كمية صادرات العالم من زيت السمسم 53 ألف طن، وان أهم الاسواق المصدرة لزيت السمسم عالميا هي السوق الصيني حيث بلغت كمية صادراته العالمية 12 ألف طن وتمثل 22,64% من اجمالي كمية صادرات العالم من زيت السمسم، خلال عام 2019.

شكل (9) التوزيع الجغرافي للصادرات العالمية بالالف طن من بذور السمسم وزيت السمسم خلال عام 2019



المصدر: www.FAOSTAT.com

3.6 المؤشرات الاقتصادية للإنتاج والاستهلاك

1.3.6 بذور السمسم

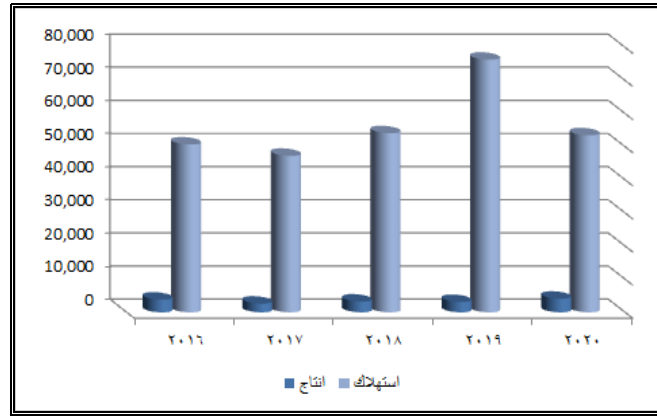
يتضح من المتغيرات الاقتصادية لمحصول السمسم بالمملكة، الموضحة في الجدول رقم (12) خلال الفترة (2016- 2020)، ان اجمالي كمية الانتاج المحلي بلغ 3,397 ألف طن، في حين بلغ اجمالي كمية الاستهلاك المحلي حوالي 56,36 ألف طن، ولقد ترتب على ما سبق وجود فجوة غذائية والتي قدرت خلال متوسط فترة الدراسة المشار اليها بحوالي 52,97 ألف طن ونتج عن ذلك أن نسبة الاكتفاء الذاتي حوالي 6,2%. واخيرا متوسط نصيب الفرد بلغ حوالي 1,72 كجم / العام خلال متوسط فترة الدراسة (2016-2020).

جدول (12) المؤشرات الاقتصادية لمحصول بذور السمسم في المملكة خلال الفترة (2016- 2020)

السنة	انتاج طن	استهلاك طن	الفجوة الغذائية طن	الاكتفاء الذاتي %	متوسط نصيب الفرد كجم / عام
2016	3,839	50,689	46,850	7.6%	1.63
2017	2,639	47,256	44,617	5.6%	1.49
2018	3,258	54,106	50,848	6.0%	1.66
2019	3,132	76,308	73,176	4.1%	2.28
2020	4,119	53,453	49,334	7.7%	1.56
متوسط	3,397	56,362	52,965	6.2%	1.72

المصدر: منظمة الاغذية والزراعة (فاو) التابعة للأمم المتحدة www.fao.com

شكل (10) انتاج واستهلاك محصول السمسم بالمملكة خلال الفترة (2016-2020)



المصدر: منظمة الاغذية والزراعة (فاو) التابعة للأمم المتحدة www.fao.com

2.3.6 زيت السمسم

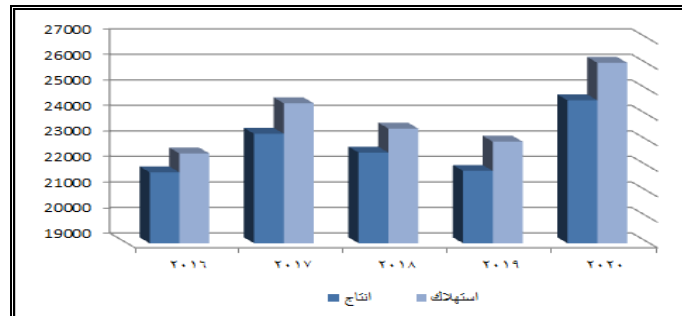
أشارت البيانات الواردة في جدول (13) الي المتغيرات الاقتصادية لزيت السمسم بالمملكة السعودية خلال متوسط الفترة (2016-2020)، واتضح ان اجمالي كمية الانتاج المحلي لزيت السمسم بلغت 22,814 ألف طن، في حين بلغ اجمالي كمية الاستهلاك المحلي منها حوالي 23,913 ألف طن، ولقد ترتب على ما سبق وجود فجوة غذائية والتي قدرت خلال متوسط فترة الدراسة المشار اليها بحوالي 1,098 ألف طن ونتج عن ذلك ايضا أن متوسط نسبة الاكتفاء الذاتي حوالي 95,44%. واخيرا متوسط نصيب الفرد بلغ حوالي 733 جم / العام خلال متوسط فترة الدراسة (2016-2020).

جدول (13) المؤشرات الاقتصادية لزيت السمسم بالمملكة خلال الفترة (2016-2020)

السنة	انتاج طن	استهلاك طن	الفجوة الغذائية طن	الاكتفاء الذاتي %	متوسط نصيب الفرد جم / عام
2016	21,782	22,520	738	96.72%	725
2017	23,290	24,487	1,197	95.11%	770
2018	22,557	23,498	941	96.00%	721
2019	21,838	22,984	1,146	95.02%	688
2020	24,605	26,079	1,474	94.35%	762
متوسط	22,814	23,913	1,098	95.44%	733

المصدر: منظمة الاغذية والزراعة (فاو) التابعة للأمم المتحدة www.fao.com

شكل (11) انتاج واستهلاك زيت السمسم بالمملكة خلال الفترة (2016-2020)



المصدر: منظمة الاغذية والزراعة (فاو) التابعة للأمم المتحدة www.fao.com

3.3.6 الطحينة

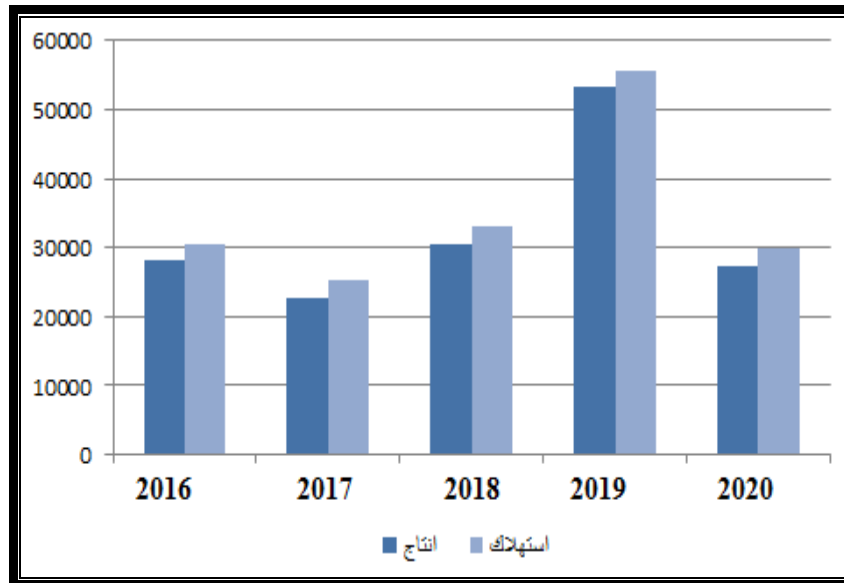
بلغت اجمالي كمية الانتاج المحلي للطحينة 32,45 ألف طن، في حين بلغ اجمالي كمية الاستهلاك المحلي منها حوالي 34,84 ألف طن، كذلك اوضحت البيانات الواردة في جدول (14) الي المتغيرات الاقتصادية للطحينة الخام بالمملكة السعودية خلال متوسط الفترة (2016-2020)، ولقد ترتب على ما سبق وجود فجوة غذائية والتي قدرت خلال متوسط فترة الدراسة المشار اليها بحوالي 2,391 ألف طن ونتج ايضا أن متوسط نسبة الاكتفاء الذاتي حوالي 92,59%. واخيرا متوسط نصيب الفرد بلغ حوالي 1,065 كجم / العام خلال متوسط فترة الدراسة (2016-2020).

جدول (14) المؤشرات الاقتصادية للطحينة الخام بالمملكة خلال الفترة (2016-2020)

السنة	انتاج طن	استهلاك طن	الفجوة الغذائية طن	الاكتفاء الذاتي %	متوسط نصيب الفرد جم / عام
2016	28,169	30,421	2252	92.60%	979
2017	22,769	25,218	2,449	90.29%	793
2018	30,608	32,958	2349.8	92.87%	1,011
2019	53,324	55,622	2,298	95.87%	1665
2020	27,374	29,982	2,608	91.30%	876
متوسط	32,449	34,840	2,391	92.59%	1,065

المصدر: منظمة الاغذية والزراعة (فاو) التابعة للأمم المتحدة www.fao.com

**شكل (12) انتاج واستهلاك الطحينة السائلة بالمملكة
خلال الفترة (2016-2020)**



المصدر: منظمة الاغذية والزراعة (فاو) التابعة للأمم المتحدة www.fao.com

4.6 الطلب التقديري

بناءً على ما سبق استعراضه من انتاج واستهلاك لبذور السمسم وايضا زيت السمسم والطحينة وما تم تقديره من حجم الفجوة الغذائية ومعدل الاكتفاء الذاتي، فتشير البيانات الواردة في جدول (15) بأنه تم التقدير والتنبؤ بكمية الطلب المحلي وكذلك حجم الفجوة الغذائية خلال سنوات المشروع (2021 – 2030) وذلك وفقا لمعدل النمو بالمملكة العربية السعودية .

جدول (15) التنبؤ بحجم الطلب زيت السمسم والطحينة والفجوة الغذائية
خلال سنوات المشروع (2021-2030)

العام	معدل نمو الاقتصاد السعودي %	زيت السمسم		الطحينة الخام	
		كمية استهلاك	الفجوة الغذائية	كمية استهلاك	الفجوة الغذائية
		طن	طن	طن	طن
2021	2.931	26,843	1,517	30,861	2,684
2022	4.031	27,925	1,578	32,105	2,793
2023	2.818	28,712	1,623	33,009	2,871
2024	2.825	29,523	1,669	33,942	2,952
2025	2.764	30,340	1,715	34,880	3,034
2026	2.769	31,180	1,762	35,846	3,118
2027	3.023	32,122	1,816	36,929	3,212
2028	3.023	33,093	1,870	38,046	3,309
2029	3.023	34,094	1,927	39,196	3,409
2030	3.023	35,124	1,985	40,381	3,512

المصدر: تقديرات الدراسة

معدل نمو الاقتصاد السعودي طبقا لقاعدة بيانات صندوق النقد الدولي – ابريل 2021.
معدل نمو الأعوام 2030-2027 تعادل متوسط نم الأعوام السابقة عليها بالجدول.

1.4.6 حصة المشروع من السوق

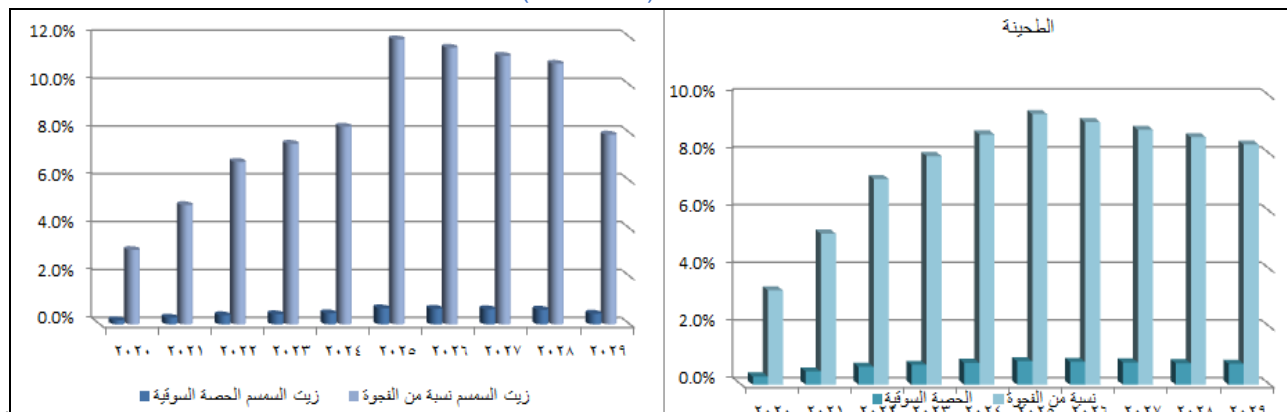
ومن البيانات الواردة بالجدول (16) تشير الي حجم الانتاج المتوقع للمشروع من زيت السمسم والطحينة ومقارنته بحجم الطلب المحلي المتوقع عليها خلال الفترة (2021- 2030) بالمملكة للتعرف على الحصة السوقية للمشروع. وأشارت التقديرات الي أن متوسط الحصة السوقية للمشروع فيما يخص زيت السمسم تغطي الي ما يقرب 0,41% من حجم الطلب المحلي بالمملكة العربية السعودية خلال سنوات المشروع، كما أوضحت التقديرات أيضا أن الانتاج المتوقع للمشروع يغطي حوالي 7% من حجم الفجوة الغذائية لزيت السمسم بالمملكة خلال سنوات تشغيل المشروع. كما أظهرت التقديرات أن متوسط الحصة السوقية للمشروع فيما يخص الطحينة تغطي الي ما يقرب 0,67% من حجم الطلب المحلي بالمملكة العربية السعودية خلال سنوات المشروع، كما اشارت التقديرات أيضا أن الانتاج المتوقع للمشروع من الطحينة يغطي حوالي 8% من حجم الفجوة الغذائية للطحينة بالمملكة خلال متوسط سنوات تشغيل المشروع.

جدول (16) الاستهلاك الطلب المتوقع والحصة السوقية للمشروع

العام	زيت السمسم				الطحينة الخام			
	النسبة من الفجوة	الحصة السوقية	الاستهلاك	الإنتاج المتوقع	النسبة من الفجوة	الحصة السوقية	الاستهلاك	الطاقة الانتاجية
	%	%	طن	طن	%	%	طن	%
2021	3.1%	0.2%	26,843	87.75	3.3%	0.3%	30,861	30%
2022	5.0%	0.3%	27,925	146.25	5.2%	0.5%	32,105	50%
2023	6.8%	0.4%	28,712	204.75	7.1%	0.6%	33,009	70%
2024	7.6%	0.4%	29,523	234	7.9%	0.7%	33,942	80%
2025	8.3%	0.5%	30,340	263.25	8.7%	0.8%	34,880	90%
2026	8.9%	0.5%	31,180	292.5	9.4%	0.8%	35,846	100%
2027	8.7%	0.5%	32,122	292.5	9.1%	0.8%	36,929	100%
2028	8.4%	0.5%	33,093	292.5	8.8%	0.8%	38,046	100%
2029	8.2%	0.5%	34,094	292.5	8.6%	0.7%	39,196	100%
2030	7.9%	0.4%	35,124	292.5	8.3%	0.7%	40,381	100%

المصدر: تقديرات الدراسة

شكل (13) الحصة السوقية والفجوة الغذائية للمشروع
خلال الفترة (2030-2021)



المصدر: تقديرات الدراسة

2.4.6 الإيرادات المتوقعة من المشروع

يتضح من البيانات الواردة بالجدول (17) ان مقدار الانتاج المقدر من المشروع يقدر بحوالي 450 طن مقسم الي : زيت السمسم بكمية تقدر بنحو 157,5 طن وتمثل 35% من حجم الانتاج الكلي للمشروع، وطحينة خام بكمية تبلغ 292,5 طن وتمثل 65% من الانتاج الكلي للمشروع. وبدراسة السوق المحلي وجد ان متوسط سعر لتر زيت السمسم يقدر بحوالي 56,737 ريال، بينما يقدر متوسط سعر الكيلوجرام من الطحينة الخام بحوالي 34,749 ريال، وهذه الاسعار تعتبر اسعار مرجحة لمختلف الانواع والاصناف المتاحة بالسوق المحلي للمملكة السعودية، حيث تتأرجح اسعار تلك الاصناف ويتوقف ذلك علي تتدني تكلفة المواد الخام (بذور السمسم) في موسم الانتاج في موسم ذروة انتاجها مما ينتج عنه أن تكون اسعارها اقل من المتوسط المرجح، أو وفقا لنوعية وجودة البذور، وكذلك وفقا لنوع العبوة.

جدول (17) الطاقة الانتاجية للمشروع

المنتج	كمية طن	سعر	%
		ريال / طن	
زيت السمسم	157.5	56,737	35
طحينة خام	292.5	34,749	65
اجمالي	450		100

المصدر: تقديرات الدراسة

وكما هو موضح في البيانات الواردة في الجدول (18) انه وفقا للطاقة الانتاجية للمشروع خلال سنوات المشروع والزيادة السنوية في الاسعار وفقا لمعدل التضخم بالمملكة السعودية بما يعادل 2.5%. ففي السنة الاولى تصل الطاقة الانتاجية للمشروع الي 30% ومن المتوقع ان يحقق ايراد المشروع 5,73 مليون ريال ، وتزداد في العام الثاني الي 50% ومن المتوقع ان يكون ايراد المشروع 9,79 مليون ريال ، وفي العام الثالث بلغت طاقة المشروع 70% ويحقق فيها ايراد المشروع 14,05 مليون ريال ، أما العام الرابع ازدادت الطاقة الانتاجية للمشروع الي 80% وبلغ ايراد المشروع 16,46 مليون ريال، وفي العام الخامس بلغت طاقة المشروع 90% ويحقق فيها ايراد المشروع 18,97 مليون ريال، وبداية من العام السادس يتم تشغيل المشروع بكامل طاقته الانتاجية لتصبح 100% حتي العام العاشر للمشروع وترتب علي ذلك زيادة ايرادات المشروع تدريجا ومن المتوقع ان يصبح ايراد المشروع خلال السنة الاخيرة حوالي 23,85 مليون ريال.

جدول (18) الإيرادات المتوقعة خلال فترة سنوات الدراسة

10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	أعوام التشغيل	
100%	100%	100%	100%	100%	90%	80%	70%	50%	30%	الطاقة الإنتاجية	
157.5	157.5	157.5	157.5	157.5	141.75	126	110.25	78.75	47.25	كمية الإنتاج	زيت السهم
70,857	69,129	67,442	65,798	64,193	62,627	61,100	59,609	58,155	56,737	سعر الطن	
11,159,936	10,887,743	10,622,188	10,363,110	10,110,351	8,877,382	7,698,542	6,571,926	4,579,740	2,680,823	الإيراد	
293	292.5	292.5	292.5	292.5	263.25	234	204.75	146.25	87.75	كمية الإنتاج	الطحينة الخام
43,397	42,338	41,306	40,298	39,315	38,356	37,421	36,508	35,618	34,749	السعر	
12,693,546	12,383,948	12,081,900	11,787,220	11,499,726	10,097,321	8,756,484	7,475,047	5,209,092	3,049,225	الإيراد	
23,853,483	23,271,690	22,704,088	22,150,330	21,610,078	18,974,703	16,455,027	14,046,974	9,788,832	5,730,048	إجمالي الإيراد	

المصدر: تقديرات الدراسة

7. تحليل سوات لمشروع زيت لسمسم ولطحينة السائلة

نقاط القوة	نقاط الضعف
1- انخفاض تكلفة مبنى المشروع في المدينة الصناعية بجازان، نظرا لكونه من المصانع الجاهزة. 2- المعدات والتقنية المستخدمة في المشروع حديثة وفريدة. 3- موقع ارض المشروع في المدينة الصناعية بمنطقة جازان بالقرب من الخامات الزراعية. 4- تمويل بنسبة 75% من رأس المال الثابت للمشروع من قبل صندوق الاستثمار بتكلفة تمويل منخفضة أو صندوق تمويل المشاريع بوزارة المالية، ولفترة سداد طويلة. 5- توافر خبرة فنية سابقة في عمالة المنطقة في انتاج زيت السمسم، وانخفاض تكلفتها. 6- الخامات الزراعية من بذور السمسم المحلية الداخلة في الإنتاج، تعتبر طبيعية وعضوية، مما يميز المشروع تسويقيا.	1- صعوبات الحصول على كامل الخامات من المنتجات المحلية بمنطقة جازان، وبالتالي استيراد نسبة من الخارج تختلف في مواصفاتها الطبيعية والعضوية عن المحلي. 2- قد يكون هناك صعوبات لتوفير ضمانات الحصول على التمويل اللازم للمشروع من الصندوق المقرض، لا سيما وأن ارض المشروع سيتم الحصول عليها بنظام حق الانتفاع. 3- سيطرة العمالة غير السعودية علي معاصر انتاج السمسم والتي تمارس الغش بعصر بذور سمسم مستوردة وتبيعه على أنه سمسم بلدي نقي، وبالتالي منافسة منتجات المشروع. 4- توافر ثقافة أن العمليات البدائية التقليدية في انتاج زيت السمسم تعطي نقاء للزيت، بينما التقنيات الحديثة تضر بالمنتج وتضعف من قيمته العلاجية والغذائية.
نقاط الفرص	نقاط التهديد
1- يشكل قطاع التصنيع الغذائي أحد الركائز المهمة لتحقيق أهداف رؤية المملكة 2030، ويساعد مشروع "انتاج زيت السمسم والطحينة " على تقديم نموذج غذائي جيد في المنطقة، والتوقع بأن يلقي بسبب ذلك مزيدا من الدعم من قبل كافة الجهات بالمنطقة. 2- تطمح رؤية المملكة 2030 إلى زيادة إنفاق الأسر على الأغذية المنتجة محليا، وبالتالي تشجيع الطلب علي منتج المشروع. 3- مساعدة الدولة لدعم صادرات المشروع، والترويج لمنتجاته عالميا، وبالتالي التخفيف من شدة المنافسة في السوق العالمي على ذلك النوع من المنتجات الغذائية. 4- اقبال جميع الفئات العمرية للطلب علي منتج المشروع. 5- تنتج منطقة جازان أكثر من نصف الانتاج الاجمالي للمملكة من السمسم بنسبة 51%. 6- توقف بعض مزارعي الذرة الرفيعة عن زراعتها، وبحثهم عن البديل مناسب، فكان السمسم هو البديل الأول، وبالتالي زيادة فرص الحصول على الخامات محليا.	1- استمرار التأثيرات الاقتصادية لجائحة كورونا المستجد لفترة غير محددة، لا يتضح معها الرؤية لمستقبل الطلب على الاستثمار في مختلف القطاعات الاقتصادية ومنها قطاع التصنيع الغذائي. 2- اضطراب أسعار وكميات الطلب على النفط عالميا سواء بسبب جائحة كورونا، او بسبب الخلافات الروسية الغربية بشأن أوكرانيا، وما يتبعه من تذبذب الإيرادات والانفاق الحكومي للمملكة، وبالتالي التأثير الدخل الفردي. 3- المنافسة السعرية لمصانع انتاج الزيت والطحينة محليا، لا سيما المعتمدة على خامات مستوردة رخيصة الثمن نسبيا. 4- عدم السيطرة على التكاليف الاستثمارية للمشروع طبعا لما مخطط له، الأمر الذي يؤثر على جدواه الاقتصادية. 5- استمرار الوضع السياسي على الحدود الجنوبية للمملكة.

8. النواحي الفنية للمشروع

1.8 الموقع والمساحة

يقع المشروع على أرض المدينة الصناعية بجازان، مساحة أرض المشروع 1500 متر مربع، في مباني المصانع الجاهزة بمدينة جازان الصناعية. وتعد مدينة جازان الصناعية محوراً مهماً من محاور النمو والتطور بمنطقة جازان والمحرك المستقبلي الرئيس للاستثمار الأجنبي المباشر في المملكة، بما تحويه من مشروعات عملاقة تزيد تكلفتها الإجمالية على الـ 75 مليار ريال، وستسهم في دفع عجلة التنمية والتطور بالمنطقة وفتح المجال أمام الآلاف من أبنائها للحصول على الفرص الوظيفية المناسبة لهم. كما أنها تمتاز بموقعها الذي يغطي مساحة 106 كيلومتر مربع على ساحل منطقة اشتهرت بوفرة مواردها الطبيعية، وتعتبر مركزاً لقاعدة متنوعة من الصناعات الثقيلة والمتوسطة والخفيفة. كذلك ركزت المرحلة الأولى من المدينة الصناعية على بناء بنية تحتية ذكية توفر لمجموعة كبيرة من الصناعات احتياجاتها في مجالات الطاقة والمنافع والنقل. ومن المقرر أن توازي هذه الاستثمارات في البنية التحتية مجموعة متعددة من المشاريع الوطنية الضخمة، منها مطار جديد في جازان وسكة حديد ساحلية تربط بين جازان وجدة بطول 660 كيلومتراً.



ومن الجدير بالذكر في هذا الصدد أن البنية التحتية للمدينة صممت بحيث تمكن المستثمرين من إطلاق أعمالهم في أسرع وقت ممكن. وستمتع هذه المدينة بمستوى معيشة مرتفع يعمل على جذب قوة عمل بشرية تتسم بالنشاط والحيوية والمحافظة عليها، إلى جانب جذب شركات قادرة على المنافسة. وستحدد الشراكة بين القطاعين العام والخاص، في هذا المشروع، المعيار للتنمية الاقتصادية المحلية، كما أنها ستمثل نموذجاً لإقامة المدن الاقتصادية في المملكة.

2.8 التحليل الفني لإنتاج زيت السمسم والطحينة

يعتبر نبات السمسم محصول صناعي، اقتصادي، تجاري، تهتم بزراعته واستثماره العديد من مناطق العام؛ فهو نبات يسوق ويستهلك على نطاقات مختلفة ويوفر مردود مالي وربع وفير

لمستثمره، ويفضل تعبئة السمسم عند تخزينه داخل أوعية مصنوعة من الزجاج أو البلاستيك وتغلق هذه الأوعية بأحكام وتوضع في مكان بارد وجاف خالي من الرطوبة والحشرات، كما يخزن السمسم في الفريزر بعد تعبئته في أكياس بلاستيكية شفافة (أكياس تفريز)، وتستمر مدة تخزين السمسم بهذه الطرق إلى أكثر من عام.

وتتعدد استعمالات وطرق استهلاك السمسم، فهو يدخل في تحضير مختلف أنواع المخبوزات، الفطائر، الحلويات والأطباق الغذائية وتزداد الأهمية الاقتصادية للسمسم باعتباره محصول صناعي؛ حيث يستخرج زيت من بذور نبات السمسم يسمى زيت السمسم، حيث تتراوح نسبة الزيت في بذور نبات السمسم بين 45-60%.



1.2.8 زيت السمسم

من الزيوت الطبيعية الغنية بالفيتامينات والعناصر الغذائية التي تعمل على تعزيز صحة الجسم وحمايته من الأمراض والفيروسات، كما ان له دور كبير في تعزيز صحة ونضارة البشرة وعلاج مشاكل الشعر، كما أنه زيت نباتي صالح للأكل والطهي وللعلاج خاصة في جنوب السعودية وبالأخص في منطقة بارق ، ولهم عناية خاصة به منذ القدم.

وتتعدد أنواع زيت السمسم وفقا لطريقة استخلاصه الي:

- زيت السمسم البكر: هو الزيت المتحصل عليه من بذور السمسم دون تغير في طبيعة الزيت وذلك بواسطة العمليات الميكانيكية كالكبس او الضغط الحزوني وباستخدام الحرارة فقط وربما يتم تنقيته بواسطة الغسيل بالماء، الترسيب، الترشيح والطررد المركزى فقط.
- زيت السمسم المكرر: وهو يتكون أساسا من جلسريدات الاحماض الدهنية والذي قد يحتوي على كميات صغيرة من الليبيدات الاخرى مثل الفوسفاتيدات والمركبات غير القابلة للتصبن والأحماض الدهنية الحرة الموجودة طبيعيا في الزيت والمتحصل عليه من بذور السمسم بالاستخلاص سواء بالعمليات الميكانيكية او بالمذيبات والمعادل والمبيض والمزال الرائحة.

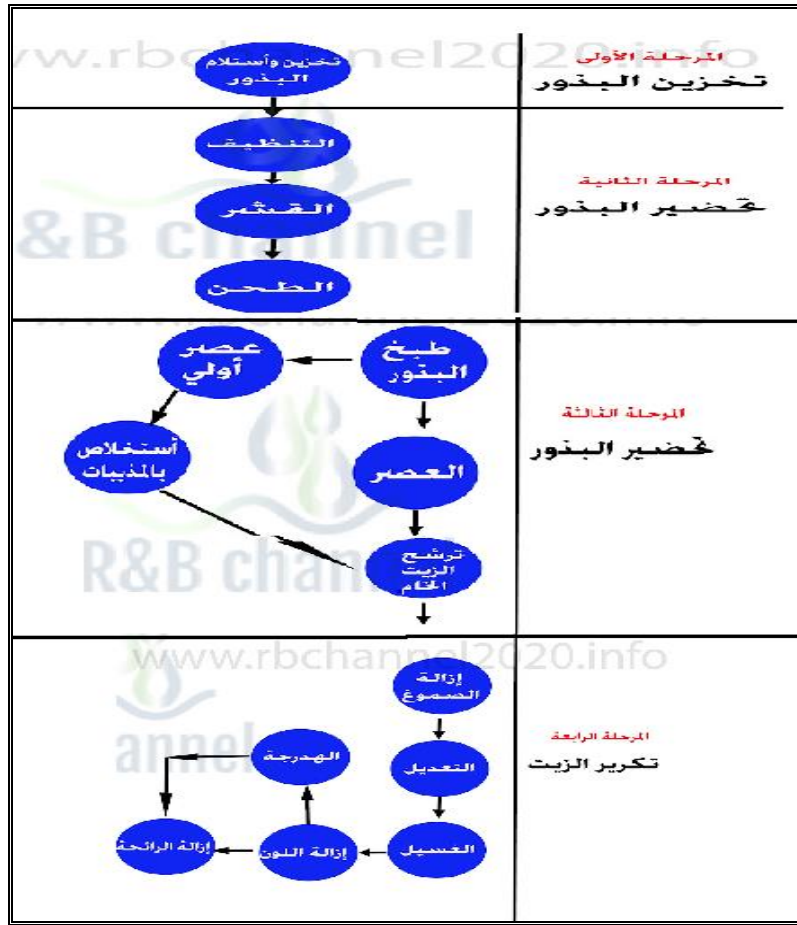
ويتم استخراج زيت السمسم بالطرق التقليدية أو بالطرق الآلية الحديثة كالتالي:

- الطريقة التقليدية: تصنع معصرة السمسم التقليدية من سيقان الأشجار المعمرة ذات الحجم الكبير على شكل إناء مخروطي مجوف من الداخل. وبعد وضع بذور السمسم في المعصرة تُضَاف كميات مناسبة من الماء إلى البذور، وتُحرَّك البذور داخل المعصرة بواسطة “القطب” بحركة دائرية عن طريق جمل يواصل العمل لساعاتٍ طويلةٍ في اليوم، وهو مغمض العينين حتى لا يصاب بالدوار. وتستغرق العملية الواحدة لعصر السمسم أكثر من أربع ساعات، ليحصل بعدها صاحب المعصرة على زيت السمسم.
- ويؤخذ على هذه الطريقة انها غير سريعة وتقدم انتاجية ضعيفة كما انها تهدر الكثير من الجهد والوقت وبالإضافة الي ذلك كانت المنتجات المستخرجة أكثر عرضة للتلوث.
- الطريقة الآلية (الحديثة) أي عصر السمسم بالاعتماد على آلة مخصصة يطلق عليها اسم “معصرة زيت السمسم” وهذه الآلة توفر الكثير من الجهد والوقت كما انها تقدم طاقة انتاجية عالية والاهم ان الزيت الناتج عنها صافي وخالي من الملوثات مما يجعله منتجاً فاخراً ومفضل من قبل العملاء.
- ويتضح من الجدول التالي أهم المواصفات القياسية للخواص الفيزيائية التي من الضروري من توفرها في زيت السمسم كالتالي:

جدول (19) الخواص الفيزيائية لزيت السمسم

الخواص	زيت السمسم
الكثافة النسبية	0.915 - 0.924
معامل الانكسار	1.465 - 1.469
رقم التصبن	186 – 195
رقم اليود	86 – 105
المواد غير القابلة للتصبن	أقل من 20
رقم الحموضة	8
كوليسترول	0,1- 0,5
كاميستيرول	10 – 20
دلتا 5 افيناسيتروول	6.2 – 7.8
دلتا 7 افيناسيتروول	1.2 – 5.6
ستيغماستيروول	3.4 - 12
مجموع ستيروولات	4500- 19000

شكل (14) مخطط لإنتاج زيت السمسم



2.2.8 الطحينة السائلة

تعدّ الطحينة عصارة حب السمسم الذي يُعصر بعد تنظيفه وتحميصه بالحرارة، كما يمكن أيضا عصره دون تحميص، إذ إنه لا يحتاج إلى وقت كثير ومجهود كبير في إعداده وتحضيره، كما تدخل الطحينة في صناعة العديد من الحلويات، وكذلك في صناعة الحلاوة الطحينية.

تحتوي الطحينة على العديد من العناصر التي تحمي الجسم من الإصابة بالعديد من الأمراض. تتكون الطحينة من الكربوهيدرات، والدهون الأحادية غير المشبعة مثل الأوليك والينوليك، والبروتينات

النباتية، والمعادن مثل الكالسيوم، والفسفور، والمغنيسيوم، والنحاس، والألياف الذائبة في الماء، وفيتامين هـ، ومجموعة فيتامين ب.

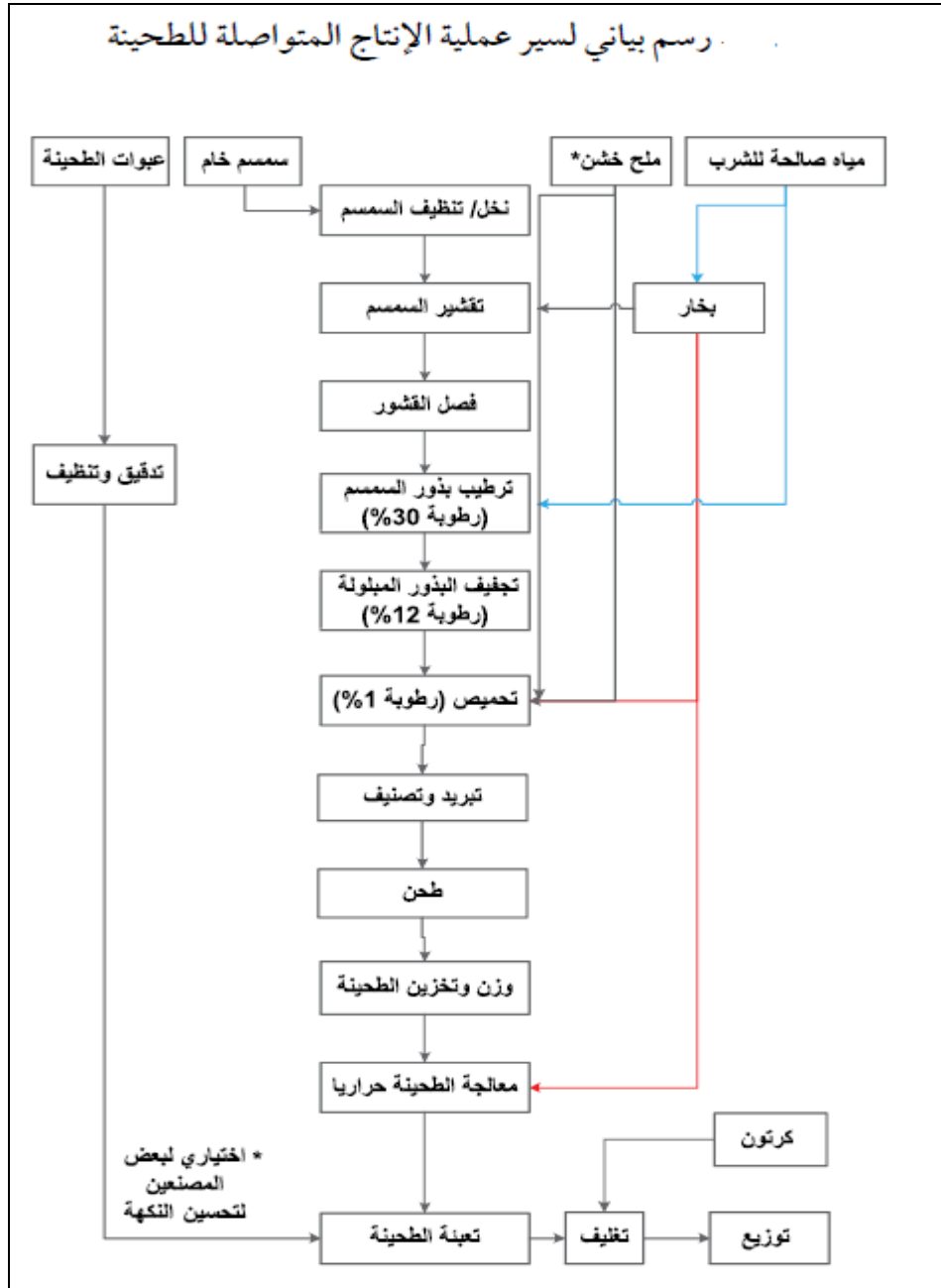
ويتم تصنيع الطحينة من خلال وضع السمسم داخل أحد المطاحن لتقشير، ثم يتم وضعه بحوض كبير من الماء لفصل القشر الاسود عن السمسم الابيض، ليتم بعد ذلك نقل السمسم إلى حوض آخر لغسله مجدداً، قبل أن يتم إدخاله الفرن الخاص به لتجهيزه للمراحل النهائية من الإنتاج، ثم يتم إخراجة في أحد الغرف لتبريدة وغربلته، ليتم نقلة إلى المرحلة النهائية التي يوضع من خلالها داخل الميكنة الخاصة به، لعصره واستخراجه على شكر طحينه صالحة للاستخدام.

ولسلامة المنتجات لابد من اتباع التالي:

- 1- النظافة التامة في جميع خطوات التصنيع.
- 2- استعمال الآلات وأدوات من معدن لا يصدأ أو يتفاعل مع مكونات العصير.
- 3- سلامة القائمين بالعمل صحياً.
- 4- العناية بالتخزين في أماكن جافة وتحت درجة حرارة منخفضة.
- 5- مراعاة تطبيق جميع الاشتراطات الصحية في معامل التصنيع.
- 6- يعبأ المنتج في عبوات مناسبة تكفل حمايته من حدوث أى تغير في خواصة أو في صلاحيته للاستهلاك الأدمى.
- 7- تنقل المنتجات المعبأة بطريقة تحفظها من التلوث والتلف الميكانيكي.
- 8- تخزن المنتجات المعبأة بعيداً عن ضوء الشمس المباشر وأيه مصادر للحرارة والرطوبة والمواد الضارة.

شكل (15) مخطط لإنتاج الطحينة السائلة





9. تقدير الاحتياجات

1.9 المواد الأولية المطلوبة للإنتاج

تتمثل المواد الخام في بذور أو حبوب السمسم بلدي محلي عالية الجودة، ويُمكن الحصول عليها من خلال عدد من الموردين المحليين من جازان والباقي عن طريق استيراد من الخارج (اليمن - السودان - مصر) أو من الدول الأخرى التي يوجد لديها كثافة عالية من إنتاج محاصيل السمسم، وهنا يجب تأكيد اختيار أفضل الموردين بعناية والتعاقد معهم لتوفير الكميات المناسبة التي يحتاجها

المصنع، بما يضمن تصنيع زيت السمسم والطحينة الخام وفقاً للمعايير الصحية العالمية. مع مراعاة استخدام بذور جيدة من حيث النوعية لتلافي أي متغيرات في الطعم والرائحة للمنتجات، كما يجب العناية بفرز واستبعاد البذور الغير كاملة النضج.

وتبين بالتقدير انه يلزم حوالي 286,5 طن من بذور السمسم واللازمة لانتاج 157,5 طن من زيت السمسم (نسبة الاستخلاص 55%)، اما انتاج الطحينة الخام عالية الجودة تحتاج الي 75% بذور سمسم و25% زيت نباتي (يفضل زيت سمسم)، وعليه فان انتاج 292,5 طن من الطحينة السائلة يلزمه 219 طن بذور سمسم، و73.13 طن من زيت السمسم، أو ما يعادلها من بذور سمسم 133 طن بذور سمسم.

جدول (20) المادة الخام الاساسية اللازمة للمشروع

البند	الكمية المطلوبة	نسبة الاستخلاص	بذور السمسم	سعر الطن	القيمة
زيت السمسم	طن	%	طن	ريال	ريال
طحينة	157.5	55%	286		
(75% بذور سمسم)			219		
(25% زيت)	73.13	55%	133		
الاجمالي	450	---	639	9000	5,748,239

المصدر: تقديرات الدراسة

بناءً على ما سبق يلزم لانتاج 450 طم مقسمة 157,5 طن من زيت سمسم و292,5 طحينة خام يلزم 639 طن من بذور السمسم، وبدراسة السوق اشارت التقديرات ان متوسط سعر الطن من بذور السمسم تقدر بحوالي 9000 ريال، وبالتالي أمكن تقدير تكاليف المادة الخام الاساسية للمشروع (بذور السمسم) وفقاً للطاقة الانتاجية للمشروع خلال سنوات المشروع والزيادة السنوية في الاسعار وفقاً لمعدل التضخم بالمملكة السعودية بما يعادل 2.5%.

كذلك تشير البيانات الواردة بالجدول (21) ان اجمالي قيمة مستلزمات الانتاج للتعبئة والتغليف تقدر بحوالي 2 مليون ريال شاملة العبوات سواء بلاستيكية أو زجاجية لتعبئة زيت السمسم في عبوات يتراوح حجمها من 250 الي 5000 مليلتر، وتعبئة الطحينة في عبوات بلاستيكية يتراوح وزنها من 250 الى 2000 جرام.

جدول (21) التعبئة والتغليف اللازمة للمشروع

العبوة	الكمية	حجم العبوة	العدد	السعر	القيمة
	طن	جم	وحدة	ريال/عبوة	ريال
السمن زيت					
زجاج	53	250	210,000	3	577,500
زجاج	53	1,000	52,500	3	157,500
بلاستيك	53	5,000	10,500	3	31,500
كرتون للزجاج	(عبوه بالكرتون 6)		43,750	4	164,063
كرتون للبلاستيك	(عبوه بالكرتون 12)		875	4	3,281
الاجمالي					933,844
الطحينة					
بلاستيك	98	250	390,000	2	585,000
بلاستيك	98	1,000	97,500	2	195,000
بلاستيك	98	2,000	48,750	3	121,875
كرتون	(عبوه بالكرتون 12)		44,688	4	167,578
الاجمالي					1,069,453
مجموع العمليات التعبئة					2,003,297

المصدر: تقديرات الدراسة

جدول (22) المادة الخام الاساسية اللازمة للمشروع

وام التشغيل	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
الطاقة الإنتاجية	30%	50%	70%	80%	90%	100%	100%	100%	100%	100%
كمية الإنتاج كجم	191,608	319,347	447,085	510,955	574,824	638,693	638,693	638,693	638,693	638,693
سعر	9.00	9.23	9.46	9.69	9.93	10.18	10.44	10.70	10.97	11.24
القيمة ريال	1,724,472	2,945,972	4,227,470	4,952,179	5,710,482	6,503,604	6,666,195	6,832,849	7,003,671	7,178,762
ريال	600,989	1,001,648	1,402,308	1,602,638	1,802,967	2,003,297	2,003,297	2,003,297	2,003,297	2,003,297
تكاليف اجمالي	2,325,461	3,947,621	5,629,778	6,554,817	7,513,449	8,506,901	8,669,491	8,836,146	9,006,967	9,182,059

المصدر: تقديرات الدراسة

2.9 تقدير عدد العمال للمشروع

يتطلب مشروع انتاج زيت السمسم والطحينة الخام حوالي 24 عامل مقسمين الي موظفين غير مباشرين بعدد 8 موظفين وموظفين مباشرين بعدد 16 موظف. وعند اختيار فريق العمل يجب مراعاة توافر عدد من الصفات الرئيسية في الموظفين والعمال، مثل: الخبرة والنشاط وحب العمل وحسن السير والسلوك والقدرة على تحمل ضغوط العمل.

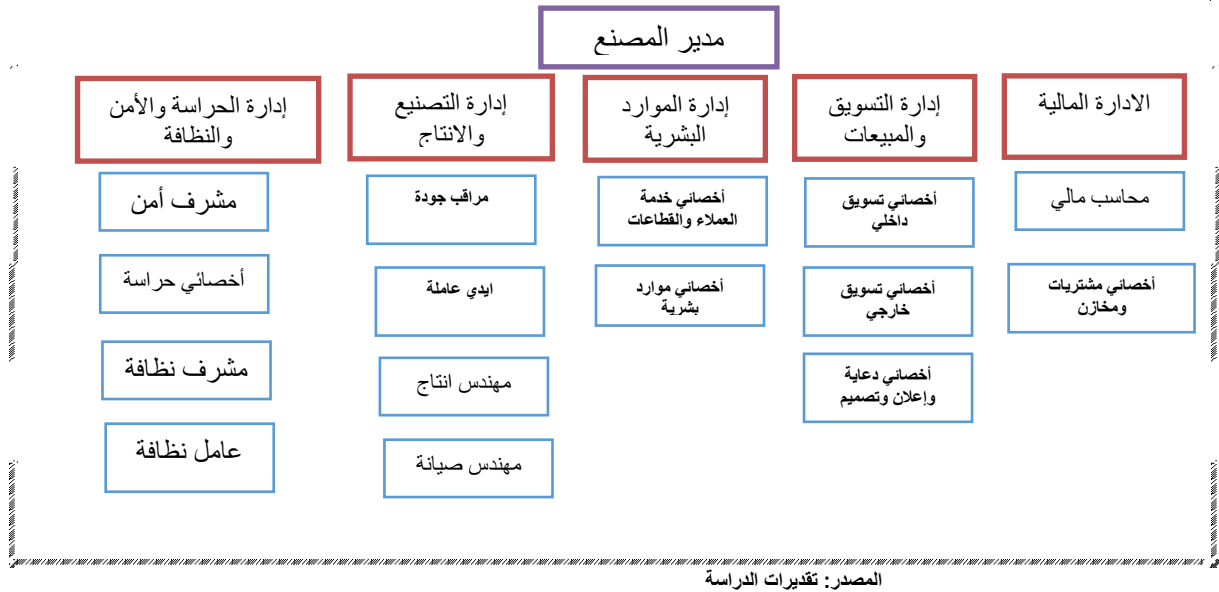
يتضح من البيانات الواردة بالجدول (23) أن الوظائف غير المباشرة تمثل إدارة المشروع وتتكون من مدير المشروع، وسكرتير تنفيذي ومدير مالي واداري يتبعه 2 محاسبين، ومدير مبيعات وتسويق ويتبعه 2 مندوبي مبيعات. كذلك يتضح ان الوظائف المباشرة تتضمن مدير انتاج، ومشرف انتاج و6 عامل خط انتاج، ومراقب جودة، ومشرف عمال، بالاضافة الي 2 سواقين و2 عمال نظافة و2 موظفي امن.

جدول (23) العمالة المطلوبة للمشروع

العدد	المهنة
	العمالة غير المباشرة
1	مدير المصنع
1	سكرتير تنفيذي
1	مدير مالي واداري وموارد بشرية
2	محاسب
1	مدير تسويق ومبيعات
2	مندوب مبيعات وموظف تسويق
8	المجموع
8	اجمالي العمالة غير المباشرة
	ثانيا: العمالة المباشرة
1	مدير انتاج
1	مشرف انتاج
6	عمال خط الإنتاج
1	مراقب جودة
1	مشرف عمال وفني صيانة
2	سائق
2	عامل نظافة ومراسلة
2	حراسة
16	المجموع
24	إجمالي العمالة

المصدر: تقديرات الدراسة

شكل (16) مخطط يوضح الهيكل التنظيمي المقترح لمشروع إنتاج زيت السمسم والطحينة



3.9 الأرض والأعمال الانشائية

- المساحة المخصصة للمشروع 1500 مترا مربعا، عبارة عن مباني من المصانع الجاهزة بمدينة جازان الصناعية، وهو مبنى مصنع جاهز سيتم استئجاره من هيئة المدن الصناعية نظير إيجار سنوي بمبلغ 150 ألف ريال لكامل المساحة.

جدول (24) مبنى المشروع والأعمال الانشائية

البند	المساحة م ²	إيجار المتر بالريال
مصنع جاهز مستأجر من المدينة الصناعية بجازان (مدن).	1500	100

المصدر: تقديرات الدراسة

- يتضمن ذلك المبني (مكاتب ادارية بمنافعها - مستودع مواد خام - وحدة تحضير البذورشاملة تنظيف وتجفيف وتقسير - وحدة عصر البذور والاستخلاص - وحدة التكرير - وحدة طحن - وحدة المعالجة - وحدة تعقيم - وحدة تعبئة - وحدة تغليف - وحدة التوزيع (منفذ) - سكن الخفير - غرفة الاستقبال والتأمين - غرفة المطبخ (الكافيتريا) - المنافع.
 - يحتاج المشروع للعديد من التجهيزات المهمة، وتشمل ما يلي:
- 1- ضرورة طلاء الحوائط وتركيب السيراميك الخشن في الأرضيات لتلافي انزلاق العاملين وإعداد وتجهيز خطوط المياه والصرف الصحي، إلى جانب تركيب شبكة كهربائية آمنة.

- 2- توفير أماكن مناسبة لتيسير حفظ وتخزين البضائع والمواد الخام والمنتجات والمواد الغذائية، وتحتوي على جميع الإمكانيات التي تضمن فعالية وجودة منتجات الزيت والطحينة بعد عملية التصنيع؛ حتى لا تتعرض لأي تلف أو الأتربة الناتجة عن كثرة الحركة وسرعة التنقل.
- 3- يراعي تزويد المصنع بالمعدات المناسبة للوقاية من أخطار الحريق.
- 4- يجب تنظيف جميع المعدات فور الإنتاج من العمليات بشكل دوري.
- 5- يحتاج المصنع إلى تركيب عدد كافٍ من أنظمة التهوية للتخلص من الروائح السلبية الناتجة عن أعمال التصنيع.
- 6- تركيب أنظمة إضاءة عالية الجودة داخل مصنع إنتاج زيت السمسم للقدرة على مواصلة العمل بمختلف الظروف، وهو ما يُسهل من زيادة الإنتاجية ومواصلة العمل بكل سهولة، والتركيز على جودة المنتجات.

4.9 آلات ومعدات

جدول (25) الآلات والمعدات التي يتطلبها المشروع

البند	العدد	سعر الوحدة بالريال
آلة التنظيف	1	26,643
ماكينة التليين	1	16,900
ماكينة الطهي والتحميص	2	38,890
آلة الفلتر	1	133,700
ماكينة العصر	1	26,450
ماكينة التكرير	1	18,600
ماكينة تجفيف	1	17,200
ماكينة إزالة القشور	1	48,930
ناقل	2	3,770
خزان مياه	4	5,800
مطحنة	1	19,860
ماكينة تبريد	1	30,800
معدات مختبر	1	35,000
ماكينة تعبئة وتغليف	2	82,750
ميزان دجيتال	2	1000
لوحة التحكم	1	200,250
بلاور ماكينة تنعيم	2	58,000
خزان طحينة بالخلاط	1	45,800
اجمالي تكلفة المعدات		810,343

المصدر: تقديرات الدراسة

فيما يلي بعض الشركات الموردة لاهم المعدات اللازمة لمصنع زيت السمسم والطحينة كالاتي:



1- eygmakine company

- هي واحدة من الشركات التركية الرائدة في تصميم وتصنع آلات إنتاج طحينة السمسم مع كافة مستلزماتها. كما تطمح لبناء الثقة المتبادلة وذلك بمتابعة أحدث التقنيات في هذا المجال لتقديم أحدث آلات ولتسهيل العمل على أصحاب المصانع لإيصال التقنيات المطلوبة من معدات وآلات إنتاج الطحينة بأسعار منافسة وجودة متميزة في التصنيع وخدمة العملاء.

Phone: + 90 332 813 89 90
+ 90 542 419 75 23
+ 90 555 998 89 90 (Whatsapp/Viber/Telegram)

E-Mail: info@eygmakine.com
eygmakine@gmail.com

Location: Seyran Mh. 33208 Sk. No:40 Akşehir / Konya / Turkey



2- QI'E Grain and Oil Machinery CO., LTD

- هي واحدة من الشركات الصينية المتخصصة في إنتاج المعدات الميكانيكية لصناعة الزيوت وهي أيضاً مؤسسة جماعية تدمج البحث العلمي والتصنيع والمبيعات كواحد.

Phone: +86 18595917591

E-Mail: zhengzhouqiye@gmail.com

عنوان الشركة: معبر طريق تايان وطريق تشانهوان ، المنطقة الصناعية في زيانديان ، مقاطعة خنان ، الصين

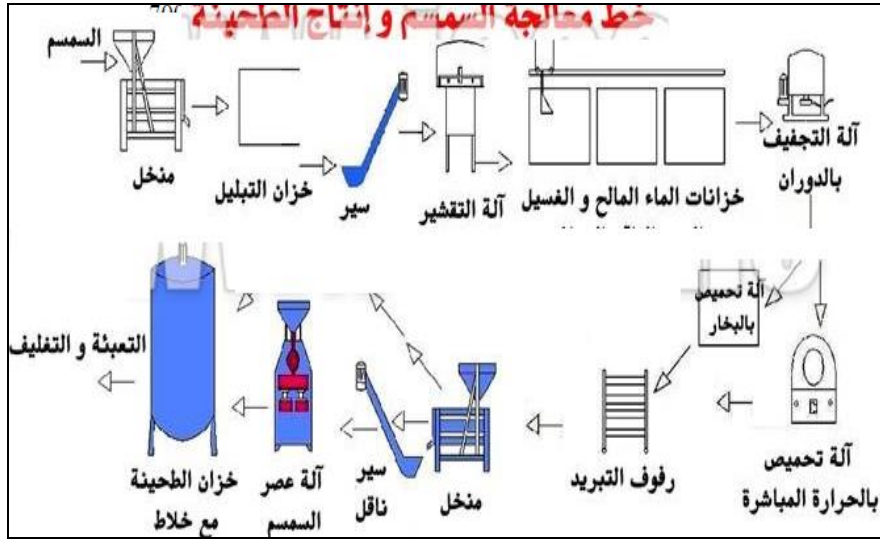
شكل (17) خط انتاج زيت السمسم





شكل (18) خط انتاج الطحينة





5.9 الأثاث والمفروشات

يحتاج المشروع الى الأثاث والمفروشات التالية

جدول (26) الأثاث والمفروشات التي يتطلبها المشروع

البند	العدد	سعر الوحدة
اثاث مكتبي	4	60,000
ادوات مطبخ وكافيتريا	1	15,000
معدات اطفاء	1	50,000

المصدر: تقديرات الدراسة

6.9 كمبيوتر واجهزة

يحتاج المشروع الي الكمبيوتر ولوازمة التالية

جدول (27) الحاسبات الالية ولوازمها التي يتطلبها المشروع

البند	العدد	سعر الوحدة
كمبيوتر ولوازمة	6	5,000
معمل ضبط الجودة	1	50,000
المولد الكهربائي	2	10,000
كاميرا مراقبة	4	2,500
لوحة اعلانية مضيئة	1	1,500
تكييف سبليت	5	4,000

المصدر: تقديرات الدراسة

7.9 المركبات ووسائل النقل

يوضح الجدول التالي المركبات ووسائل النقل التي يحتاجها المشروع

جدول (28) السيارات التي يتطلبها المشروع

البند	العدد	سعر الوحدة
سيارة دينا حمولة 3 طن	1	120,000
سيارة فان	1	100,000

المصدر: تقديرات الدراسة

10. التنبؤات المالية

1.10 أهم افتراضات التنبؤات المالية

تم التنبؤ بالإيرادات والمصروفات المدرجة بقائمتي الدخل والتدفقات النقدية خلال فترة العشرة سنوات الأولى من التشغيل، استرشادا بنتائج دراسة السوق فيما يخص تقديرات الطلب، والطاقة التشغيلية والإيرادات المتوقعة، إضافة الى التكاليف الاستثمارية للمعدات والمباني والانشاءات طبقا للدراسة الفنية للمشروع، وذلك على النحو التالي:

1.1.10 الافتراضات الخاصة بقائمة الدخل

1.1.1.10 الإيرادات

حسب ما تم تقديره في دراسة السوق من إيرادات تصنيع و انتاج زيت السمسم والطحينة.

2.1.1.10 التكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة

تم الفصل بين التكاليف الثابتة والمتغيرة طبقا لارتباط كل منهما بدرجة النشاط، كما تم حساب 20% من التكاليف التسويقية و 30% من الإدارية على إنها تكاليف ثابتة وذلك كما يلي:

جدول (29) التكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة للمشروع

نوع التكاليف	النسبة	
	ثابت	متغير
المنافع	5%	95%
مصروفات الصيانة	10%	90%
المصروفات التسويقية	20%	80%
المصروفات الإدارية	30%	70%

المصدر: تقديرات الدراسة

3.1.1.10 تكاليف التشغيل السنوية

تشتمل تكاليف التشغيل السنوية على المرتبات والأجور، والمنافع، والمواد الخام ، ومصروفات الصيانة، والإهلاك، ومصروفات التسويقية، ومصاريف التدريب، والمصروفات الإدارية.

4.1.1.10 الإهلاك

تم حساب الإهلاك السنوي طبقا للنسب التالية:

جدول (30) اهلاك الاصول الثابتة للمشروع

نسبة الإهلاك	الأصل الثابت
10%	أثاث ومفروشات
20%	سيارات
25%	نظام تقنية المعلومات
20%	مصروفات التأسيس (ما قبل التشغيل)
5%	المباني والانشاءات

المصدر: تقديرات الدراسة.

5.1.1.10 الطاقة التشغيلية

تتدرج الطاقة التشغيلية للمشروع حسب النسب الموضحة في الجدول التالي:

جدول (31) الطاقة التشغيلية للمشروع

أعوام التشغيل	طاقة التشغيل
العام الأول	30%
العام الثاني	50%
العام الثالث	70%
العام الرابع	80%
العام الخامس	90%
العام السادس الي العام العاشر	100%

المصدر: تقديرات الدراسة.

6.1.1.10 المرتبات والأجور

تم تقدير المرتبات والأجور على أساس زيادتها وفقاً للطاقة الانتاجية للمشروع سنوياً اعتباراً من العام الأول للتشغيل لمقابلة زيادة ارتفاع الأسعار المستقبلية، كما تم حساب 35% من الأجر الأساسي نظير تغطية البدلات والامتيازات المختلفة للعاملين، أما عدد الوظائف قدر على أساس الهيكل التنظيمي المدرج بالدراسة الفنية، وذلك على النحو التالي:

جدول (32) مرتبات واجور الموظفين بالمشروع

المهنة	العدد	الراتب أو الأجر للفرد		الإجمالي
		الشهر	السنة	
اولاً: العمالة غير المباشرة				
مدير المصنع	1	15,000	180,000	180,000
سكرتير تنفيذي	1	4,000	48,000	48,000
مدير مالي وإداري وموارد بشرية	1	6,000	72,000	72,000
محاسب	2	4,000	48,000	96,000
مدير تسويق ومبيعات	1	5,000	60,000	60,000
مندوب مبيعات وموظف تسويق	2	3,000	36,000	72,000
المجموع	8	37000	444,000	528,000
يضاف 35% مقابل بدلات وامتيازات				184,800
اجمالي تكلفة العمالة غير المباشرة	8			712,800
ثانياً: العمالة المباشرة				
مدير انتاج	1	12,000	144,000	144,000
مشرف انتاج	1	5,000	60,000	60,000
عمال خط الإنتاج	6	4,000	48,000	288,000
مراقب جودة	1	4,500	54,000	54,000
مشرف عمال وفني صيانة	1	3,500	42,000	42,000
سائق	2	2,500	30,000	60,000
عامل نظافة ومراسلة	2	1,750	21,000	42,000
حراسة	2	2,500	30,000	60,000
المجموع	16	35,750	429,000	750,000
يضاف 35% مقابل بدلات وامتيازات				262,500
إجمالي تكلفة العمالة المباشرة				1,012,500
إجمالي تكلفة العمالة	24			1,725,300

المصدر: تقديرات الدراسة.

7.1.1.10 7.1.1.10 المنافع

سوف يستهلك المشروع مياه لازمة لتنظيف وتصنيع بذور السمسم وللشرب والوضوء وللحمامات، وأعمال النظافة وغيرها، بالإضافة إلى كهرباء للإنارة والتكييف وتشغيل معدات التنظيف والفرز والتصنيع والتعبئة والتغليف والأجهزة الالكترونية، ويمكن تقدير تكلفة قيمة هذه المنافع بنسبة 8% من إجمالي الإيرادات.

8.1.1.10 8.1.1.10 مصروفات الصيانة

قدرت مصروفات الصيانة الوقائية والعلاجية السنوية الخاصة بأصول المشروع طبقاً لنسب سنوية من تكلفة الأصول، وذلك على النحو التالي:

جدول (33) تقدير تكلفة الصيانة (بالريال)

بيان	قيمة الاصل	معدل الصيانة	السنة الاولى	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة	السنوات 6 الى 10
نسبة الصيانة			30%	50%	70%	80%	90%	100%
مباني وإنشاءات	0	2%	0	0	0	0	0	0
أثاث ومفروشات للإدارة	305,000	5%	4,575	7,625	10,675	12,200	15,250	15,250
معدات وتجهيزات الأنشطة الرئيسية	1,012,153	5%	15,182	25,304	35,425	40,486	50,608	50,608
وسائل النقل	220,000	5%	3,300	5,500	7,700	8,800	11,000	11,000
حاسبات آلية	131,500	10%	3,945	6,575	9,205	10,520	13,150	13,150
إجمالي تكلفة الصيانة السنوية	1,668,653	0%	27,002	45,004	63,005	72,006	90,008	90,008

المصدر: تقديرات الدراسة.

9.1.1.10 9.1.1.10 المصروفات التسويقية

تم تقدير قيمة المصروفات التسويقية على أساس 7,5% من الإيرادات السنوية، لمقابلة مصروفات الدعاية والإعلان وعمولات التسويق والترويج للمشروع.

10.1.1.10 10.1.1.10 المصروفات الإدارية

قدرت قيمة المصروفات الإدارية والعمومية اللازمة لاستخدامات الإدارات المختلفة بالمشروع على أساس 1% من الإيرادات السنوية.

2.1.10 2.1.10 الافتراضات الخاصة بقائمة مصادر واستخدامات الأموال

1.2.10 1.2.10 رأس المال المستثمر

قدر رأس المال المستثمر على أساس أنه يساوي مجموع الاستثمارات الثابتة مضاف إليها مصروفات ما قبل التشغيل، ورأس المال العامل، والاحتياطيات الخاصة بكل منهم.

1.1.2.10 1.1.2.10 رأس المال الثابت

2.1.2.10 الأرض والاعمال الانشائية

- ارض المشروع عبارة عن مبنى مصانع جاهزة بمدينة جازان الصناعية، على مساحة 1500 مترا مربعا سيتم استئجاره من هيئة المدن الصناعية نظير إيجار سنوي بمبلغ 150 ألف ريال لكامل المساحة.

جدول (34) تقدير تكلفة الارض (بالريال)

البند	المساحة م2	إيجار المتر بالريال	قيمة الإيجار السنوي
مصنع جاهز مستأجر بالمدينة الصناعية بجازان	1500	100	150,000

المصدر: تقديرات الدراسة.

3.1.2.10 آلات ومعدات

جدول (35) تقدير تكلفة الآلات والمعدات (بالريال)

البند	العدد	سعر الوحدة بالريال	القيمة
آلة التنظيف	1	26,643	26,643
ماكينة التليين	1	16,900	16,900
ماكينة الطهي والتحميص	2	38,890	77,780
آلة الفلتر	1	133,700	133,700
ماكينة العصر	1	26,450	26,450
ماكينة التكرير	1	18,600	18,600
ماكينة تجفيف	1	17,200	17,200
ماكينة إزالة القشور	1	48,930	48,930
ناقل	2	3,770	7,540
خزان مياه	4	5,800	23,200
مطحنة	1	19,860	19,860
ماكينة تبريد	1	30,800	30,800
معدات مختبر	1	35,000	35,000
ماكينة تعبئة وتغليف	2	82,750	165,500
ميزان دجيتال	2	1,000	2,000
لوحة التحكم	1	200,250	200,250
بلاور ماكينة تنعيم	2	58,000	116,000
خزان طحينة بالخلاط	1	45,800	45,800
الاجمالي		810,343	1,012,153

المصدر: تقديرات الدراسة

4.1.1.2.10 أثاث مكتبي

جدول (36) تقدير تكلفة الاثاث المكتبي (بالريال)

البند	العدد	السعر (ريال)	القيمة
اثاث مكتبي	4	60,000	240,000
ادوات مطبخ وكافيتريا	1	15,000	15,000
معدات اطفاء	1	50,000	50,000
الاجمالي			305,000

5.1.1.2.10 وسائل نقل ومركبات

جدول (37) تقدير تكلفة السيارات بالمشروع (بالريال)

البند	العدد	سعر الوحدة	القيمة بالريال
سيارة ديننا حمولة 3 طن	1	120,000	120,000
سيارة فان	1	100,000	100,000
الاجمالي			220,000

المصدر: تقديرات الدراسة

6.1.1.2.10 كمبيوتر واجهزة اخري

جدول (38) تقدير الحاسبات الالية بالمشروع (بالريال)

البند	العدد	السعر الوحدة (ريال)	القيمة
كمبيوتر ولوازمة	6	5,000	30,000
معمل ضبط الجودة	1	50,000	50,000
المولد الكهربائي	2	10,000	20,000
كاميرا مراقبة	4	2,500	10,000
لوحة اعلانية مضيئة	1	1,500	1,500
تكيف سبلت	5	4,000	20,000
اجمالي			131,500

المصدر: تقديرات الدراسة

7.1.1.2.10 مصروفات التأسيس

قدرت مصروفات التأسيس على اعتبار إنها تساوي جميع المصروفات التي أنفقت منذ بداية فكرة المشروع، مروراً بدراساته وتصميماته، وانتهاءً بإجراءات والإشراف على تنفيذه، حتى بداية موعد تشغيله الفعلي، وذلك كما يتضح من الجدول التالي:

جدول (39) تقدير مصروفات التأسيس بالمشروع (بالريال)

النسبة	القيمة بالريال	مصروفات تأسيس
26%	144,000	مرتبات وأجور اثناء فترة التأسيس
9%	50,000	تراخيص وتصاريح
5%	30,000	أعمال هندسية وإشراف
18%	100,000	تركيب معدات
4%	20,000	اتصالات هاتفية وإنترنت ومراسلات
14%	80,000	اتعاب استشارات اقتصادية ومحاسبية وقانونية
5%	30,000	حملة دعائية وإعلان مع موقع الكتروني Wibsit
2%	10,000	نثرات وأدوات كتابية ومطبوعات
18%	100,000	مصروفات سفر وضيافة واستقبال
100%	564,000	الاجمالي

المصدر: تقديرات الدراسة

2.1.1.10 رأس المال العامل

يعبر رأس المال الأولي عن مقدار حاجة المشروع الي السيولة اللازمة لتغطية التكاليف المترتبة علي تشغيل المشروع وذلك الي حين بدء المشروع بضخ الإيرادات، وقدر رأس المال العامل بمبلغ 3.868 مليون ريال (قبل إضافة الاحتياطي)، ويشمل تغطية كافة احتياجات تشغيل مشروع مصنع زيت السمسم والطحينة من مستلزمات ومرتببات وأجور ومصروفات صيانة، وتكلفة المنافع و المواد

الخام غيرها لفترة تصل الي 3 شهور، ويبين الجدول التالي البنود المكونة لرأس المال العامل الأولي كما يلي:

جدول (40) تقدير رأس المال العامل الأولي بالمشروع (بالريال)

البند	القيمة بالريال
مرتبات وأجور	556,875
مصروفات الصيانة	22,502
المنافع	477,070
المواد الخام	2,295,515
التأمين	9,210
المصروفات التسويقية	447,253
المصروفات الادارية	59,634
الإجمالي	3,868,058

المصدر: تقديرات الدراسة

3.1.1.10 الاحتياجات

قدرت الاحتياجات لكل من رأس المال الثابت والعامل بنسبة 10%، وذلك لمقابلة أي ارتفاع في أسعار الأصول، وأي فروق ناتجة عن حصر عناصر التكاليف المختلفة بالدراسة.

جدول (41) تقدير القيمة المتحولة ونسبة الاحتياطي بالمشروع (بالريال)

البند	القيمة قبل التحوط	نسبة الاحتياطي	القيمة المتحولة	البند بعد التحوط
تقدير تكلفة الآلات والمعدات	1,012,153	10%	101,215	1,113,368
اثاث ومفروشات	305,000	10%	30,500	335,500
حاسبات	131,500	10%	13,150	144,650
وسائل النقل	220,000	10%	22,000	242,000
مصاريف ما قبل التشغيل	564,000	10%	56,400	620,400
رأس المال العامل	3,868,058	10%	386,806	4,254,863
الاجمالي	6,100,711			6,710,782

المصدر: تقديرات الدراسة

2.1.10 خطة التمويل

ترتكز خطة تمويل المشروع على أن يتم التمويل عن طريق رأس المال (تمويل ذاتي)، ويتم تدبير نسبة تمويل بنسبة 75% من رأس المال الثابت للمشروع عن طريق قرض ميسر من الصندوق الصناعي، وفيما يلي خطة تمويل المشروع:

جدول (42) خطة تمويل مشروع انتاج زيت السمسم والطحينة

النسبة	بالريال	بيان
37%	2,455,918	رأس المال الثابت
63%	4,254,863	رأس المال العامل
100%	6,710,782	رأس المال المستثمر
27%	1,841,939	القروض (75%) من رأس المال الثابت
73%	4,868,843	حق الملكية
100%	6,710,782	إجمالي المال اللازم لتمويل المشروع

المصدر: تقديرات الدراسة

3.10 نتائج التنبؤات المالية

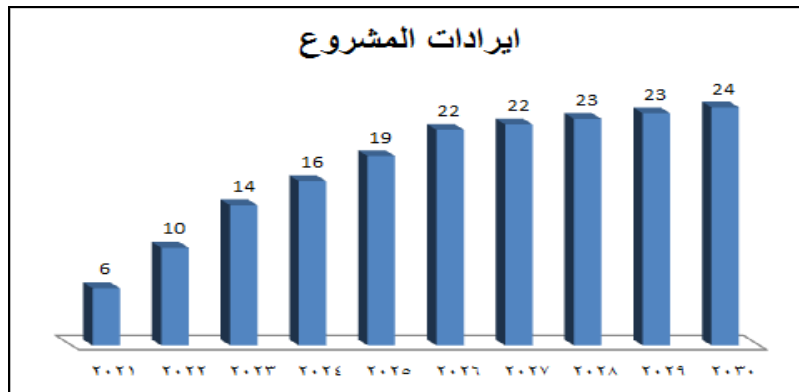
1.3.10 قائمة الدخل التقديرية

تم استخدام الافتراضات السابقة لبناء نموذج مالي لإعداد التوقعات المالية، وفيما يلي بيان لأهم النتائج التي تم التوصل إليها في هذا الصدد.

1.1.3.10 الإيرادات

ففي السنة الأولى من المتوقع أن يحقق إيراد المشروع 5,73 مليون ريال ، وتزداد في العام الثاني الي 9,79 مليون ريال ، ثم تزداد في العام الثالث لتصل الي 14,05 مليون ريال ، أما العام الرابع بلغ إيراد المشروع 16,46 مليون ريال، وفي العام الخامس قدر إيراد المشروع بنحو 18,97 مليون ريال وبداية من العام السادس يتم تشغيل المشروع بكامل طاقته الانتاجية لتصبح 100% حتي العام العاشر للمشروع وترتب علي ذلك زيادة إيرادات المشروع تدريجاً ومن المتوقع أن يصبح إيراد المشروع خلال السنة الأخيرة حوالي 23,85 مليون ريال.

شكل (19) الإيرادات المتوقعة خلال سنوات الدراسة



المصدر: تقديرات الدراسة

2.1.3.10 تكاليف التشغيل السنوية:

من المتوقع أن تصل إجمالي تكاليف التشغيل للمشروع إلي 4.87 مليون ريال في عامه الأول مقسمة الي تكاليف ثابتة تبلغ 1.72 مليون ريال وتمثل 35% من إجمالي تكاليف العام الأول وتكاليف متغيرة تقدر 3.16 مليون ريال وتمثل 65% من إجمالي تكاليف التشغيل في العام الأول للمشروع، ويرجع ذلك الي انخفاض الطاقة التشغيلية الي 30% في العام الأول وفي نفس الوقت (بسبب الاحتياط في التقدير)، هذا بالإضافة الي نسب الاهلاك المضافة، ثم تأخذ هذه النسب في التحسن التدريجي مع زيادة الطاقة الإنتاجية، واستهلاك مصروفات التأسيس، الي ان تصل تكاليف التشغيل الي 12.87 مليون ريال تقريبا اعتباراً من العام السادس للتشغيل، منها 88% تكاليف متغيرة نتيجة

للاهلاكات، و 12% تكاليف ثابتة، ثم تستمر في الزيادة حتي تصل الي العام العاشر لتبلغ 13.54 مليون ريال.

2.3.10 مؤشرات العائد

1.2.3.10 صافي الربح وهامش صافي الربح

يحقق المشروع ارباح منذ العام الأول للتشغيل تقدر بنحو 836,65 ألف ريال بهامش ربح نسبته 14,6%، وذلك بطاقة تشغيله للمشروع تقدر بنسبة تصل الي 30% ، وتزداد الارباح في العام الثاني من التشغيل نظير الزيادة في الطاقة التشغيلية للمشروع بنسبة 50% ليصل صافي الربح الي 2,67 مليون ريال، بهامش نسبته 27,3% من المبيعات ، ثم تأخذ الأرباح في الارتفاع التدريجي حيث تزداد الطاقة التشغيلية الي 70% و 80% و 90% في العام الثالث والرابع والخامس للتشغيل علي التوالي بهامش ربح 33,1% و 35,4% و 37,3% علي الترتيب، الي ان يصل المشروع الي كامل طاقته الانتاجية في العام السادس ويصل صافي الربح الي 8,52 مليون ريال بهامش ربح 39,4%، ويستمر المشروع في تحقيق زيادة في صافي الربح إلى ان يحقق اقصى قيمة من صافي الربح في العام العاشر وتقدر بنحو 10,05 مليون ريال وبهامش ربح يقدر بحوالي 42,1%، وذلك بسبب العمل بكافة الطاقة التشغيلية، ونقص تكاليف التشغيل ، وعموما يحقق المشروع متوسط معدل هامش ربح 35% على الإيرادات.

2.2.3.10 العائد على حقوق الملكية (رأس المال)

من المتوقع أن يصل العائد على حقوق الملكية بالمشروع في العام الأول من التشغيل 17,2%، حيث قدرت الطاقة التشغيلية للمشروع بنحو 30% ثم يستمر المشروع في تحقيق عوائد تدريجية علي رأس المال خلال الاعوام التالية وتقدر بنحو 54,9% في العام الثاني، 95,4% في العام الثالث، 119,5% في العام الرابع، 145,2% في العام الخامس الي ان يعمل المشروع بكافة طاقته الانتاجية منذ بداية العام السادس حتى يصل لأقصى ربح بنسبة 206,4% في العام العاشر للتشغيل، وعموما يحقق المشروع متوسط معدل العائد علي راس المال بنسبة تصل الي 138% خلال سنوات التشغيل للمشروع.

3.2.3.10 نقطة التعادل

نقطة التعادل هي تلك النقطة التي (تتساوي) عندها الإيرادات الكلية مع التكاليف الكلية، وكلما انخفض حجم التعادل كلما كان ذلك في صالح المشروع، وبالنسبة لمشروع انتاج زيت السمسم والطحينة فقد بلغت نقطة التعادل 67% في العام الأول، ولكن هذه النسبة تبدأ في التحسن تدريجيا

الى ان تصل الى اقل معدل وهو 13% اعتبارا من العام العاشر للتشغيل بمتوسط يبلغ حوالي 24% خلال سنوات تشغيل المشروع.

4.2.3.10 فترة استرداد رأس المال

هي الفترة التي يتم فيها استرداد كامل رأسمال المشروع من أرباحه الصافية، حيث تصل هذه الفترة لمشروع انتاج زيت السمسم والطحينة في العام الثالث للمشروع.

5.2.3.10 معدل العائد الداخلي

يمثل معدل العائد الداخلي على الاستثمار IRR في المشروع، سعر الخصم الذي تتساوي عنده القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية المتوقعة للمشروع مع القيمة الحالية لإجمالي تكلفة الاستثمار، وبعبارة أخرى فان معدل العائد الداخلي يعبر عن الإنتاجية الحدية لرأس المال أو معدل العائد المخصص على التكاليف الاستثمارية، وقد سجل هذا المؤشر نحو 43,69 % تقريبا، وهو ما يفوق تكلفة راس المال البالغة 8%، ويعتبر ذلك مؤشر جيد جدا على جدوى المشروع.

6.2.3.10 صافي القيمة الحالية

صافي القيمة الحالية NPV هي القيمة التي يتم الحصول عليها بعد خصم التدفقات النقدية السنوية على مدى فترة التنبؤات للمشروع، وذلك باستخدام متوسط مرجح لتكلفة رأس المال وقيمة متبقية في نهاية الفترة محل الدراسة، وبناء على ذلك تم الوصول إلي صافي قيمة حالية للمشروع قدره 23,500 مليون ريال عند سعر خصم 8%.

7.2.3.10 معيار نسبة المنافع الي التكاليف

هي قيمة عوائد المشروع مخصوماً بعد خصم التدفقات النقدية السنوية على مدى فترة التنبؤات للمشروع مقسومه على قيمة تكاليف المشروع بعد خصم التدفقات النقدية السنوية على مدى فترة التنبؤات للمشروع، ويكون المشروع مقبولاً إذا كانت هذه النسبة أكبر من الواحد الصحيح. ولقد بلغت نسبة المنافع الكلية الى التكاليف الكلية في هذا المشروع حوالي 1.29 ريال وهذا يعني ان التكاليف الكلية مقدارها واحد ريال تعطي منافع كلية قدرها 1.29 ريال او منافع صافية قدرها 29 هللة مقابل 1 ريال الذي يتم انفاقه بالمشروع، مما يؤشر بالجدوى الاقتصادية للاستثمار والربحية المرتفعة في هذا المشروع.

11. ملخص نتائج التحليل المالي

جدول (43) ملخص نتائج كفاءة الاستثمار التحليل المالي

لمشروع انتاج زيت السمسم والطحينة

بيان	معدلات العائد %
العائد على الايرادات	35%
العائد على رأس المال	138%
العائد على الاستثمارات	100%
نقطة التعادل (نسبة مئوية)	24%
معدل العائد الداخلي على الاستثمار IRR	43.69%
نسبة المنافع الى التكاليف	1.29
صافي القيمة الحالية NPV عند سعر خصم 8% (ريال)	23,500,104.81
فترة استرداد رأس المال	العام الثالث للتشغيل

المصدر : تقديرات الدراسة

12. جداول التحليل المالي

جدول رقم (1) قائمة موارد واستخدامات الأموال -

مشروع انتاج زيت السمسم والطحينة

بيان	تكلفة بدون عائد أو احتياطي	عائد القروض أثناء الانشاء	الاحتياطي	تكلفة مع عائد واحتياطي	النسبة %
اولا : استخدامات الاموال					
رأس المال الثابت:					
الارض	0	0	0	0	0.00%
مباني وانشاءات	0	0	0	0	0.00%
أثاث ومفروشات للإدارة	305,000	0	30,500	335,500	13.66%
معدات وتجهيزات الأنشطة الرئيسية	1,012,153	0	101,215	1,113,368	45.33%
وسائل النقل	220,000	0	22,000	242,000	9.85%
حاسبات آلية	131,500	0	13,150	144,650	5.89%
مصرفوات تأسيس (ما قبل التشغيل)	564,000	0	56,400	620,400	25.26%
المجموع	2,232,653	0	223,265	2,455,918	100.00%
احتياطي	223,265				
تكلفة القروض (أثناء الانشاء)	0				
مجموع رأس المال الثابت	2,232,653			2,455,918	37%
رأس المال العامل	3,868,058			4,254,863	
الاحتياطي	386,806			0	
مجموع رأس المال العامل	3,868,058			4,254,863	63%
إجمالي استخدامات الاموال (ر.م المستثمر)	6,100,711			6,710,782	100%
ثانيا مصادر الاموال:					
رأس المال المدفوع	0			4,868,843	73%
القروض (75% من رأس المال الثابت)	0			1,841,939	27%
إجمالي مصادر الاموال				6,710,782	100%

المصدر : تقديرات الدراسة

جدول رقم (2)
الجدول الزمني لاستلام وسداد القروض
مشروع انتاج زيت السمسم والطحينة

السنوات	رصيد القرض	مصرفات إدارية تقديرية البنك	إجمالي المستحق	المسدد من كل عام	رصيد القرض بعد السداد
				تكلفة القرض	اصل القرض
صفر	1,841,939	0	1,841,939	0	1,841,939
الأولى (تشغيل)	1,841,939	14,736	1,856,674	200,403	1,656,271
الثانية	1,656,271	14,736	1,671,007	200,403	1,470,604
الثالثة	1,470,604	14,736	1,485,339	200,403	1,284,936
الرابعة	1,284,936	14,736	1,299,672	200,403	1,099,269
الخامسة	1,099,269	14,736	1,114,005	200,403	913,602
السادسة	913,602	14,736	928,337	200,403	727,934
السابعة	727,934	14,736	742,670	200,403	542,267
الثامنة	542,267	14,736	557,002	200,403	356,599
التاسعة	356,599	14,736	371,335	200,403	170,932
العاشر	170,932	14,736	185,667	200,403	0
الإجمالي		147,355		2,004,029	3,860,704

المصدر: تقديرات الدراسة

القروض

سوف يتم تمويل القرض اللازم للمشروع من صندوق التنمية الصناعية السعودي بنسبة 75% من إجمالي رأس المال الثابت، يسدد خلال 10 عاما من تشغيل المشروع، بأقساط متساوية اعتبارا من العام الأول للتشغيل، بتكلفة رسوم إدارية بنسبة 8% من القرض تسدد مع الأقساط.

جدول رقم (3)
تكلفة العمالة
مشروع انتاج زيت السمسم والطحينة

المهنة	العدد	الراتب أو الأجر للفرد	الإجمالي
		الشهر	السنة
أولاً: العمالة غير المباشرة			
مدير المصنع	1	15,000	180,000
سكرتير تنفيذي	1	4,000	48,000
مدير مالي وإداري وموارد بشرية	1	6,000	72,000
محاسب	2	4,000	96,000
مدير تسويق ومبيعات	1	5,000	60,000
مندوب مبيعات وموظف تسويق	2	3,000	72,000
المجموع	8	37,000	528,000
يضاف 35% مقابل بدلات وامتيازات			184,800
إجمالي تكلفة العمالة غير المباشرة	8		712,800
ثانياً: العمالة المباشرة			
مدير انتاج	1	12,000	144,000
مشرف انتاج	1	5,000	60,000
عمال خط الإنتاج	6	4,000	288,000
مراقب جودة	1	4,500	54,000
مشرف عمال وفني صيانة	1	3,500	42,000
سائق	2	2,500	60,000
عامل نظافة ومراسلة	2	1,750	42,000
حراسة	2	2,500	60,000
المجموع	16	35,750	750,000
يضاف 35% مقابل بدلات وامتيازات			262,500
إجمالي تكلفة العمالة المباشرة			1,012,500
إجمالي تكلفة العمالة	24		1,725,300

المصدر: تقديرات الدراسة

جدول رقم (4)
تقدير رأس المال العامل
مشروع انتاج زيت السمسم والطحينة

10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	صفر	بيان
712,847	695,461	678,498	661,949	645,804	630,053	614,686	599,693	585,067	570,797	556,875	مرتببات وأجور
28,804	28,102	27,416	26,748	26,095	25,459	24,838	24,232	23,641	23,064	22,502	مصروفات الصيانة
610,689	595,795	581,263	567,086	553,255	539,761	526,596	513,752	501,221	488,996	477,070	المنافع
2,938,453	2,866,783	2,796,862	2,728,646	2,662,093	2,597,164	2,533,819	2,472,018	2,411,725	2,352,903	2,295,515	المخزون
11,789	11,502	11,221	10,947	10,680	10,420	10,166	9,918	9,676	9,440	9,210	التأمين
572,521	558,557	544,934	531,643	518,676	506,025	493,683	481,642	469,895	458,434	447,253	المصروفات التسويقية
76,336	74,474	72,658	70,886	69,157	67,470	65,824	64,219	62,653	61,125	59,634	المصروفات الادارية
4,951,441	4,830,674	4,712,853	4,597,905	4,485,761	4,376,352	4,269,612	4,165,475	4,063,878	3,964,759	3,868,058	الإجمالي
120,767	117,821	114,948	112,144	109,409	106,740	104,137	101,597	99,119	96,701	3,868,058	التغير في رأس المال العامل

المصدر: تقديرات الدراسة

جدول رقم (5)
تقدير اهلاك الأصول الثابتة
مشروع انتاج زيت السمسم والطحينة

القيمة المتبقية	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	معدل الاهلاك	تكلفة الاصل	البند
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5%	0	مباني وانشاءات
0	33,550	33,550	33,550	33,550	33,550	33,550	33,550	33,550	33,550	33,550	10%	335,500	أثاث ومفروشات للإدارة
0	111,337	111,337	111,337	111,337	111,337	111,337	111,337	111,337	111,337	111,337	10%	1,113,368	معدات وتجهيزات
0	48,400	48,400	48,400	48,400	48,400	48,400	48,400	48,400	48,400	48,400	20%	242,000	وسائل النقل
72,325	36,163	36,163	36,163	36,163	36,163	36,163	36,163	36,163	36,163	36,163	25%	144,650	حاسبات آلية
0	0	0	0	0	0	124,080	124,080	124,080	124,080	124,080	20%	620,400	مصروفات ما قبل التشغيل
72,325	229,449	229,449	229,449	229,449	229,449	353,529	353,529	353,529	353,529	353,529		2,455,918	مجموع

المصدر: تقديرات الدراسة

ملاحظة:

الاحلال والتجديد لبند وسائل النقل بمبلغ 242,000 ريال اعتبارا من العام السادس للتشغيل.
الاحلال والتجديد لأجهزة الحاسب الآلي وبعض المعدات الاخرى بمبلغ 144,650 ريال في العام الخامس والعاشر للتشغيل.
تم اضافة الاحتياطي اثناء الانشاء عند حساب الاهلاك.

جدول رقم (6) تقدير تكاليف التشغيل السنوية
مشروع انتاج زيت السمسم والطحينة

10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	بيان
100%	100%	100%	100%	100%	90%	80%	70%	50%	30%	الطاقة التشغيلية
										الأجور:
1,012,500	1,012,500	1,012,500	1,012,500	1,012,500	911,250	810,000	708,750	506,250	303,750	اجور ومرتبآت (متغيرة)
712,800	712,800	712,800	712,800	712,800	712,800	712,800	712,800	712,800	712,800	اجور ومرتبآت (ثابتة)
1,725,300	1,725,300	1,725,300	1,725,300	1,725,300	1,624,050	1,522,800	1,421,550	1,219,050	1,016,550	مجموع الاجور والمرتبات
										المنافع:
81,007	81,007	81,007	81,007	81,007	72,906	64,806	56,705	40,503	24,302	مجموع المنافع المتغيرة
9,001	9,001	9,001	9,001	9,001	9,001	9,001	9,001	9,001	9,001	مجموع المنافع الثابتة
90,008	90,008	90,008	90,008	90,008	81,907	73,806	65,706	49,504	33,303	مجموع المنافع
										مصروفات الصيانة:
79,567	79,567	79,567	79,567	79,567	71,610	63,654	55,697	39,783	23,870	مصروفات الصيانة متغيرة
8,841	8,841	8,841	8,841	8,841	8,841	8,841	8,841	8,841	8,841	مصروفات الصيانة ثابتة
88,408	88,408	88,408	88,408	88,408	80,451	72,494	64,538	48,624	32,711	مجموع مصروفات الصيانة
9,182,059	9,006,967	8,836,146	8,669,491	8,506,901	7,513,449	6,554,817	5,629,778	3,947,621	2,325,461	المواد الخام
14,736	14,736	14,736	14,736	14,736	14,736	14,736	14,736	14,736	14,736	المصروفات الادارية للقرض
229,449	229,449	229,449	229,449	229,449	353,529	353,529	353,529	353,529	353,529	الاهلاكات
36,839	36,839	36,839	36,839	36,839	36,839	36,839	36,839	36,839	36,839	التأمين (ثابت)
150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	ايجار سنوي
										المصروفات التسويقية:
1,431,209	1,431,209	1,431,209	1,431,209	1,431,209	1,288,088	1,144,967	1,001,846	715,604	429,363	مصروفات تسويقية (متغيرة)
357,802	357,802	357,802	357,802	357,802	357,802	357,802	357,802	357,802	357,802	مصروفات تسويقية (ثابتة)
1,789,011	1,789,011	1,789,011	1,789,011	1,789,011	1,645,890	1,502,769	1,359,649	1,073,407	787,165	مجموع المصروفات التسويقية
										المصروفات الادارية:
166,974	166,974	166,974	166,974	166,974	150,277	133,580	116,882	83,487	50,092	مصروفات ادارية (متغيرة)
71,560	71,560	71,560	71,560	71,560	71,560	71,560	71,560	71,560	71,560	مصروفات ادارية (ثابتة)
238,535	238,535	238,535	238,535	238,535	221,837	205,140	188,443	155,048	121,653	مجموع المصروفات الادارية
11,953,316	11,778,225	11,607,403	11,440,748	11,278,158	10,007,580	8,771,823	7,569,658	5,333,249	3,156,838	إجمالي التكاليف المتغيرة
1,591,028	1,591,028	1,591,028	1,591,028	1,591,028	1,715,108	1,715,108	1,715,108	1,715,108	1,715,108	إجمالي التكاليف الثابتة
13,544,344	13,369,252	13,198,431	13,031,776	12,869,186	11,722,688	10,486,930	9,284,766	7,048,357	4,871,946	إجمالي تكاليف التشغيل

المصدر: تقديرات الدراسة

جدول رقم (7)
قائمة الدخل السنوية
مشروع انتاج زيت السمسم والطحينة

10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	بيان
100%	100%	100%	100%	100%	90%	80%	70%	50%	30%	الطاقة التشغيلية
										اولا: الايرادات
11,159,936	10,887,743	10,622,188	10,363,110	10,110,351	8,877,382	7,698,542	6,571,926	4,579,740	2,680,823	ايراد زيت السمسم
12,693,546	12,383,948	12,081,900	11,787,220	11,499,726	10,097,321	8,756,484	7,475,047	5,209,092	3,049,225	ايراد الطحينة
23,853,483	23,271,690	22,704,088	22,150,330	21,610,078	18,974,703	16,455,027	14,046,974	9,788,832	5,730,048	إجمالي الايرادات
										ثانيا: تكاليف التشغيل
11,953,316	11,778,225	11,607,403	11,440,748	11,278,158	10,007,580	8,771,823	7,569,658	5,333,249	3,156,838	التكاليف المتغيرة
1,346,843	1,346,843	1,346,843	1,346,843	1,346,843	1,346,843	1,346,843	1,346,843	1,346,843	1,346,843	التكاليف الثابتة بدون (تكلفة القرض أو الاهلاك)
14,736	14,736	14,736	14,736	14,736	14,736	14,736	14,736	14,736	14,736	تكلفة القرض
229,449	229,449	229,449	229,449	229,449	353,529	353,529	353,529	353,529	353,529	الاهلاك
1,591,028	1,591,028	1,591,028	1,591,028	1,591,028	1,715,108	1,715,108	1,715,108	1,715,108	1,715,108	إجمالي التكاليف الثابتة
13,529,609	13,354,517	13,183,696	13,017,041	12,854,451	11,707,953	10,472,195	9,270,030	7,033,622	4,857,210	إجمالي التكاليف بدون تكلفة القرض
13,314,895	13,139,803	12,968,982	12,802,327	12,639,737	11,369,159	10,133,401	8,931,237	6,694,828	4,518,416	إجمالي التكاليف بدون اهلاك
13,544,344	13,369,252	13,198,431	13,031,776	12,869,186	11,722,688	10,486,930	9,284,766	7,048,357	4,871,946	إجمالي تكاليف التشغيل
10,309,138	9,902,438	9,505,657	9,118,554	8,740,892	7,252,014	5,968,096	4,762,208	2,740,475	858,102	الربح قبل الزكاة
257,728	247,561	237,641	227,964	218,522	181,300	149,202	119,055	68,512	21,453	الزكاة 2.5%
10,051,410	9,654,877	9,268,015	8,890,590	8,522,369	7,070,714	5,818,894	4,643,153	2,671,963	836,650	صافي الربح
42.1%	41.5%	40.8%	40.1%	39.4%	37.3%	35.4%	33.1%	27.3%	14.6%	العائد على الايرادات
206.4%	198.3%	190.4%	182.6%	175.0%	145.2%	119.5%	95.4%	54.9%	17.2%	العائد على رأس المال
149.8%	143.9%	138.1%	132.5%	127.0%	105.4%	86.7%	69.2%	39.8%	12.5%	العائد على الاستثمارات
13%	14%	14%	15%	15%	19%	22%	26%	38%	67%	نقطة التعادل
11,900,166	11,493,466	11,096,685	10,709,581	10,331,920	8,967,122	7,683,204	6,477,316	4,455,583	2,573,210	الهامش الكلي
1,005,141	965,488	926,802	889,059	852,237	707,071	581,889	464,315	267,196	83,665	الاحتياطي
10,011,757	9,616,191	9,230,273	8,853,768	8,377,204	6,945,532	5,701,320	4,446,034	2,488,432	752,985	الارباح المدورة

المصدر: تقديرات الدراسة

جدول رقم (8)
قائمة التدفقات النقدية السنوية من وجهة نظر المشروع
مشروع انتاج زيت السمسم والطحينة

10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	0	البند
											اولا: التدفقات النقدية الداخلة
23,853,483	23,271,690	22,704,088	22,150,330	21,610,078	18,974,703	16,455,027	14,046,974	9,788,832	5,730,048	0	ايرادات
72,325	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	صافي متبقيات الاصول
23,925,808	23,271,690	22,704,088	22,150,330	21,610,078	18,974,703	16,455,027	14,046,974	9,788,832	5,730,048	0	اجمالي التدفقات الداخلة
											ثانيا: التدفقات النقدية الخارجة
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6,710,782	راس المال المستثمر
15,118,430	14,943,339	14,772,517	14,605,862	14,443,272	12,999,509	11,590,565	10,215,215	7,632,434	5,109,651	0	التكاليف التشغيلية النقدية الجارية
515,604	490,497	466,003	442,106	418,792	392,944	276,397	214,063	113,475	21,490	0	الزكاة
144,650	0	0	0	242,000	144,650	0	0	0	0	0	الاحلال والتجديد
120,767	117,821	114,948	112,144	109,409	106,740	104,137	101,597	99,119	96,701	0	التغير في رأس المال العامل
15,696,926	15,308,721	15,125,106	14,945,970	15,521,203	13,487,549	11,843,904	10,435,867	7,800,065	5,227,805	6,710,782	اجمالي التدفقات النقدية الخارجة
8,228,882	7,962,969	7,578,982	7,204,360	6,088,874	5,487,153	4,611,122	3,611,107	1,988,767	502,243	-6,710,782	صافي التدفقات النقدية
46,553,678	38,324,796	30,361,826	22,782,845	15,578,485	9,489,611	4,002,457	-608,665	-4,219,772	-6,208,539	-6,710,782	صافي التدفقات التراكمية

المصدر: تقديرات الدراسة

2022

28 فبراير



**دراسة فرصة الاستثمار
في مشروع
مصنع انتاج صلصة طماطم وكاتشب
جازان - المملكة العربية السعودية**

إعداد
د/ هديل طاهر
إدارة الاستشارات والبحوث الاقتصادية والمعلومات

المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
5	تنويه
6	أولاً: اتجاهات الاقتصاد العالمي
8	2. نبذة عن نمو الاقتصاد السعودي وتوقعاته المستقبلية
10	3. نبذة عن منطقة جازان
12	4. الاستراتيجية العامة لتنمية القطاع الزراعي
13	1.4 أهم عناصر الجذب الاستثماري الزراعي بمنطقة جازان
14	5. الاستراتيجية العامة لتنمية قطاع التصنيع الغذائي
15	1.5 الاستراتيجية الصناعية في منطقة جازان
16	2.5 مزايا الاستثمار في المدن الصناعية بمنطقة جازان
17	6. الاستراتيجية العامة لتنمية القطاع السياحي
18	6.1 استراتيجية تنمية قطاع السياحة في منطقة جازان
20	ثانياً: فرصة الاستثمار في مشروع مصنع لانتاج صلصة الطماطم والكاتشب
20	1. نبذة عن مشروع انتاج صلصة الطماطم والكاتشب
20	2. أهداف المشروع
21	3. أهمية المشروع
21	4. المنتج المقترح
22	5. الملخص التنفيذي
24	6. دراسة السوق
24	1.6 السكان
26	2.6 الدخل والانفاق
30	3.6 الصادرات والواردات

رقم الصفحة	الموضوع
32	4.6 التوزيع الجغرافي لواردات المملكة من الطماطم الطازج ومنتجاتها
34	5.6 المنافسة
38	6.6 المؤشرات الاقتصادية للإنتاج والاستهلاك
41	7.6 الطلب التقديري
42	8.6 الإيرادات المتوقعة من المشروع
46	7. تحليل سوات لمشروع صلصة الطماطم والكاتشب
47	8. النواحي الفنية للمشروع
48	2.8 التحليل الفني لإنتاج معجون الطماطم
52	9. تقدير الاحتياجات
59	10. التنبؤات المالية
62	2.1.10 الافتراضات الخاصة بقائمة مصادر واستخدامات الأموال
64	2.10 خطة التمويل
65	3.10 نتائج التنبؤات المالية
68	11. ملخص نتائج التحليل المالي
68	جداول التحليل المالي

بسم الله الرحمن الرحيم

تنويه

الغرض من الدراسة

في اطار استراتيجية غرفة جازان وأهدافها المعتمدة المتضمنة أنه "سيكون للمشاركين إمكانية الوصول إلى الفرص الاستثمارية بالمنطقة، والعمل على جذب المستثمرين إليها"، فقد تم تكليف إدارة الاستشارات والبحوث الاقتصادية والمعلومات بالغرفة، للعمل على اعداد سلسلة من دراسات الفرص الاستثمارية المجدية تتناسب مع المقومات الاقتصادية والمميزات النسبية المتوافرة بالمنطقة، تمهيدا للترويج لها، واتاحتها بالمجان للمشاركين وكافة المستثمرين الراغبين في الاستثمار بمنطقة جازان، فقد تم اعداد هذه الدراسة "فرصة الاستثمار في مشروع مصنع لإنتاج صلصة الطماطم والكاتشب".

معلومات الدراسة ونطاق العمل

اعتمدت الدراسة على المعلومات المنشورة في عدد من قواعد البيانات المتخصصة ذات العلاقة بالسوق العالمي والمحلي للمنتج، بجانب بيانات من الجهات المعنية المختلفة، إضافة الى معلومات فنية، فضلا عن اجراء التحليلات والتنبؤات المالية اللازمة لجدوى المشروع.

لم يتضمن نطاق العمل Scope of work الدراسات التفصيلية للمشروع، حيث يمكن ان يتم التوسع في الدراسة والتحليل في دراسة الجدوى التفصيلية التي قد يقوم بها المستثمر المرتقب، وعليه فان هذه الدراسة لا تشمل بالضرورة كافة المعلومات الفنية التي ترغب فيها كافة الأطراف الراغبة في تقييم المشروع، وفي كل الأحوال، على هذه الأطراف أن تجري ما تشاء للحصول على مزيد من المعلومات الفنية أو التحليلات المتعلقة بالمشروع، وفرصه المستقبلية، ونتائج عملياته. وكما هو متبع في مثل هذه النوعية من الدراسات، فإن النتائج التي تم التوصل إليها يمكن الاعتداد بها لفترة محدودة من الوقت ويجب أن يتم إعادة تقييمها على فترات بعد تحديث البيانات التي تتضمنها، حيث ان المعلومات التي تضمنتها في تاريخ اعدادها عرضة للتغيير، نتيجة تغير الظروف المحيطة باقتصاد العالم والمملكة العربية السعودية، والنشاط ذاته، وعوامل التضخم السعري والمنافسة المحتملة.

التنبؤات المستقبلية

يعتمد تحقيق النتائج المالية المستقبلية التي تم التوصل إليها في هذه الدراسة على توافر العوامل التالية في التنفيذ:

1. إدارة تنفيذية متخصصة في نشاط المشروع.
2. الحصول على خبرة ومساعدة فنية Know-How من أحد الشركات المتخصصة في هذا الشأن.
3. تطبيق نظام جودة شاملة بعد التشغيل.
4. تنفيذ المشروع طبقا للجدول الزمني الذي سيعده له، بالتوافق مع تدبير التمويل اللازم.
5. النجاح في تسويق منتجات المشروع محليا.
6. توافر العمالة الفنية الماهرة والمدرّبة.

الاستعلام

ان كافة الاتصالات والاستفسارات المتعلقة بالمشروع، أو هذه الدراسة، يجب توجيهها الى الغرفة التجارية الصناعية بجازان – إدارة الاستشارات والبحوث الاقتصادية والمعلومات على العنوان التالي:

هاتف: 00966173224459

ص.ب 201 جازان 45142 المملكة العربية السعودية

بريد الكتروني: info@jazancci.org.sa

أولاً: اتجاهات الاقتصاد العالمي

لا يزال تعافي الاقتصاد العالمي جارياً، بحيث يكتنف آفاق الاقتصاد حالة من التفاؤل في محاولة جادة لعودة الحياة الاقتصادية إلى طبيعتها، فقد بدأت بعض الدول بشق طريقها تدريجياً خارج حدود الحياة اليومية التي فرضتها الجائحة، لذا فهناك ما يبعث إلى التفاؤل في أن تعود الحياة إلى طبيعتها مرة أخرى بما تجلبه من انتعاش اقتصادي، هذا ما تبرزه مؤشرات الاقتصاد العالمي خلال الجدول التالي.

جدول (1) توقعات مؤشرات الاقتصاد العالمي (2020-2026)

2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020	Subject
							World
3.282	3.304	3.368	3.618	4.889	5.88	-3.267	معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي (Δ%)
27.569	27.525	27.493	27.455	27.349	26.789	26.572	الاستثمار (نسبة من الناتج المحلي الإجمالي)
27.97	28.003	28.066	28.118	28.101	27.764	27.177	الادخار (نسبة من الناتج المحلي الإجمالي)
3.119	3.16	3.21	3.304	3.813	4.345	3.179	التضخم (Δ%)
3.581	3.599	3.793	4.519	6.742	9.729	-8.243	التجارة (Δ%)
3.487	3.534	3.729	4.375	6.273	9.335	-7.881	الصادرات (Δ%)
3.674	3.663	3.856	4.664	7.212	10.127	-8.605	الواردات (Δ%)
56.302	57.387	59.003	61.306	64.521	65.679	41.287	أسعار النفط الخام (برميل / \$)
58.417	59.428	60.952	63.043	65.932	66.912	42.298	أسعار البترول (برميل / \$)
135.436	137.333	140.609	147.124	163.158	165.993	91.389	أسعار الوقود (برميل / \$)
125.525	126.048	129.309	141.469	187.913	195.691	70.784	أسعار الغاز الطبيعي (برميل / \$)
							Advanced Economies
1.591	1.608	1.719	2.167	4.535	5.202	-4.539	معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي (Δ%)
22.947	22.971	23.011	23.071	23.096	22.431	22.251	الاستثمار (نسبة من الناتج المحلي الإجمالي)
24.068	24.048	24.02	24.023	24.04	23.556	23.04	الادخار (نسبة من الناتج المحلي الإجمالي)
1.939	1.974	1.969	1.913	2.334	2.756	0.684	التضخم (Δ%)
2.99	3.061	3.351	3.99	6.583	7.999	-9.421	الصادرات (Δ%)
3.026	3.002	3.239	4.085	7.298	9.023	-8.975	الواردات (Δ%)
							Emerging Economies
4.387	4.443	4.507	4.646	5.146	6.375	-2.066	معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي (Δ%)
33.594	33.637	33.678	33.677	33.531	33.179	33.054	الاستثمار (نسبة من الناتج المحلي الإجمالي)
32.993	33.243	33.579	33.857	33.927	33.855	33.302	الادخار (نسبة من الناتج المحلي الإجمالي)
3.899	3.968	4.078	4.305	4.906	5.531	5.066	التضخم (Δ%)
4.334	4.343	4.376	5.03	5.762	11.622	-5.231	الصادرات (Δ%)
4.764	4.795	4.927	5.679	7.065	12.072	-7.963	الواردات (Δ%)

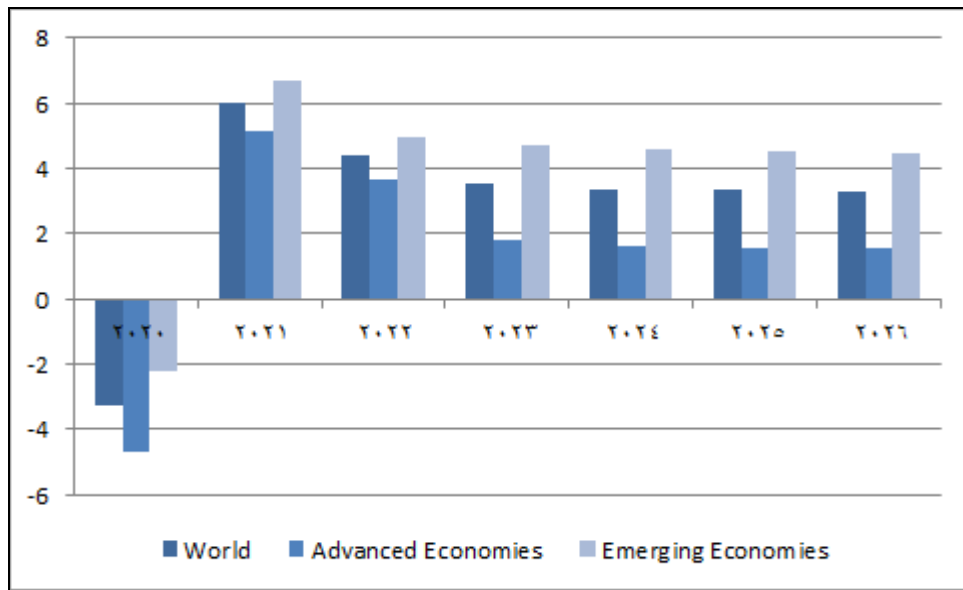
المصدر: قاعدة بيانات صندوق النقد الدولي - أكتوبر 2021.

1.1 معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي

بعد انكماش يقدر بنحو (3.3%) خلال عام 2020، تعافى الاقتصاد العالمي وحقق نمواً قدره (5.9%) خلال عام 2021، ويرجع ذلك إلى الدعم الإضافي الذي قدمته المالية العامة في عدد من الاقتصادات الكبيرة هذا

بالإضافة إلى التعافي المحقق بفضل توافر لقاحات فيروس كوفيد19، وقد تنخفض معدلات النمو عالميا علي المدى المتوسط انعكاسا للأضرار الناتجة عن نقص الامدادات بسبب مؤثرات ازمة كوفيد19 وارتفاع أسعار الطاقة، بحيث يحقق (4.9%) عام 2022، (3.6 %) عام 2023، (3.4 %) عام 2024، (3.3%) عام 2025 وأخيرا من المتوقع تحقيق معدل نمو قدره (3.282 %) خلال عام 2026 ذلك طبقا لتوقعات صندوق النقد الدولي -أكتوبر 2021

شكل (1) توقعات نمو الاقتصاد العالمي للسنوات 2020-2026



المصدر: تقرير أفاق النمو الاقتصادي العالمي - صندوق النقد الدولي يناير 2021

2.1 الادخار والاستثمار

تراجع معدلي الادخار والاستثمار العالمي خلال عام 2020 ليسجلا (26.6% - 26.3%)، نتيجة لما فرضته الجائحة على العالم من إغلاق وزيادة الأنفاق على الغذاء والرعاية الصحية، لكن من المتوقع ان يحقق الاقتصاد العالمي زيادة في معدلي الادخار والاستثمار خلال الفترة (2022 - 2026) بحيث يسجلا (27.6-28%) عام 2026، يرجع ذلك إلي عودة الحياة الاقتصادية بصورة أفضل وما قد يشهده العالم من انتعاش اقتصادي.

3.1 -التضخم

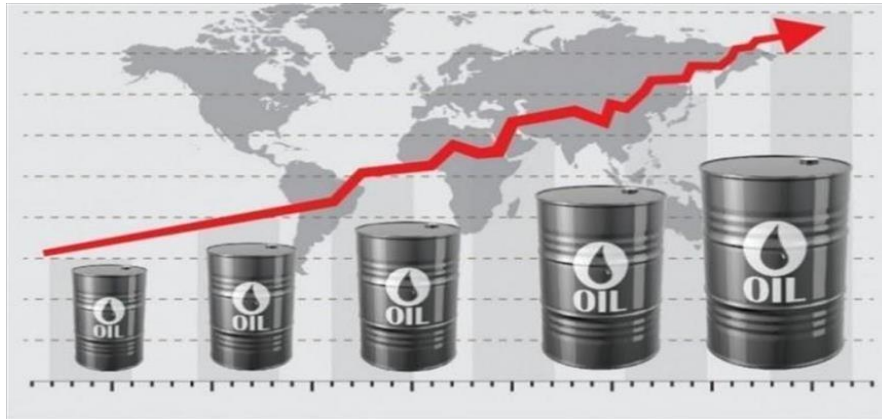
قدر معدل تضخم في عام 2020 (3.2%)، وارتفع في عام 2021 ليصل الي 4.3% نظرا لتداعيات جائحة كورونا، لذا يتعين على السياسات النقدية أن تحقق توازنا دقيقا في معالجة التضخم والمخاطر المالية ودعم التعافي الاقتصادي، في سياق من عدم اليقين المرتفع في الوقت الحالي، ومن ثم يتوقع عودة معدل التضخم العالمي إلى مستويات ما قبل الجائحة (3.8%) بحلول منتصف 2022 ويستمر المعدل في الانخفاض تدريجيا، إلى ان يصل إلى أدني قيمة له في عام 2026، بحيث يحقق 3.1%.

4.1 - التجارة العالمية

انكمش معدل نمو التجارة العالمية بنسبة (8.5%) في عام 2020، لكن ارتفع معدل نمو التجارة العالمي خلال عام 2021 بحيث يحقق (9.7%) ذلك لتعويض النقص في الامدادات بسبب الجائحة، ومن ثم يعود لحالته الطبيعية بحيث يحقق (3.5%) عام 2026.

5.1 - سعر النفط

بالرغم من التراجع الحاد بنسبة 33% الذي شهدته أسعار النفط عام 2020 (المصدر الرئيسي للدخل في المملكة العربية السعودية)، إلا أن هذه الأسعار أخذت في التحسن بداية من عام 2021 بسبب النمو الحادث في اقتصادات الدول الصاعدة نظراً لقدرتها في السيطرة على وباء كورونا وعودة اقتصادها للتعافي الأمر الذي نتج عنه ارتفاع أسعاره بنسبة 41.6% عام 2021، ويتوقع الصندوق تراجع بمعدل 6.3% عام 2022، وبالتالي التخفيف نسبياً من حدة طول فترة تراجع النمو والتأثير السلبي العميق بشأن الطلب العالمي على النفط، وبالتالي التقليل من فرص زيادة انخفاض أسعاره.



2. نبذة عن نمو الاقتصاد السعودي وتوقعاته المستقبلية

في هذه الأوقات غير العادية للاقتصاد العالمي منذ اندلاع أزمة كورونا المستجد COVID-19، أثبت الاقتصاد السعودي قدرته على النجاح والتصدي للآثار الاقتصادية للأزمة مع استمرارية قطاعاته الانتاجية وعلى رأسها القطاع الصناعي في العمل بدعم من الدولة والحفاظ على الوظائف، إضافة إلى المرونة والقدرة على التكيف أمام التحديات، بل ورفع الطاقة الإنتاجية لبعض المنتجات لا سيما ذات العلاقة بالرعاية الصحية، ويرجع هذا النجاح إلى مزيج من المبادرات الحكومية القوية، والبنية التحتية الصناعية المتقدمة، وقدرة المدن الصناعية المنتشرة عبر مناطق المملكة، ومبادرات القطاع الخاص.

وبالرغم من الضغط المتزايد على الاقتصاد السعودي خلال تلك الفترة بسبب انخفاض عائدات النفط، والقيود حول حركة البضائع والأشخاص، والتي قللت من الاستهلاك المحلي، ورفع ضريبة القيمة المضافة من 5% إلى

15%، إلا أن قوة الاحتياطي النقدي وصافي الأصول الأجنبية الكبيرة، وانخفاض الدين الخارجي، خفضت نسبياً من هذا الضغط المتزايد، حيث بدأ الاقتصاد السعودي يستعيد بعض التوازن مع تخفيف الإغلاق وزيادة الإنفاق الرأسمالي الحكومي العام، وارتفاع مبيعات التجزئة، حيث يبدو أن المتسوقين تجاهلوا تأثير ضريبة القيمة المضافة عند قيامهم بعملياتهم الشرائية التي ظلت مرتفعة.

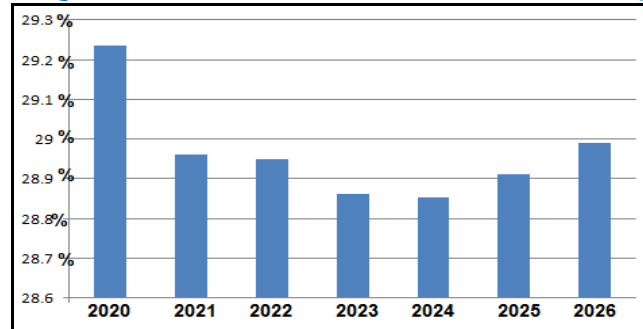
جدول (2) مؤشرات الاقتصاد السعودي (2020-2026)

2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020	Subject
3,046.48	2,963.29	2,883.58	2,804.71	2,728.90	2,603.19	2,531.41	الناتج المحلي الإجمالي (مليار دولار)
2.807	2.764	2.812	2.778	4.829	2.836	-4.107	الناتج المحلي الإجمالي (Δ%)
24.29	24.353	24.341	24.295	24.292	24.852	26.393	الاستثمار (GDP%)
22.911	23.921	25.123	26.486	28.078	28.722	23.587	الإدخار (GDP%)
2.011	2.011	1.992	1.976	2.223	3.229	3.438	التضخم (Δ%)
56.302	57.387	59.003	61.306	64.521	65.679	41.287	أسعار النفط الخام (\$ / برميل)
n/a	n/a	n/a	11	10	9.3	9.2	انتاج النفط (مليون برميل/يومياً)
2.445	2.291	2.319	2.031	6.103	10.456	-13.465	الصادرات (Δ%)
3.062	2.869	2.749	3.085	2.677	8.153	-17.32	الواردات (Δ%)
1,100.74	1,053.34	1,012.43	978.804	954.837	918.907	778.834	إجمالي الإيرادات الحكومية (مليار ريال)
29.176	29.164	29.067	29.03	29.062	29.082	29.665	إجمالي الإيرادات الحكومية (نسبة من الناتج)
1,097.92	1,073.87	1,049.05	1,027.40	1,012.96	1,015.38	1,075.73	إجمالي الإنفاق الحكومي (مليار ريال)
29.101	29.732	30.119	30.472	30.831	32.135	40.973	الإنفاق الحكومي (نسبة من الناتج)

المصدر: قاعدة بيانات صندوق النقد الدولي - أبريل 2021.

يلاحظ من البيانات الواردة ارتفاع الناتج الإجمالي والذي قدر بحوالي 2530.33 مليار دولار في 2020 ليصبح 2604.48 مليار دولار في 2021 بنسبة زيادة تصل 2.93%، ولكن المقدر أن يتحسن الناتج الإجمالي ليصبح 2727.9 مليار دولار في عام 2022، كذلك من المتوقع أن يتحسن انتاج القطاع النفطي بنسبة زيادة تقدر بحوالي 10% خلال عام 2023، أيضاً يرتفع سعر برميل النفط بمعدل 59.1% في عام 2021 ولكن من المتوقع أن يهبط سعر البرميل النفط بمعدل تغير 1.8% في عام 2022. كما يتضح أن معدل النمو في الإيرادات الحكومية بلغ حوالي 17.98% في عام 2021 ومن المتوقع أن يستمر في الزيادة بمعدل 3.9% في 2022 ويستمر تحسن الوضع الاقتصادي ليصل معدل التغير السنوي الي 2.5% في 2023.

شكل (2) توقعات نمو الإيرادات الحكومية بالمملكة كنسبة من الناتج المحلي



المصدر: جدوى للاستثمار Saudi-Economy-2021-Arabic

وتجدر الإشارة الى أن رؤية المملكة 2030 تحمل استراتيجية واقعية لتنويع الاقتصاد السعودي، بما تخلقه من فرص طويلة الأجل للتنويع الاقتصادي، وخلق فرص عمل وفتح قطاعات واعدة للاستثمار منها السياحة والترفيه، ودعم نمو المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وجذب الاستثمارات، حيث تستهدف الرؤية تحقيق ثلاثة أهداف رئيسية على النحو التالي:

- الهدف الأول: يتمثل في زيادة مساهمة القطاع غير النفطي في الناتج المحلي الإجمالي من 16% إلى 50%.
- الهدف الثاني: تحقيق معدلات نمو اقتصادي تدفع باقتصاد البلاد إلى المركز الـ 15 بين أكبر اقتصادات العالم، مقارنة بالمركز الـ 19 حالياً.
- الهدف الثالث: يركز على زيادة مساهمة الاستثمارات الأجنبية في الناتج المحلي الإجمالي من 3.8% حالياً إلى المستويات العالمية التي تتراوح حول 5.7%.

3. نبذة عن منطقة جازان

1.3 الملامح الجغرافية

منطقة جازان هي إحدى المناطق الإدارية التابعة للمملكة العربية السعودية، تقع بجنوب غرب المملكة وتطل على البحر الأحمر. ويوجد بها ميناء جازان ثالث موانئ المملكة على ساحل البحر الأحمر من حيث السعة. وتعتبر عاصمة المنطقة الإدارية هي مدينة جازان، وتضم المنطقة عدد من المحافظات والمراكز الإدارية التابعة لها المتوزعة في قسميها الشرقي في المرتفعات الجبلية والغربي الساحلي، حيث تمتاز بتنوعها البيئي والمناخي وتعتبر البوابة الرئيسية لجزر فرسان. وتعتبر منطقة جازان ثاني أصغر مناطق المملكة مساحة بعد منطقة الباحة، حيث تقدر مساحتها بنحو 13.457 كم²، حيث تتوزع على معالم بيئية متباينة من سهل تهامة، والشواطئ والجزر بالبحر الأحمر، والمرتفعات الجبلية.

شكل (3) منطقة جازان بالمملكة السعودية



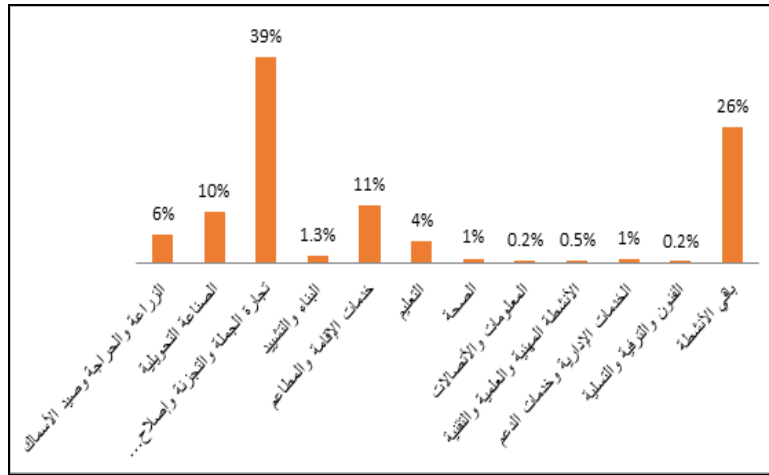
2.3 التبعية الادارية

منطقة جازان هي أحد المناطق الجنوبية للمملكة العربية السعودية، وتضم 17 محافظة، ومقر امارتها مدينة جيزان.

3.3 منشآت الاعمال بمنطقة جازان

بلغ عدد منشآت القطاع الخاص بمنطقة جازان في نهاية عام 2019 نحو 38 ألف منشأة تقريباً ، استحوذ منها قطاع تجارة الجملة والتجزئة على العدد الأكبر وذلك بنسبة 39%، يليه قطاع خدمات الإقامة والمطاعم بنسبة 11% تقريباً ، وجاء في المركز الثالث قطاع الصناعات التحويلية بنسبة تقدر بحوالي 10% ، أما قطاع الزراعة فيساهم بنسبة تقدر بحوالي 6% ، مما يشير الي أهمية قطاع الصناعات التحويلية في المنطقة لتوفير وتقديم السلع الي السوق ودفع الاقتصاد نظراً لأهمية الصناعات التحويلية في رفع قيمة المنتج النهائي عن قيمته كمادة خام ومساهمة الصناعات الغذائية التحويلية في توفير الامن الغذائي لسكان المنطقة.

شكل (4) منشآت قطاع الاعمال بمنطقة جازان عام 2019



المصدر: النشرة العامة للإحصاء

4. الاستراتيجية العامة لتنمية القطاع الزراعي

تسعي المملكة وفقاً لرؤية 2030 من خلال صندوق الاستثمارات العامة الي تحفيز نمو قطاع الأغذية والزراعة لإيجاد نظام غذائي مستدام، وتنويع مصادر استيراد المواد الغذائية، وتحقيق الأمن الغذائي، وذلك من خلال مبادرة الصندوق لتحفيز نمو سوق تعبئة وتغليف الأطعمة بنحو 9 مليار ريال، وما سيقترن علي ذلك من تعزيز مكانة المملكة كمركز لقطاع المنتجات الحلال، ومركز توزيع للعالم عن طريق شراكات الصندوق القائمة والجديدة مع شركات رائدة بمجالات متعددة، وترتب على ذلك ما يلي:

- استمرار شركة سالك في ادارة عملياتها والاستمرار الفعال والمتخصص في المجال الزراعي والانتاج الحيواني ضمن الاستراتيجيات المعتمدة للشركة.
- شراء حصص الملكية في شركة المراعي وشركة أمريكانا.
- اجراء الدراسات النهائية لإنشاء عدد من المشاريع التي تعتمد على توطين التكنولوجيا والاستفادة من الموارد المحلية والمشتقات الزراعية بالتنسيق مع وزارة البيئة والمياه والزراعة.

وكما هو موضح دور الصندوق في توفير القروض اللازمة لتمويل المشروعات الزراعية خلال الفترة (2015 - 2019) والتي قدرت متوسطها بنحو 958.79 مليار ريال حيث بلغ متوسط عددها خلال الفترة المشار اليها نحو 1508 قرض وبمعدل نمو سنوي متزايد بحوالي 5%، ومقسمة الي قروض قصيرة الأجل وقروض متوسطة الأجل. فقد بلغ متوسط قيمة القروض قصيرة الأجل (500 قرض) بقيمة تقدر بنحو 34.177 مليار ريال سعودي وبمعدل نمو سنوي متزايد 42%، بينما بلغت متوسط قيمة القروض متوسطة الأجل (1008 قرض) بقيمة تصل الي 914.6 مليار ريال وبمعدل نمو سنوي بلغ 4% وذلك خلال الفترة (2015 - 2019).

جدول (3) القروض الزراعية والاعانات الممنوحة من قبل الصندوق خلال الفترة (2015- 2019)

السنة	القروض قصيرة الاجل		القروض متوسطة الاجل		جملة القروض	
	مليار ريال	العدد	مليار ريال	العدد	مليار ريال	العدد
2015	20.05	191	1335.62	2714	1355.68	2905
2016	18.89	97	436.6	1286	455.49	1383
2017	2.25	68	615.23	289	617.48	357
2018	14.49	257	599.47	351	613.96	608
2019	115.2	1886	1636.13	399	1751.33	2285
المتوسط	34.18	499.8	924.61	1007.8	958.79	1507.6
معدل النمو	42%		4%		5%	

المصدر: نشرة مسح الانتاج الزراعي بالمملكة العربية السعودية، أعداد متفرقة.

1.4 أهم عناصر الجذب الاستثماري الزراعي بمنطقة جازان

تعتبر جازان من أكثر مناطق المملكة التي تمتلك مقومات أساسية للزراعة وتعتبر الزراعة احد أهم النشاطات الاقتصادية في منطقة جازان حيث يعمل بها حوالي 20% من مجموع القوي العاملة في المنطقة، مما أدى الي زيادة الاهتمام الحكومي من خلال وسائل الدعم والتشجيع الي تحقيق نهضة زراعية كبيرة، فهي إحدى سلال تحقيق الأمن الغذائي وفق «رؤية المملكة 2030» ، حيث خصوبة التربة فتسود التربة الناعمة القوام حول مجاري الأودية وتعتبر من أجود أنواع الأراضي الزراعية والتي تتصف بقدرتها العالية علي الاحتفاظ بالماء وارتفاع محتواها من العناصر الغذائية اللازمة لنمو النباتات وانخفاض محتواها من الأملاح مما يجعلها صالحة لزراعة العديد من المحاصيل، هذا بالإضافة الي اختلاف التضاريس واختلاف الحرارة والرطوبة ونوعية الاراضي يعتبر ميزة نسبية وخلق بيئة زراعية لمختلف محاصيل الحبوب والخضر والفواكه لاسيما الاستوائية منها.

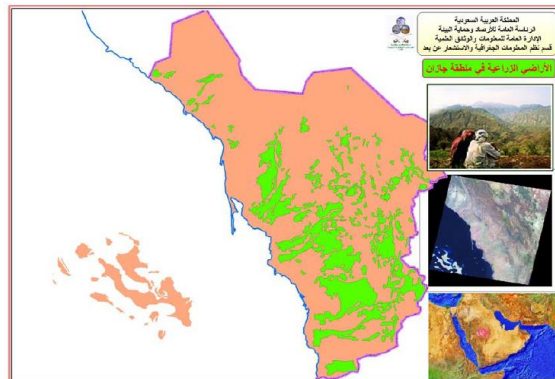
كذلك تمتاز منطقة جازان بتوفر الري اللازم نظرا لهطول الامطار وتوفر المياه الجارية في كثير من الأودية بالمنطقة علي مدار العام وارتفاع منسوب المياه الجوفية الصالحة للاستخدامات المختلفة، كذلك بلغ عدد السدود التي اقامتها المملكة بجازان نحو 15 سد في عام 2019، بسعة تخزينية تقدر بنحو 331.2 مليون متر مكعب والتي تمثل 14.4% من اجمالي السعة التخزينية للسدود السعودية، كما بلغت عدد محطات المعالجة لمياه الصرف 13 محطة، تمثل 13.1% من اجمالي محطات تنقية مياه الصرف الصحي بالمملكة بطاقة انتاجية 21.8 مليون متر مكعب عام 2019 مما أسهم في نجاح الزراعة (الكتاب الاحصائي السنوي، 2019).

تبلغ مساحة الأرض الصالحة للزراعة بمنطقة جازان وفقا لإحصائيات وزارة الزراعة أكثر من 240 ألف هكتار وهي كافية لانتاج احتياجات المملكة من كثير من المحاصيل التي مازالت بحاجة لها بل ويمكن تحقيق فائض انتاجية يمكن تصديره للخارج، ومن ناحية أخرى تمتد السهول الساحلية بمنطقة جازان علي شواطئ يبلغ طولها حوالي 323 كم علي البحر الأحمر وتعتبر هذه الشواطئ من انجح البيئات للاستزراع السمكي ونتاج الأسماك لسد حاجة السوق المحلي وتصدير الفائض للأسواق العالمية.

كذلك يوجد بالمنطقة ما يقارب 3200 مزرعة مروية بمياه الآبار منها 2000 مزرعة فاكهة و1200 مزرعة خضر وأعلاف ومحاصيل حقلية، ايضا توجد مزارع تسقي بمياه الأمطار والسيول وتتوقف مساحتها الزراعية علي كمية الأمطار والسيول والتي تقدر بحوالي 70% من مياه الري بالمنطقة، وكلما زادت الأمطار والسيول زادت المساحة المزروعة بمختلف المحاصيل كالذرة الرفيعة وغيرها من محاصيل الدخن والسمسم والذرة الشامية.

وتعتبر أجواء منطقة جازان ملائمة لانتاج اشجار الفاكهة حيث تقدر أعداد الأشجار المنتجة التي تم زراعتها، بحسب آخر الإحصاءات، 750 ألف شجرة مانجو، و482 ألف شجرة تين، و716.5 ألف شجرة موز، و104 آلاف شجرة جوافة، و105 آلاف شجرة باباي. كذلك تنتج المنطقة محاصيل الأعلاف بنحو 260 ألف طن سنويا والتي تمثل 8% من انتاج المملكة، وايضا يتم في المنطقة زراعة وانتاج مختلف أنواع الخضراوات من أهمها الطماطم والكوسة والخيار والباذنجان والبامية والبطيخ والشمام ويقدر متوسط الانتاج السنوي من الخضر نحو 51 ألف طن سنويا.

شكل (5) أهم مناطق الاراضي الزراعية بمنطقة جازان



أما عن الثروة الحيوانية فتعتبر المنطقة غنية بالأنواع المحلية من الضأن والماعز والأبقار والابل وتقدر اعداد الثروة الحيوانية بالمنطقة الي ما يقرب نحو 4 مليون رأس ، كما يوجد عدد من مشاريع الدواجن اللاحم بالمنطقة. وكذلك تعد جازان منطقة رئيسية لانتاج الأسماك وغيرها من الحيوانات البحرية وتساهم بما يقرب 45% من الانتاج الكلي للأسماك بالمملكة حوالي 16 ألف طن سنويا ويمارس نحو 1400 شخص الصيد علي امتداد سواحل المنطقة وجزر فرسان، ولذلك فان جازان من أهم المناطق الاستثمارية لصيد وتصنيع الأحياء البحرية وتتميز بتوفر العديد من الأسماك التجارية طوال العام مثل الكندع والشعور والهامور والبياض والباغة والحريد والناجل بالإضافة الي الربيان والقشريات والرخويات.

وتسعي أجهزة الدولة وفق «رؤية المملكة 2030» على الدفع بالقطاع الزراعي من خلال جهود المديرية العامة للشؤون الزراعية والبنك الزراعي والفروع التابعة لهما في مختلف المحافظات والمدن من تقديم المساندة المادية والتوعوية والإرشادية، بالإضافة الى جهود مركز الأبحاث الزراعية ومركز أبحاث الثروة السمكية من خلال توفير القروض الزراعية الميسرة والتي بلغت نحو 1.137 مليون ريال مقدمة من صندوق التنمية الزراعية للمزارعين بمنطقة جازان في عام 2019، والخدمات الإرشادية والتي بلغت 1316 خدمة ارشادية بمنطقة جازان شملت (زيارات ومحاضرات وورش عمل) في عام 2019 (الكتاب الاحصائي السنوي ، 2019).

5. الاستراتيجية العامة لتنمية قطاع التصنيع الغذائي

تمر المملكة العربية السعودية بمرحلة تحول بارزة، حيث تقدم العديد من الفرص والإمكانيات للمستثمرين، الأمر الذي يجعلها تتبوأ مكانة اقتصادية فريدة بين دول مجموعة العشرين، بالإضافة إلى ما تتمتع به من مقومات جغرافية فريدة تجعلها أهم بوابة للعالم باعتبارها مركزاً للخطوط التجارية الرئيسية، حيث تربط المملكة القارات الثلاث فضلاً عن امتلاكها الموارد الطبيعية الوفيرة. في إطار رؤية 2030، بدأت حزمة الإصلاحات الاقتصادية الواسعة تؤتي ثمارها، إذ إنها تهدف إلى خلق فرص وظيفية مميزة وبدء الاستفادة من الأصول الاستراتيجية الرئيسة بالمملكة ودفع عجلة النمو الاقتصادي نحو التنوع.

وانطلاقاً من مبادرة "استثمر في السعودية"، حددت المملكة العربية السعودية قطاعاتها ذات الأولوية، كما عملت على دفع النمو الاقتصادي من خلال وضع استراتيجية شاملة تتمحور حول الاستثمار، والتي من شأنها تعزيز مكانة المملكة كوجهة استثمارية عالمية.

وهذا وقد باتت حُطى المملكة واضحة وسريعة، ما يجعلها وجهتك الأولى للاستثمار بإمكانات وفرص استثمار فريدة. وكشفت وزارة الصناعة والثروة المعدنية السعودية أن حجم الاستثمار في صناعة المنتجات الغذائية في المملكة يبلغ قرابة 87 مليار ريال (23.2 مليار دولار)، وهو ما يشكل 8% من إجمالي حجم الاستثمارات في

القطاع الصناعي، وبينت الوزارة أن مصانع المنتجات الغذائية تشكل ما نسبته 11 % من إجمالي عدد المصانع في المملكة، وتسهم في توفير أكثر من 82 ألف وظيفة. وأوضح تقرير صادر عن المركز الوطني السعودي للمعلومات الصناعية أن مصانع الأغذية في المملكة بلغت حتى الربع الأول من عام 2020، ما يصل إلى 1121 مصنعا، مسجلة نموا قدره 61% في عدد التراخيص الصناعية الصادرة خلال عام 2020 ، بـ 114 ترخيصا، مقارنة بعام 2019. كما اوضحت أن الاستثمار المحلي في نشاط صناعة الأغذية استحوذ بشكل كبير على غالبية الاستثمارات في هذا القطاع، بنسبة تصل إلى 90%، فيما انقسمت الـ 10% المتبقية بين استثمارات أجنبية ومشاركة، لافتا النظر إلى أن المنشآت الصغيرة والمتوسطة العاملة في إنتاج وصناعة المواد الغذائية تشكل النسبة الأكبر من عدد إجمالي المصانع في المملكة، بواقع 88%.

1.5. الاستراتيجية الصناعية في منطقة جازان

تستهدف الاستراتيجية العامة للتنمية الصناعية بمنطقة جازان انشاء الصناعات الأساسية والتحويلية المستخدمة لمكونات انتاج محلية زراعية وثروة سمكية وحيوانية وتعدينية، فضلا عن الكيماوية، وتحقيق التنمية المتوازنة بين محافظات المنطقة، إضافة الى تشجيع تطوير المنشآت الصغيرة والمتوسطة، وتحفيز وجذب استثمار القطاع الخاص من الداخل والخارج. ومن المقومات الأساسية لتحقيق ما تقدم هو إقامة الدولة لمدينتين صناعيتين بالمنطقة على درجة رفيعة من التطور في البنى الأساسية والخدمات، وذلك على النحو التالي:



أ- مدينة جازان الصناعية، التابعة للهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية، شيدت على مساحة 39 مليون مترا مربعا، وتصل طاقتها الاستيعابية 56 مصنع، وجاري تطوير المرحلة الثانية منها لاستكمال بنيتها الأساسية والخدمات.



ب- مدينة جازان للصناعات الأساسية والتحويلية وتشرف عليها الهيئة الملكية للجبيل وينبع، شيدت على مساحة 106 مليون مترا مربعا تقدر طاقتها الاستيعابية بأكثر من 150 مصنع، ولهذه المدينة ميناء بحري صناعي، لدعم عمليات التصدير، وقد أقيم على جزء من ارض هذه المدينة منطقة حرة خاصة.

وتعتبر هاتان المدينتان المستقبل الاقتصادي للمنطقة وذلك من حيث جذبهما للاستثمارات المحلية والأجنبية والشركات العالمية الكبرى، وبالتالي العمالة على اختلاف درجاتها، والخدمات المرتبطة بها، مما سيعزز الطلب المحلي في المنطقة، وكذا التصدير للخارج.

2.5 مزايا الاستثمار في المدن الصناعية بمنطقة جازان

تتمثل أهم المزايا الممنوحة للمستثمرين بالمدن الصناعية بجازان فيما يلي:

- القيمة الإيجارية تبدأ من 1 ريال/م² للأراضي الصناعية.
- تسليم الأرض خلال فترة وجيزة من تاريخ تقديم الطلب إلكترونياً عبر الموقع.
- مساحات ومواقع متعددة متنوعة ومتعددة حسب نوع الصناعة، حيث تصل مجموع مساحات الأراضي الصناعية 145 مليون متر²، تتسع لنحو 250 مصنع تقريباً.
- توافر عدد من مباني المصانع الجاهزة بالمدينة الصناعية بجازان للمشروعات الصغيرة، بقيم إيجارية اقتصادية.
- تسهيلات مالية وقروض تصل إلى 75% من رأس المال الثابت للمشروع.
- القرب من الأسواق المحلية وممرات الملاحة العالمية.
- إعفاء جمركي للمواد الخام، والآلات والمعدات.
- تعريفة كهرباء صناعية مخفضة.

ثانياً: فرصة الاستثمار في مشروع مصنع لانتاج صلصة الطماطم والكاتشب

1. نبذة عن مشروع انتاج صلصة الطماطم والكاتشب

يعتبر معجون الطماطم أحد المنتجات الغذائية والتي يتم تصنيعها من الطماطم الطازجة عالية الجودة، ويعد من الإضافات الأساسية المستخدمة في تحضير الأطعمة، ويدخل أيضاً معجون الطماطم في صناعة الكاتشب وصلصات الطماطم بنكهاتها المختلفة وهما من المنتجات المنزلية المهمة التي تعمل على تحسين مذاق الطعام، بل يتم من خلالها صناعة العديد من المأكولات المنزلية، لذا فهما من الأصناف الرائجة بشكل كبير سواء علي مستوي الاطفال أو الكبار. وبما أن الطماطم لها أوقات ندره وأوقات أخرى، ولكن صلصة الطماطم متوفرة في جميع أوقات العام.

المشروع المقترح عبارة عن مصنع معجون الطماطم (صلصة)، يتم فيه انتاج وتعبئة تشكيلة من صلصة الطماطم والكاتشب باستخدام أفضل الاساليب التكنولوجية في التصنيع طبقاً لمعايير الجودة والمقاييس الدولية،

لتحقيق المنافسة. والمشروع له شريحة تسويقية كبيرة مثل الاستخدام الأكبر وهو استخدامه في المنازل والفنادق والمطاعم وقطاع السوبر ماكت والهايبر ماركت وقطاع محلات الجملة والتجزئة، فضلا على الخدمة التي يقدمها للمساهمة في منظومة الإنتاج الغذائي للسوق المحلي والتصدير للخارج، كما يصلح كمشروع إنتاجي لرواد الأعمال أو المستثمر الصغير من حيث التكاليف النهائية وحجم الإنتاج، ويعتبر من المشروعات التي تكمل المنظومة الاقتصادية على مستوى المملكة بوجه عام، وعلى مستوى منطقة جازان بوجه خاص.

2. أهداف المشروع

يهدف المشروع إلى ما يلي:

- تحقيق عائد مالي مجدي لمالك المشروع.
- تغطية جزء من الطلب المحلي على صلصة الطماطم والكاتشب.
- خلق فرص عمل للشباب والخريجين.
- تحقيق أقصى استفادة ممكنة من محصول الطماطم، وتقليل التالف والفاقد منها.
- توفير منتج محلي لصلصة الطماطم والكاتشب في جميع أوقات العام، بجودة وأسعار منافسة.

3. أهمية المشروع

- يشكل قطاع الصناعات الغذائية في المملكة العربية السعودية داعما رئيسيا في تعزيز الاكتفاء الذاتي من الغذاء وتقليل تكاليف الاستيراد للمواد الغذائية، كما يساهم في تطوير ونمو الصادرات الوطنية، وعلى الجانب الآخر فقد ساهم النمو السكاني بالمملكة وتحسن متوسط الدخل الفردي والظروف المعيشية للسكان الي زيادة الطلب علي المنتجات الغذائية بشكل عام، فضلا عن تغير السلوك الغذائي ونوعية المطاعم التي تقدم وجبات اصبح يدخل فيها صلصة الطماطم والكاتشب كعنصر اساسي وهام لتحضيرها وبالتالي زيادة الحاجة الي الاستثمار في هذا القطاع لرفع حجم الانتاج المحلي من المواد الغذائية الصحية والسليمة الخالية من أي اضافات مضره بالصحة لتلبي الطلب المتنامي علي مثل هذه المنتجات.
- ركزت رؤية المملكة 2030 على التنوع الاقتصادي كأحد آليات تنويع مصادر الدخل بالمملكة، ويشكل قطاع التصنيع الغذائي أحد ركائزها المهمة لتحقيق هذا الهدف، حيث يساعد مشروع "انتاج صلصة الطماطم والكاتشب" على تقديم نموذج فريد وجاذب للتصنيع الغذائي في المنطقة وعلى مستوى المملكة العربية السعودية، وإنشاء بنية انتاجية وتسويقية عالية الكفاءة للكثير من الخضار والمنتجات الزراعية عبر تعبئتها مجزأة ولإنتاج عبوات الصلصة والكاتشب، مما يعزز من قدرة المصانع الوطنية على

التصنيع عالي الكفاءة ومنافسة المستورد، وتأكيد المنافسة تأتي عبر التصنيع الكامل والاكتفاء الذاتي من العديد من المستوردات الصناعية الغذائية.

- حاجة منطقة جازان والمملكة الى مشروع يستخدم الخامات الزراعية المحلية من الطماطم، وينتج بجودة مرتفعة وأسعار معقولة، لتلبية حاجة الطلب من كافة مناطق المملكة وخارجها.
- مساعدة المزارعين والشركات الزراعية للدخول في تعاقدات طويلة الأمد مع المصانع، للاستفادة القصوى من الإنتاج الزراعي بما في ذلك الاستفادة من الفائض والتالف منه، فضلا عن مساعدة المزارعين لزراعة نوعيات معينة من البذور التصنيعية التي تضمن التسويق على المدى البعيد.

4. المنتج المقترح

- استكمالا لمنظومة القطاع الصناعات التحويلية الغذائية والتصنيع الغذائي بمنطقة جازان، من حيث توفير مزيد من الغذاء الصحي السليم والمحافظة بشكل آمن ونموه مستقبلا، نظرا لزيادة الوعي لدى سكان المنطقة، والجهود الحثيثة للدولة بشأن دعم وتطوير تصنيع منتجات القطاع الزراعي على الأخص، لذلك تقوم فكرة المشروع على انتاج :
 - صلصة الطماطم معبأة في عبوات بأحجام: (35 جرام الي 1300 جرام) مصنوعة من تتراباك وزجاج.
 - كاتشب معبأة في عبوات تتراوح حجمها (340 جرام الي 5 كيلو جرام) مصنوعة من الزجاج و البلاستيك.
- لذلك فسوف يتم استعراض أهم عوامل السوق التي تؤثر على مدي توفرها لامكانية تشغيل المصنع لانتاج صلصة الطماطم والكاتشب من حيث كمية الإنتاج، والاستهلاك، والاكتفاء الذاتي، والتجارة الخارجية والقيم المتوقعة لتلك العوامل.

5. الملخص التنفيذي

ركزت رؤية المملكة 2030 على التنوع الاقتصادي كأحد آليات تنويع مصادر الدخل وتحقيق الأمن الغذائي بالمملكة. وتشكل القطاع الزراعي والتصنيع الغذائي للمنتجات الزراعية أحد ركائزها المهمة لتحقيق هذا الهدف، حيث يساعد مشروع "انتاج صلصة الطماطم والكاتشب" على زيادة القيمة المضافة للمنتجات الزراعية، وتغطية جزء من طلب السوق المحلي.

واستكمالا لجزء من منظومة القطاع الغذائي بمنطقة جازان، من حيث توفير مزيد من الغذاء الصحي السليم بشكل آمن، يهدف هذا المشروع الي انتاج وتعبئة تشكيلة من صلصة الطماطم والكاتشب باستخدام افضل الاساليب التكنولوجية في التصنيع طبقا لمعايير الجودة والمقاييس الدولية، لتحقيق المنافسة مع استخدام أحدث

معايير عدم التلوث وسرعة الإنتاج وانخفاض التكاليف مع مراعاة الطرق العلمية السليمة في التصنيع والتخزين وذلك لتوفير منتج ذات جودة عالية بالاسعار المناسبة للمستهلك في مختلف مناطق المملكة (خاصة الجنوبية منها)، إضافة الى منطقة دول مجلس التعاون الخليجي. وفيما يلي بعض الافتراضات المتعلقة بالدراسة كالاتي:

يستهدف مشروع "مصنع انتاج صلصة الطماطم والكاتشب" اقامته على قطعة الأرض المخصصة للمشروع مساحتها 4500 مترا مربعا بمدينة جازان الصناعية، ويتم البناء على 66.6% من المساحة، والباقي ممرات وطريق ومسطح اخضر، وتُعتبر مدينة جازان الصناعية من المناطق التجارية الرائعة التي يُمكن اختيارها لبدء العمل؛ حيث تحوي جميع المرافق الأساسية التي تحتاجها الأعمال التجارية، لتقديم خدمات التصنيع الغذائي الى سكان منطقة جازان والمملكة بوجه عام.

قدرت الطاقة الإنتاجية للمشروع عند تشغيله بالطاقة القصوى بحوالي 1000 طن مقسم الي:

- صلصة الطماطم بكمية تقدر بنحو 700 طن وتمثل 70% من حجم الانتاج الكلي للمشروع، معبأه في عبوات بأحجام: (35 جرام الي 1300 جرام) مصنوعة من تتراباك وزجاج.
- كاتشب بكمية تبلغ 300 طن وتمثل 30% من الانتاج الكلي للمشروع معبأه في عبوات تتراوح حجمها (340 جرام الي 5 كيلو جرام) مصنوعة من الزجاج والبلاستيك.

تم تقدير الطاقة الانتاجية للمشروع بناءا على نسبتهم من الفجوة الغذائية وتمثل حوالي 0.64% و 1.15% من حجم الفجوة الغذائية للصلصة والكاتشب على التوالي بالمملكة خلال سنوات تشغيل المشروع.

من المتوقع أن يصل متوسط الحصة السوقية للمشروع تغطي حوالي 0.12% لصلصة الطماطم و 0.13% للكاتشب على التوالي من حجم الطلب المحلي بالمملكة العربية السعودية خلال سنوات المشروع.

يوفر المشروع محل الدراسة نحو 31 فرصة عمل، 8 منهم عمالة غير مباشرة، 23 عمالة مباشرة.

قدر رأس المال المستثمر بنحو 19,75 مليون ريال، منه 11,79 مليون ريال تكاليف استثمارية ثابتة، تمثل قيمة الارض والالات والمعدات ومصاريف البناء والتاسيس والاثاث وغيرها، وذلك بنسبة 60%، هذا بالإضافة الى رأس المال العامل المقدّر بنحو 7.96 مليون ريال، ويمثل 40% من اجمالي التكاليف الاستثمارية.

ركزت خطة تمويل المشروع على أن يتم التمويل عن طريق راس المال (تمويل ذاتي) ويبلغ 10,91 مليون ريال بنسبة 55%، اما النسبة المتبقية عبارة عن قرض ميسر طويل الأجل يصل نسبته الى 75% من رأس المال الثابت للمشروع، وذلك من الصندوق الصناعي.

من المتوقع أن يصل إجمالي تكاليف التشغيل للمشروع إلى 9,59 مليون ريال في عامه الأول مقسمة الي تكاليف ثابتة بنسبة 34% وتكاليف متغيرة تمثل 66% من اجمالي تكاليف التشغيل في العام الاول للمشروع، حتى تصل في العام العاشر لتبلغ 23,58 مليون ريال مقسمة الي 89,5% تكاليف متغيرة نتيجة للاهلاكات، و10,5% تكاليف ثابتة.

من اهم النتائج التي توصلت اليها الدراسة أن المشروع ذو ربحية مرتفعة منذ بداية العام الاول لتشغيل المشروع، وانه ذو جدوى اقتصادية للاستثمار وذلك على النحو التالي:

- يبلغ ايراد المشروع 11,03 مليون ريال في العام الاول، ويزداد تدريجيا خلال سنوات تشغيل المشروع حتى العام العاشر للمشروع والتي يبلغ فيها ايراد المشروع حوالي 45,91 مليون ريال.
- يحقق المشروع هامش ربح 37% على الإيرادات خلال سنوات المشروع والتي تبدأ منذ العام الاول للتشغيل بأرباح تقدر بنحو 1,41 مليون ريال بهامش ربح نسبته 12,8%، وتستمر في الزيادة تدريجيا خلال سنوات تشغيل المشروع إلى ان يحقق اقصى ربح بمقيمة 21,77 مليون ريال في العام العاشر للتشغيل وبهامش ربح يقدر بحوالي 47,4%.
- يحقق المشروع معدل العائد علي راس المال بنسبة تصل الي 131% خلال سنوات التشغيل للمشروع حيث يصل العائد على حقوق الملكية (راس المال) بالمشروع في العام الاول من التشغيل 12,9%، ثم يرتفع تدريجيا، حتى يصل لأقصى عائد بنسبة 200,3% في العام العاشر للتشغيل.
- بلغت نقطة التعادل حوالي 23% خلال سنوات تشغيل المشروع حيث قدرت في العام الأول بنسبة تصل الي 69%، ولكن هذه النسبة تبدأ في التحسن تدريجيا الى ان تصل الى اقل معدل وهو 10% اعتبارا من العام التاسع والعاشر للتشغيل.
- سجل مؤشر معدل العائد الداخلي على الاستثمار 45,66% تقريبا، وهو ما يفوق تكلفة راس المال البالغة 8%، ويعتبر ذلك مؤشر جيد على جدوى المشروع، كما قدر صافي القيمة الحالية للمشروع مبلغ 66,798 مليون ريال، كي يستطيع المشروع استرداد راسماله في العام الثالث للتشغيل.
- بلغت نسبة المنافع الكلية الى التكاليف الكلية في هذا المشروع حوالي 1.48 ريال وهذا يعني ان التكاليف الكلية مقدارها واحد ريال تعطي منافع كلية قدرها 1.48 ريال او منافع صافية قدرها 48 هلة مقابل 1 ريال منفق بالمشروع، مما يؤشر بالجدوى الاقتصادية للاستثمار والربحية المرتفعة في هذا المشروع.

جدول (8) الملخص التنفيذي واهم النتائج للمشروع

البند	القيمة
موقع المشروع	مدينة جازان الصناعية - المملكة العربية السعودية
نوع المنتج	صلصة طماطم وكاتشب
راس المال المستثمر	19,750,731
التمويل اللازم (قرض)	8,844,757
حق الملكية	10,905,974
عدد العاملين	31
معدل العائد الداخلي	45.66%
صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية	66,798,216
نسبة المنافع الي التكاليف	1.48
فترة استرداد راس المال	العام الرابع للتشغيل

المصدر: تقديرات الدراسة

6. دراسة السوق

1.6 السكان

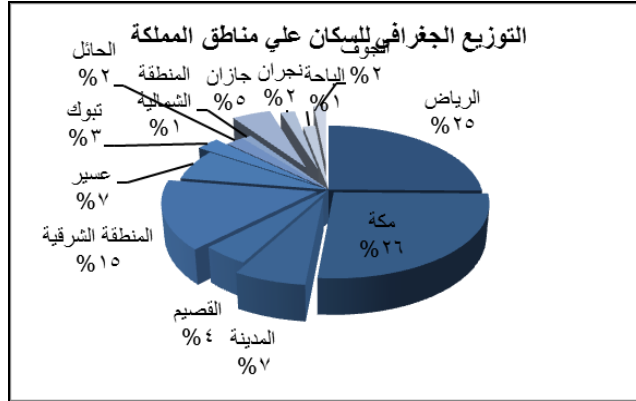
بلغ متوسط عدد السكان السعوديين خلال الفترة (2015-2019) حوالي 32,62 مليون نسمة وبمعدل تغير سنوي متزايد 2.5% كما هو موضح في الجدول رقم (9)، وتبين ايضا التوزيع الجغرافي للسكان السعوديين علي مختلف مناطق المملكة خلال نفس الفترة المشار اليها وأشارت الي أن منطقة مكة المكرمة احتلت المركز الاول من حيث الكثافة السكانية علي مسنوي المملكة حيث بلغ عدد سكانها 8,57 مليون نسمة وتمثل 26,29%، وتليها مناطق الرياض والشرقية وعسير حيث بلغ عدد سكانها 8,24 مليون نسمة ، و 4,91 مليون نسمة ، و 2,22 مليون نسمة علي الترتيب ، وتمثل 25,24% و 15,06% و 6,79% علي التوالي. بينما احتلت المنطقة الشمالية المركز الاخير حيث قدر عدد السكان بها نحو 370 ألف نسمة وتمثل 1,13 من اجمالي سكان المملكة خلال متوسط الفترة (2015-2019).

جدول (9) تطور عدد السكان في مناطق المملكة خلال الفترة (2015-2019)

المنطقة	2015	2016	2017	2018	2019	المتوسط	%
الرياض	7,816,322	8,014,678	8,234,302	8,446,866	8,660,885	8,234,611	25.24%
مكة	8,119,835	8,338,321	8,575,578	8,803,545	9,033,491	8,574,154	26.29%
المدينة	2,036,933	2,083,326	2,136,553	2,188,138	2,239,923	2,136,975	6.55%
القصيم	1,362,085	1,389,929	1,423,130	1,455,693	1,488,285	1,423,824	4.37%
المنطقة الشرقية	4,680,984	4,787,375	4,909,385	5,028,753	5,148,598	4,911,019	15.06%
عسير	2,129,136	2,166,983	2,214,736	2,261,618	2,308,329	2,216,160	6.79%
تبوك	876,372	891,813	911,331	930,507	949,612	911,927	2.80%
الحائل	672,961	685,423	700,865	716,021	731,147	701,283	2.15%
المنطقة الشمالية	353,388	359,663	367,558	375,310	383,051	367,794	1.13%
جازان	1,507,175	1,535,167	1,569,872	1,603,659	1,637,361	1,570,647	4.82%
نجران	559,210	569,875	582,927	595,705	608,467	583,237	1.79%
الباحة	458,951	466,946	477,105	487,108	497,068	477,436	1.46%
الجوف	488,717	498,081	509,504	520,737	531,952	509,798	1.56%
الاجمالي	31,062,069	31,787,580	32,612,846	33,413,660	34,218,169	32,618,865	100.00%
معدل النمو		2.34%	2.60%	2.46%	2.41%	2.45%	

المصدر: قاعدة بيانات الهيئة العامة للإحصاء

شكل (6) تطور عدد السكان في مناطق المملكة خلال الفترة (2015-2019)



المصدر: قاعدة بيانات الهيئة العامة للإحصاء

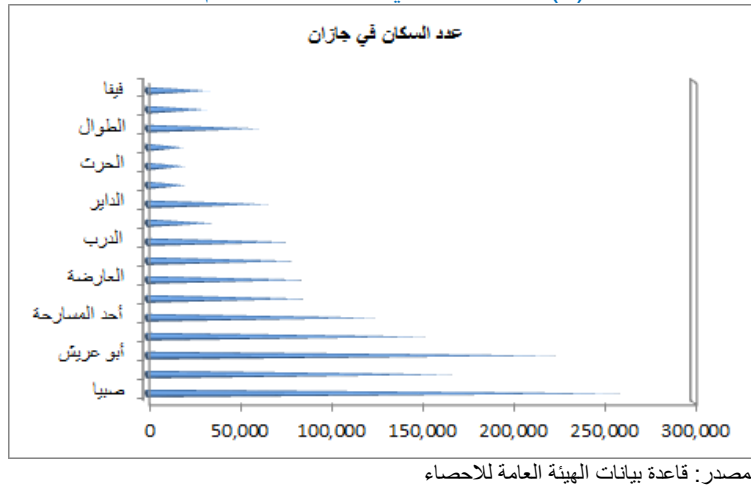
أما عن منطقة جازان فقد احتلت المركز السادس من حيث الكثافة السكانية وبلغ عدد سكانها 1,57 مليون نسمة وتمثل 4,82% خلال متوسط الفترة (2015-2019)، ويتضح من البيانات الواردة في جدول (10) عدد السكان في محافظات منطقة جازان في عام 2018 والتي بلغت 1,61 مليون نسمة ، وأشارت ان منطقة صبيا احتلت المركز الاول حيث بلغ عدد السكان بها 266,97 ألف نسمة وتمثل 16,64%، واحتلت أبوعريش وصامته المركز الثاني والثالث وبلغ عدد السكان بهما 230.42 ألف نسمة و172,23 ألف نسمة ويمثلا 14,37% و10,74% علي التوالي، بينما احتلت فرسان المركز الاخير بعدد سكان 21,04 ألف نسمة بنسبة 1,31%.

جدول (10) تطور عدد السكان في محافظات منطقة جازان المملكة عام 2018

المحافظة	عدد السكان	النسبة
صبيا	266,964	16.64%
صامته	172,225	10.74%
أبو عريش	230,419	14.37%
جازان	157,535	9.82%
أحد المسارحة	129,417	8.07%
بيش	90,503	5.64%
العارضة	89,666	5.59%
ضمد	83,700	5.22%
الدرب	80,816	5.04%
العيديابي	37,420	2.33%
الداير	68,378	4.26%
الريث	22,165	1.38%
الحرث	21,727	1.35%
فرسان	21,040	1.31%
الطوال	63,506	3.96%
هروب	33,652	2.10%
فيفا	34,827	2.17%
الإجمالي	1,603,959	100.00%

المصدر: قاعدة بيانات الهيئة العامة للإحصاء

شكل (7) عدد السكان في منطقة جازان عام 2018



2.6 الدخل والانفاق

اشارت البيانات الواردة بجدول (11) الي اهم المؤشرات الاقتصادية والميزانية العامة خلال الفترة (2016-2020) والتي نستنتج منها التالي:

- بلغ الناتج المحلي الاجمالي 2742,81 مليار ريال خلال متوسط الفترة المشار اليها بمعدل تغير سنوي بلغ 2,82%، ويتضح من السلسلة الزمنية استمرار الزيادة في الناتج المحلي الاجمالي حتى بلغ اقصى قيمة له 3062,17 مليار ريال عام 2018 بمعدل زيادة 18,59% ثم انخفض بشكل ملحوظ الي 2637,63 مليار ريال خلال عام 2020 بمعدل انخفاض 12,47% نظرا لتداعيات جائحة كورونا.
- اشارت ان الدخل القومي الاجمالي خلال متوسط الفترة المشار اليها 2896,31 مليار ريال بمعدل انخفاض 0,34%، واتضح استمرار الزيادة في الدخل القومي الاجمالي حتي بلغ اقصاه 3091,09 مليار ريال بمعدل زيادة 6,53% ثم انخفض الي 2689,48 مليار ريال في عام 2020 بمعدل انخفاض بلغ 11,62%.

- يتضح ارتفاع الادخار حتى بلغ اقصاه 799,81 مليار ريال خلال عام 2018 بمعدل تغير سنوي متزايد 58,35% ثم انخفض حتى بلغ ادني قيمة 355,37 مليار ريال عام 2020 بمعدل تغير سنوي منخفض بلغ

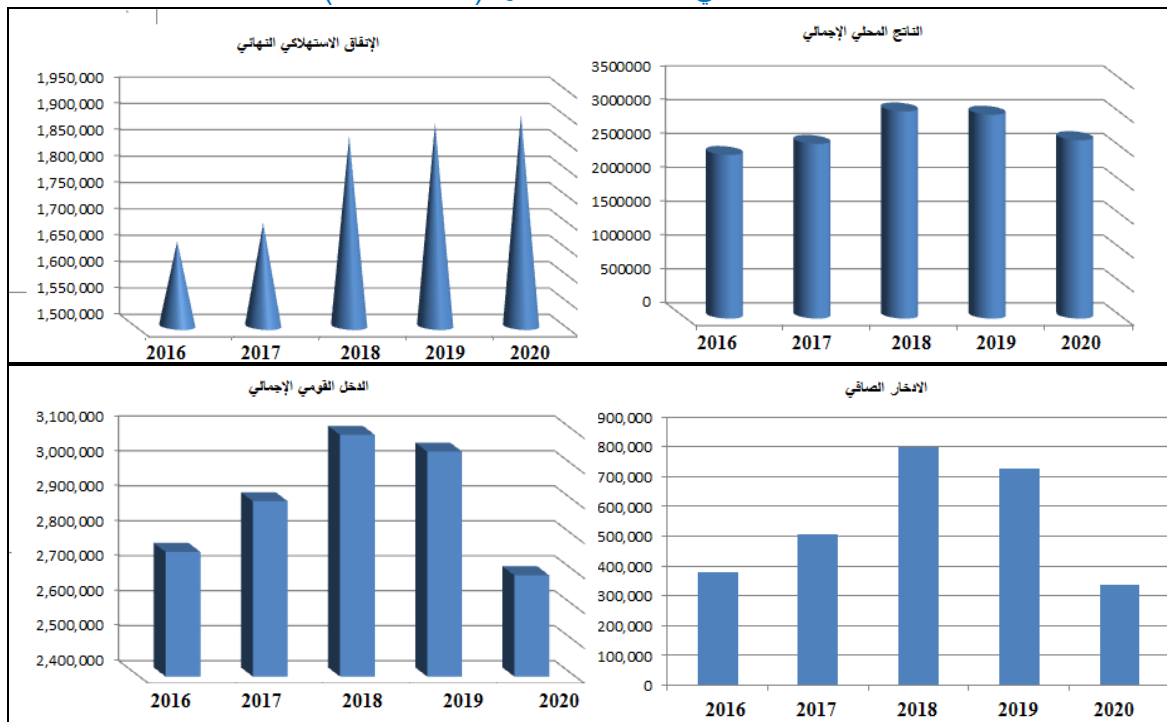
53,93%، كما بلغ حجم الادخار 549,61 مليار ريال خلال متوسط الفترة المشار اليها وبمعدل تغير سنوي متزايد بلغ 7,1%.

جدول (11) المؤشرات الاقتصادية والميزانية العامة في المملكة خلال الفترة (2020-2016)

البند	2016	2017	2018	2019	2020	المتوسط
الناتج المحلي الإجمالي	2,418,508	2,582,198	3,062,170	3,013,561	2,637,629	2,742,813
- معدل التغير السنوي	---	6.77%	18.59%	-1.59%	-12.47%	2.82%
الدخل القومي الإجمالي	2,756,319	2,901,488	3,091,086	3,043,184	2,689,482	2,896,312
- معدل التغير السنوي	---	5.27%	6.53%	-1.55%	-11.62%	-0.34%
اهلاك رأس المال الثابت	278,835	279,172	277,766	293,509	312,437	288,344
- معدل التغير السنوي	---	0.12%	-0.50%	5.67%	6.45%	2.93%
الدخل القومي الصافي	2,477,484	2,622,316	2,813,320	2,749,675	2,377,045	2,607,968
- معدل التغير السنوي	---	5.85%	7.28%	-2.26%	-13.55%	-0.67%
الدخل القومي الممكن التصرف فيه	2,039,951	2,199,701	2,659,321	2,612,468	2,236,695	2,349,627
- معدل التغير السنوي	---	7.83%	20.89%	-1.76%	-14.38%	3.15%
الإنفاق الاستهلاكي النهائي	1,660,089	1,694,622	1,859,511	1,884,537	1,901,320	1,800,016
- معدل التغير السنوي	---	2.08%	9.73%	1.35%	0.89%	3.51%
الادخار الصافي	379,862	505,079	799,811	727,931	335,375	549,612
- معدل التغير السنوي	---	32.96%	58.35%	-8.99%	-53.93%	7.10%

المصدر: قاعدة بيانات الهيئة العامة للإحصاء

شكل (8) المؤشرات الاقتصادية والميزانية العامة في المملكة خلال الفترة (2020-2016)



المصدر: قاعدة بيانات الهيئة العامة للإحصاء

- كذلك بلغ الانفاق الاستهلاكي خلال متوسط الفترة 1800,02 مليار ريال بمعدل زيادة 3,51%، وبلغت أقصى قيمة 1901,32 مليار ريال عام 2020 بمعدل زيادة 0,89%، وأشارت البيانات الي استمرار الزيادة

في الانفاق الاستهلاكي بمعدل متزايد حتى بلغت اقصاها 9,73% عام 2018، مع استمرار الزيادة ولكن بمعدل متناقص خلال عامي 2019 و2020.

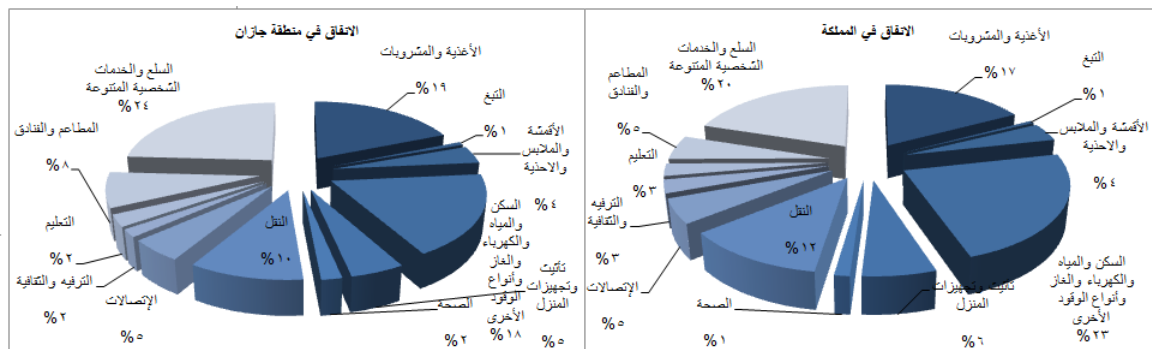
- وأشارت البيانات الوادة في جدول (12) الي أن متوسط إنفاق الاسر بالمملكة السعودية وفقا لمجموعات الانفاق بلغ 12,82 ألف ريال، كما تبين أن الانفاق على مجموعة السكن والمياه والكهرباء وانواع الوقود الاخرى احتلت المركز الاول بمتوسط إنفاق شهري 2989 ريال وتمثل 23,32% وتليها مجموعة الانفاق على السلع والخدمات الشخصية بمبلغ 2567 ريال وتمثل 20,03%، وجاءت مجموعة الاغذية والمشروبات في المركز الثالث بمبلغ 2202 ريال وتمثل 17,18%. أما على مستوي منطقة جازان فقد تبين أن متوسط إنفاق الاسرة عام 2018 بلغ 14,395 ألف ريال، وجاء الانفاق على مجموعة السلع والخدمات الشخصية بالمركز الاول بمبلغ 3472 ريال وتمثل 24,12% وتليها مجموعة الاغذية والمشروبات بمبلغ 2709 ريال وتمثل 18,82%.

جدول (12) متوسط إنفاق الاسر السعودية الشهري حسب مجموعات الانفاق في المملكة وبمنطقة جازان عام 2018

مجموعة الإنفاق	المملكة السعودية	%	منطقة جازان	%
الأغذية والمشروبات	2,202	17.18%	2,709	18.82
التبغ	70	0.55%	108	0.75%
الأقمشة والملابس والاحذية	492	3.84%	570	3.96%
السكن والمياه والكهرباء والغاز وأنواع الوقود الأخرى	2,989	23.32%	2,634	18.30%
تأثيث وتجهيزات المنزل	789	6.16%	697	4.84%
الصحة	167	1.30%	268	1.86%
النقل	1,532	11.95%	1,467	10.19%
الاتصالات	658	5.14%	706	4.90%
الترفيه والثقافية	359	2.80%	247	1.72%
التعليم	336	2.62%	383	2.66%
المطاعم والفنادق	657	5.12%	1,135	7.88%
السلع والخدمات الشخصية المتنوعة	2,567	20.03%	3,472	24.12%
الإجمالي	12,818	100.00%	14,395	100.00%

المصدر: قاعدة بيانات الهيئة العامة للإحصاء

شكل (9) متوسط إنفاق الاسر السعودية الشهري حسب مجموعات الانفاق وحجم الاسرة في المملكة وبمنطقة جازان عام 2018



المصدر: قاعدة بيانات الهيئة العامة للإحصاء

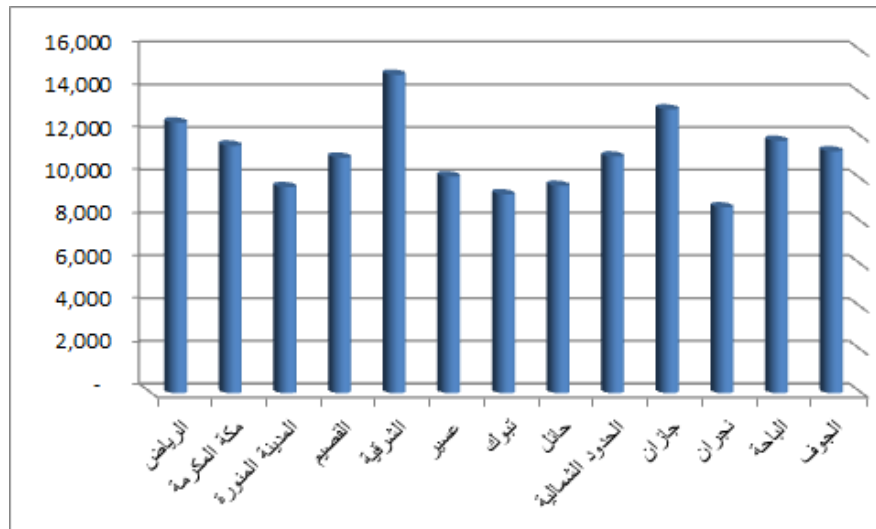
كما يتضح من البيانات الواردة في جدول (13) أن متوسط الدخل الشهري للأسرة بالمملكة بلغ 145,146 ألف ريال عام 2018، وتبين أن المنطقة الشرقية هي الاولى من بين مناطق المملكة حيث قدر متوسط الدخل الشهري بها نحو 14,902 ألف ريال وتمثل 10,27% وجاءت منطقة جازان في المرتبة الثانية حيث قدر متوسط الدخل الشهري بها نحو 13,278 ألف ريال وتمثل 9,15%، بينما احتلت منطقة نجران المرتبة الاخيرة حيث قدر متوسط الدخل الشهري بنحو 8967 ريال وتمثل 5,99% من الدخل الشهري بالمملكة.

جدول (13) متوسط الدخل الشهري للأسرة حسب المناطق الإدارية

المناطق الإدارية	الإجمالي Total	%
الرياض	12,668	8.73%
مكة المكرمة	11,584	7.98%
المدينة المنورة	9,646	6.65%
القصيم	11,023	7.59%
الشرقية	14,902	10.27%
عسير	10,139	6.99%
تبوك	9,305	6.41%
حائل	9,701	6.68%
الحدود الشمالية	11,072	7.63%
جازان	13,278	9.15%
نجران	8,697	5.99%
الباحة	11,810	8.14%
الجوف	11,320	7.80%
الإجمالي	145,146	100%

المصدر: قاعدة بيانات الهيئة العامة للإحصاء

شكل (10) متوسط الدخل الشهري للأسرة حسب المناطق الإدارية



المصدر: قاعدة بيانات الهيئة العامة للإحصاء

3.6 الصادرات والواردات

تعتبر الطماطم من اهم محاصيل الخضر فى المملكة العربية السعودية، وتزرع في الفترة ما بين شهر سبتمبر ونهاية شهر إبريل وتزرع في عروتين على النحو التالي:

(1) الأولى تسمى بالعروة الشتوية وهي من بداية شهر سبتمبر إلى أكتوبر.

(2) الثانية: العروة الربيعية وتزرع في الأشغال بداية من شهر يناير.

يبدأ المحصول في النضج بعد ثلاثة إلى أربع أشهر من زراعة الشتلات ويستمر في إعطاء الثمار لمدة شهرين أو ثلاثة شهور، الا ان المحصول يقل فى الفترات الاخرى من العام فترتفع اسعاره وبالتالي يتم استيراد كميات كبيرة من الطماطم الطازجة أو في صورتها المصنعة (معجون طماطم ومشتقاته). وفي الجزء التالي سوف يتم استعراض واردات وصادرات المملكة من الطماطم الطازجة ومشتقاتها كما يلي:

1.3.6 الطماطم طازج

أشارت البيانات في جدول (14) ان متوسط قيمة واردات السوق السعودي من الطماطم الطازج قدر بحوالي 92.161 مليون دولار، بينما بلغت متوسط كمية واردات السوق السعودي من الطماطم بنحو 215.34 ألف طن، ومما سبق يتضح ان متوسط سعر استيراد السوق السعودي من الطماطم الطازج قدر بحوالي 428 دولار لكل طن وذلك خلال متوسط الفترة (2016-2020).

علي الجانب الآخر يتضح من البيانات أن متوسط قيمة صادرات السوق السعودي من الطماطم الطازج بلغ 3.845 مليون دولار بينما بلغ متوسط كمية صادرات الطماطم نحو 10.68 ألف طن ، ويترتب علي ذلك أن متوسط سعر تصدير السوق السعودي للطماطم الطازجة الي العالم قدر بحوالي 360 دولار لكل طن خلال متوسط الفترة (2016-2020).

ومما سبق يتضح تفوق قيمة الواردات علي قيمة صادرات السوق السعودي من الطماطم الطازج مما أدى الي وجود عجز في الميزان التجاري لمحصول الطماطم الطازج، حيث قدر متوسط قيمة العجز بنحو 88.32 مليون دولار خلال الفترة المشار اليها مسبقا كما أن متوسط نسبة تغطية قيمة صادرات الي قيمة واردات الطماطم بالسوق السعودي نحو 4.17%.

جدول (14) صادرات وواردات المملكة من الطماطم خلال الفترة (2016 - 2020)

السنة	واردات		صادرات		العجز
	كمية	قيمة	كمية	قيمة	
	طن	الف دولار	طن	الف دولار	الف دولار
2016	202,119	98,381	16,511	6,022	92,359
2017	170,849	69,836	23,922	7,948	61,888
2018	189,688	79,110	9,734	3,846	75,264
2019	210,129	86,784	79	30	86,754
2020	303,924	126,695	3,152	1,379	125,316
المتوسط	215,342	92,161	10,680	3,845	88,316

المصدر: منظمة الاغذية والزراعة (فاو) التابعة للأمم المتحدة www.fao.com

2.3.6 صلصة الطماطم

يتضح من البيانات الواردة في جدول (15) ان متوسط قيمة واردات السوق السعودي من صلصة الطماطم قدر بحوالي 85,5 مليون دولار، بينما بلغ متوسط كمية واردات السوق السعودي من صلصة الطماطم بنحو 83,3 ألف طن، ومما سبق يتضح ان متوسط سعر استيراد السوق السعودي من صلصة الطماطم قدرت بحوالي 1026,5 دولار لكل طن وذلك خلال متوسط الفترة (2016-2020). وعلي الجانب الآخر يتضح من البيانات أن متوسط قيمة صادرات السوق السعودي من صلصة الطماطم بلغ 10.69 مليون دولار بينما بلغ متوسط كمية صادرات صلصة الطماطم نحو 7.02 ألف طن، ويترتب علي ذلك أن متوسط سعر تصدير السوق السعودي لصلصة الطماطم الي العالم قدر بحوالي 1523 دولار لكل طن خلال متوسط الفترة (2016-2020). مما سبق يتضح تفوق قيمة الواردات على الصادرات من صلصة الطماطم مما أدى الي وجود عجز بالميزان التجاري لصلصة الطماطم، حيث قدر متوسط العجز بنحو 74.82 مليون دولار خلال الفترة المشار اليها مسبقا كما أن متوسط نسبة تغطية قيمة صادرات الي قيمة واردات صلصة الطماطم بالسوق السعودي نحو 12,5%.

جدول (15) صادرات وواردات المملكة من صلصة الطماطم خلال الفترة (2016-2020)

السنة	واردات		صادرات		العجز
	كمية	قيمة	كمية	قيمة	
	طن	الف دولار	طن	الف دولار	الف دولار
2016	77,302	79,896	5,717	9,689	70,207
2017	85,747	86,316	5,142	9,854	76,462
2018	82,598	85,743	4,481	6,942	78,801
2019	84,501	86,457	8,947	10,580	75,877
2020	86,365	89,145	10,803	16,379	72,766
المتوسط	83,303	85,511	7,018	10,689	74,823

المصدر: منظمة الاغذية والزراعة (فار) التابعة للأمم المتحدة www.fao.com

3.3.6 الكاتشب

يتضح من البيانات الواردة في جدول (16) ان متوسط قيمة واردات السوق السعودي من الكاتشب قدر بحوالي 42,03 مليون دولار، بينما بلغ متوسط كمية واردات السوق السعودي من الكاتشب بنحو 26,47 ألف طن، ومما سبق يتضح ان متوسط سعر استيراد السوق السعودي من الكاتشب قدرت بحوالي 1588 دولار لكل طن وذلك خلال متوسط الفترة (2016-2020). وعلي الجانب الآخر يتضح من البيانات أن متوسط قيمة صادرات السوق

السعودي من الكاتشب بلغ 11,24 مليون دولار بينما بلغت متوسط كمية صادرات الكاتشب نحو 10,67 ألف طن، ويترتب على ذلك أن متوسط سعر تصدير السوق السعودي للكاتشب الي العالم قدر بحوالي 1053 دولار لكل طن خلال متوسط الفترة (2016-2020).

ومما سبق يتضح تفوق قيمة الواردات على قيمة الصادرات من الكاتشب مما أدى الي وجود عجز في الميزان التجاري، حيث قدر متوسط قيمة العجز بنحو 30,797 مليون دولار خلال الفترة المشار اليها مسبقا، كما أن متوسط نسبة تغطية قيمة الصادرات الي قيمة واردات الكاتشب بالسوق السعودي نحو 26,73%.

جدول (16) صادرات وواردات المملكة من الكاتشب خلال الفترة (2016-2020)

السنة	واردات		صادرات		العجز
	كمية	قيمة	كمية	قيمة	
	طن	الف دولار	طن	الف دولار	الف دولار
2016	31,623	48,710	9,971	8,039	40,671
2017	25,322	41,537	13,273	13,001	28,536
2018	21,948	34,517	11,066	11,990	22,526
2019	26,805	42,037	10,485	12,386	29,651
2020	26,667	43,360	8,541	10,760	32,599
المتوسط	26,473	42,032	10,667	11,235	30,797

المصدر: منظمة الاغذية والزراعة (فاو) التابعة للأمم المتحدة www.fao.com

4.6 التوزيع الجغرافي لواردات المملكة من الطماطم الطازج ومنتجاتها

بناءا علي ما سبق استعراضه من تفوق واردات السوق السعودي من الطماطم ومشتقاتها من المنتجات سواء صلصة الطماطم أو الكاتشب علي صادرات السوق السعودي منها، فيتم في هذا الجزء لقاء الضوء علي التوزيع الجغرافي لواردات المملكة العربية السعودية من الطماطم يتضح من الجدول (17) أن أهم الاسواق التصديرية الي السوق السعودي تركزت في السوق الأردني والسوري والمصري وقدرت كمية صادراتها الي السوق السعودي بنحو 159,69 ألف طن و 79,261 ألف طن و 38,008 ألف طن وتمثل 52,56% و 26,09% و 12,51% علي التوالي من اجمالي كمية واردات السوق السعودي من الطماطم الطازجة عام 2020.

جدول (17) التوزيع الجغرافي لواردات السوق السعودي - من الطماطم ومنتجاتها بالطن خلال عام 2020

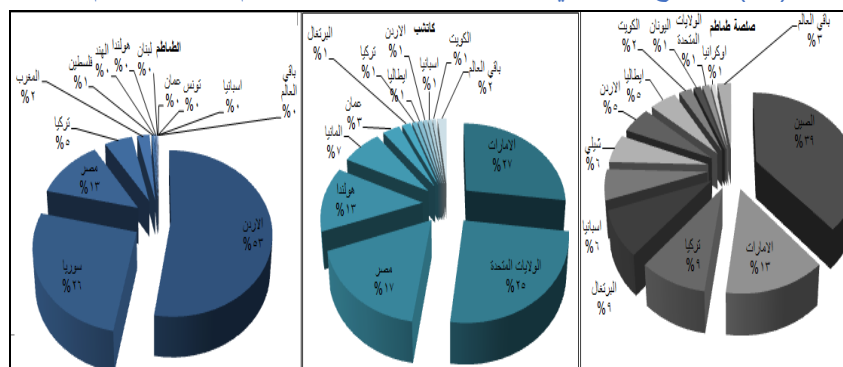
صلصة الطماطم			كاتشب			الطماطم		
%	الكمية	الدولة	%	الكمية	الدولة	%	الكمية	الدولة
38.63%	33,360	الصين	26.99%	7,197	الامارات	52.56%	159,692	الأردن
13.43%	11,603	الامارات	25.13%	6,702	الولايات المتحدة	26.09%	79,261	سوريا
8.99%	7,762	تركيا	17.35%	4,626	مصر	12.51%	38,004	مصر
8.58%	7,410	البرتغال	12.69%	3,385	هولندا	5.33%	16,182	تركيا
5.88%	5,077	اسبانيا	7.42%	1,980	المانيا	2.36%	7,162	المغرب
5.60%	4,839	شيلي	3.25%	866	عمان	0.44%	1,324	فلسطين
5.39%	4,654	الأردن	1.65%	440	البرتغال	0.22%	681	الهند
4.99%	4,311	إيطاليا	0.86%	229	تركيا	0.17%	507	هولندا
2.37%	2,045	الكويت	0.85%	227	إيطاليا	0.17%	505	لبنان
1.37%	1,184	اليونان	0.74%	197	الأردن	0.04%	125	عمان
1.34%	1,154	الولايات المتحدة	0.70%	186	اسبانيا	0.04%	110	تونس
0.85%	734	أوكرانيا	0.67%	178	الكويت	0.03%	82	اسبانيا
2.58%	2,231	باقي العالم	1.71%	455	باقي العالم	0.05%	166	باقي العالم
100.00%	86,364	الاجمالي	100.00%	26,667	الاجمالي	100.00%	303,801	الاجمالي

المصدر: منظمة الأغذية والزراعة (فاو) التابعة للأمم المتحدة www.fao.com

وتبين ايضا من التوزيع الجغرافي لواردات المملكة العربية السعودية من صلصة الطماطم أن أهم الاسواق التصديرية الي السوق السعودي تركزت في السوق الصيني والاماراتي والتركي وقدرت كمية صادراتها الي السوق السعودي بنحو 33,36 ألف طن و 11,601 ألف طن و 7,76 ألف طن وتمثل 38,63 % و 13,43 % و 8,99 % على التوالي من اجمالي كمية واردات السوق السعودي من صلصة الطماطم عام 2020.

واشارت البيانات ايضا من التوزيع الجغرافي لواردات المملكة العربية السعودية من الكاتشب أن أهم الاسواق التصديرية الي السوق السعودي تركزت في السوق الاماراتي والامريكي والمصري وقدرت كمية صادراتها الي السوق السعودي بنحو 7,197 ألف طن و 6,702 ألف طن و 4,63 ألف طن وتمثل 26,99 % و 25,13 % و 17,35 % على التوالي من اجمالي كمية واردات السوق السعودي من الكاتشب عام 2020.

شكل (11) التوزيع الجغرافي لصادرات المملكة من الطماطم ومنتجاتها عام 2020



المصدر: منظمة الأغذية والزراعة (فاو) التابعة للأمم المتحدة www.fao.com

5.6 المنافسة

تمثل المملكة العربية السعودية إحدى أكبر فرص النمو لمنتجات الطماطم، ويتزايد طلب السعودية على شراء واستهلاك منتجات الطماطم، سواء في الكبسة أو البرياني أو الحساء أو الباستا أو اللازانيا. وتشتهر شركات تصنيع منتجات الطماطم في المملكة بالعمل عن كثب مع عملائها ومورديها من أجل توفير منتجات آمنة ومبتكرة ومحافظة على البيئة، وكذلك تقديم حلول مرنة وفعالة من حيث التكلفة من أجل تلبية الطلب على مجموعة واسعة من منتجات الطماطم بما يشمل الطماطم المعلبة، وصلصة الباستا، والكاتشب، ومعاجين الطماطم، والصلصة، وصلصة البيتزا، وصلصة الباساتا والبوريه.

وقد حققت المملكة معدلات نمو مرتفعة في استهلاك الطماطم، حيث قدر استهلاكها المحلي بنحو 100 ألف طن من منتجات الطماطم سنوياً، ويمثل قطاع معجون الطماطم 32 ألف طن في قطاع متاجر التجزئة، وينقسم التوزيع بين متاجر الهايبر/السوبر ماركت (42%)، ومحلات البقالة الكبيرة (25%)، ومتاجر الخدمة الذاتية (24%)، ومحلات البقالة الصغيرة (9%) ويمكن حصر أهم الشركات الوطنية المنتجة لمعجون الطماطم بالمملكة السعودية كما هو موضح في البيانات الواردة في جدول (18) كالتالي:

جدول (18) أهم الشركات الوطنية المنتجة لمعجون الطماطم بالمملكة السعودية

اسم الشركة	العلامة التجارية
المصنع الوطني للمنتجات الغذائية	الوطنية
مجموعة بافرط للصناعات الغذائية	رنا
شركة المجمعات الصناعية الغذائية المحدودة	العلالي
شركات خدمات الاغذية العالمية	IFS
المصنع الوطني للأغذية	NF
الشركة الوطنية للصناعات الغذائية المحدودة	لونا
الشركة الأهلية للصناعات الغذائية	امريكانا

المصدر: <https://www.saudiexports.sa/ar/Events-Missions>

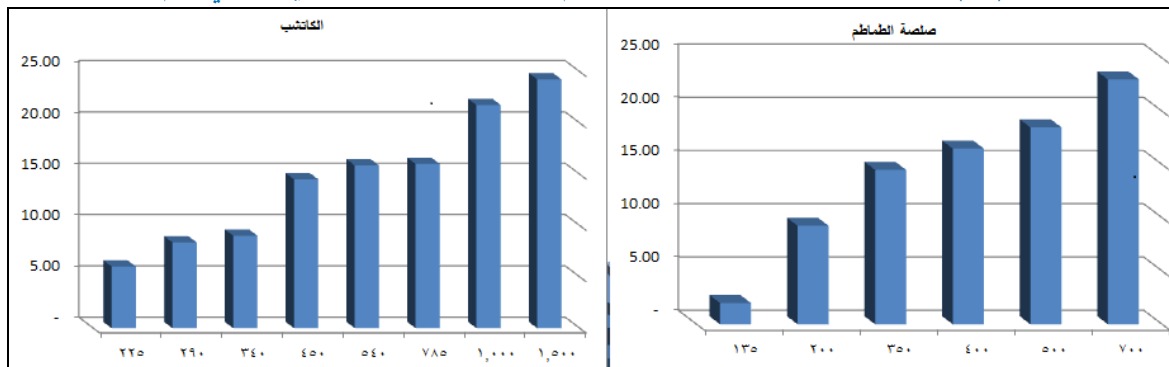
وتسعي شركات تصنيع منتجات الطماطم الي انتاج عبوات مريحة في الاستخدام وسهلة الفتح والتخزين، بالإضافة الي سعيهم للحصول على حلول مختلفة وحديثة على مستوى المعالجة والتعبئة والتغليف والمرونة والابتكار اللازم لتقديم منتجات متكاملة تحتوي المزيد من الطماطم، وكميات أقل من السكر والمواد الحافظة، ويمكن حصر احجام عبوات معجون الطماطم (صلصة) والكاتشب بالسوق المحلي في المملكة السعودية كما هو موضح في البيانات الواردة في الجدول (19) كالتالي:

جدول (19) متوسط اسعار عبوات معجون الطماطم والكاتشب بالمملكة عام 2022

كاتشب			صلصة الطماطم		
السعر بالريال	حجم العبوة ملي جرام	العلامة التجارية	السعر بالريال	حجم العبوة ملي جرام	العلامة التجارية
العبوة 300 الي 400			العبوة 70 الي 135		
17	300	كنور	0.5	70	السعودية
17.25	340	تريفا	1	70	لولو
17,35	340	هاينز	2.5	135	فونت
17.35	340	فرشلي	2	135	السعودية
17,5	340	بيب	2.95	135	العلالي
19	340	لولو	1.75	135	كي دي دي
19,5	340	عثيم	2.29	135	الراي
20	350	ليبيز	2.65	135	الطابع
21	395	العلالي	2.95	135	ندي
22	400	فرشلي	العبوة 200 الي 500		
22,5	400	هاينز	6.15	200	ماجي
العبوة 500 الي 700			7.5	220	العلالي
24	500	تريفا	7.75	227	اميركان جاردن
24	500	تيفاني	8.5	250	ديلمونت
24,95	530	كنور	8.85	300	فرشلي
25	560	فرشلي	12	400	بيب
25	565	رانا	15	500	ليجوز
25.8	580	هاينز	العبوة 600 الي 800		
27,25	680	فرشلي	15.95	660	فوديز
العبوة 900 الي 1000			17.25	800	سيكم
31.45	980	جودي	18	800	سيف واي
32.25	1000	فرشلي			
32.85	1000	اميركان جاردن			

المصدر: <https://supermarket.kanbkam.com/sa/>

شكل (12) متوسط اسعار عبوات معجون الطماطم والكاتشب بالسوق السعودي المحلي عام 2021



المصدر: <https://www.amazon.sa/>

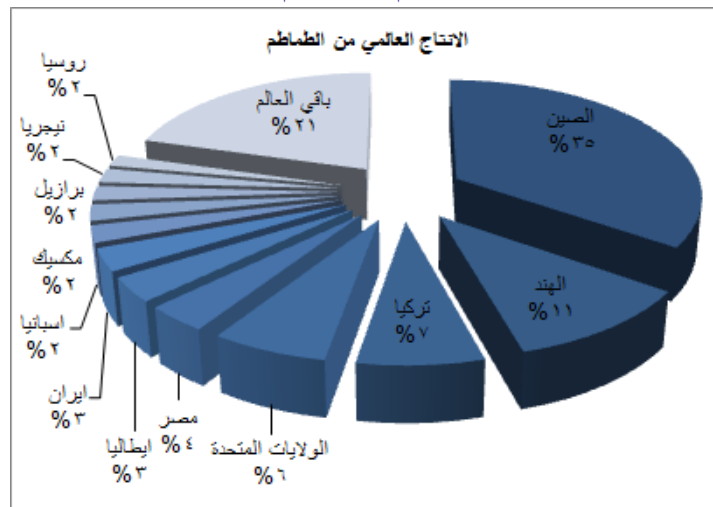
أما علي **المستوي الدولي** فيتضح من البيانات الواردة في جدول (20) ان الانتاج العالمي من الطماطم بلغ 186,82 مليون طن في عام 2020 واشارت الي أهم الاسواق المنتجة للطماطم هم الصين، الهند، تركيا، الولايات المتحدة، ومصر وتمثل 34,67%، 11,01%، 7,07%، 6,54% و 3,6% علي التوالي من اجمالي كمية الانتاج العالمي من الطماطم خلال عام 2020.

جدول (20) التوزيع الجغرافي لكمية انتاج السوق العالمي بالطن من الطماطم خلال عام 2020

الدولة	الكمية	%
الصين	64,768,158	34.67%
الهند	20,573,000	11.01%
تركيا	13,204,015	7.07%
الولايات المتحدة	12,227,402	6.54%
مصر	6,731,220	3.60%
ايطاليا	6,247,910	3.34%
إيران	5,787,094	3.10%
اسبانيا	4,312,900	2.31%
مكسيك	4,137,342	2.21%
برازيل	3,753,595	2.01%
نيجريا	3,693,722	1.98%
روسيا	2,975,588	1.59%
باقي العالم	38,409,270	20.56%
الاجمالي	186,821,216	100.00%

المصدر: www.FAOSTAT.com

شكل (13) التوزيع الجغرافي لكمية انتاج السوق العالمي بالطن من الطماطم خلال عام 2020



المصدر: www.FAOSTAT.com

يتضح ايضا من البيانات الواردة في جدول (21) أن كمية صادرات العالم من صلصة الطماطم 3,627 مليون طن، وأشارت البيانات الي أهم الاسواق المصدرة لصلصة الطماطم عالميا هي السوق الصيني حيث بلغت كمية صادراته العالمية 856 ألف طن والتي تمثل 23,59% من اجمالي كمية صادرات العالم من صلصة الطماطم، ويأتي في المركز الثاني السوق الايطالي بكمية صادرات بلغت نحو 828 ألف طن وتمثل 22,83%، وجاء كل من السوق الاسباني والامريكي والبرتغالي في المراكز الثالث والرابع والخامس بنسبة تقدر بحوالي 12,74%، 8,45% و7,98% على التوالي خلال عام 2020.

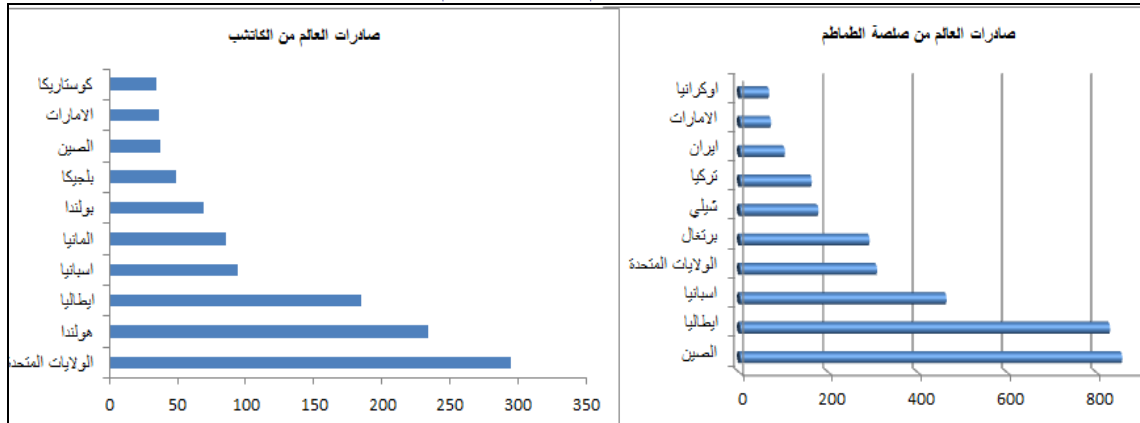
كما اشارت البيانات أن كمية صادرات العالم من الكاتشب 1481 ألف طن، وان أهم الاسواق المصدرة للكاتشب عالميا هي السوق الامريكي حيث بلغت كمية صادراته العالمية 295 ألف طن وتمثل 19,92% وجاء كل من السوق الهولندي والايطالي في المراكز الثاني والثالث بنسبة تقدر بحوالي 12,49%، 6,4% على التوالي من اجمالي كمية صادرات العالم من الكاتشب، خلال عام 2020.

جدول (21) كمية صادرات السوق العالمي بالالف طن
من صلصة الطماطم والكاتشب خلال عام 2020

صلصة الطماطم			الكاتشب		
%	الكمية الف طن	الدولة	%	الكمية الف طن	الدولة
23.59%	856	الصين	19.92%	295	الولايات المتحدة
22.83%	828	ايطاليا	15.83%	234	هولندا
12.74%	462	اسبانيا	12.49%	185	ايطاليا
8.45%	306	الولايات المتحدة	6.40%	95	اسبانيا
7.98%	290	برتغال	5.77%	86	المانيا
4.82%	175	شيلي	4.70%	70	بولندا
4.41%	160	تركيا	3.34%	49	بلجيكا
2.76%	100	ايران	2.52%	37	الصين
1.90%	69	الامارات	2.45%	36	الامارات
1.79%	65	اوكرانيا	2.30%	34	كوستاريكا
8.74%	317	باقي العالم	24.28%	360	باقي العالم
100.00%	3627	الاجمالي	100.00%	1481	الاجمالي

المصدر: www.FAOSTAT.com

شكل (14) التوزيع الجغرافي لكمية صادرات السوق العالمي بالالف طن من صلصة الطماطم والكاتشب عام 2020



المصدر: www.FAOSTAT.com

6.6 المؤشرات الاقتصادية للإنتاج والاستهلاك

1.6.6 الطماطم

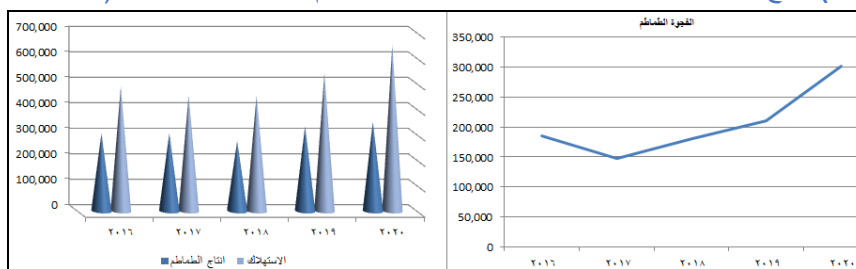
يتضح من المتغيرات الاقتصادية لمحصول الطماطم بالمملكة، الموضحة في جدول رقم (22) خلال متوسط الفترة (2016-2020) ان اجمالي كمية الانتاج المحلي بلغ 313,2 الف طن، في حين بلغ اجمالي كمية الاستهلاك المحلي حوالي 518,58 الف طن، ولقد ترتب علي ما سبق وجود فجوة غذائية والتي قدرت خلال متوسط فترة الدراسة المشار اليها بحوالي 204,66 الف طن وترتب علي ذلك أن متوسط نسبة الاكتفاء الذاتي حوالي 61,06%، كما بلغ متوسط نصيب الفرد نحو 15 كجم/عام خلال متوسط فترة الدراسة (2016-2020).

جدول (22) المؤشرات الاقتصادية لمحصول الطماطم بالمملكة خلال الفترة (2016-2020)

السنة	انتاج طن	استهلاك طن	الفجوة الغذائية طن	الاكتفاء الذاتي %	متوسط نصيب الفرد كجم /عام
2016	305,203	490,811	185,608	62.18%	15.4
2017	306,389	453,316	146,927	67.59%	13.9
2018	274,194	454,148	179,954	60.38%	13.6
2019	332,608	542,658	210,050	61.29%	15.9
2020	351,212	651,984	300,772	53.87%	18.6
متوسط	313,921	518,583	204,662	61.06%	15

المصدر: منظمة الاغذية والزراعة (فاو) التابعة للامم المتحدة www.fao.com

شكل (15) انتاج واستهلاك والفجوة الغذائية من محصول الطماطم بالمملكة خلال الفترة (2016-2020)



المصدر: منظمة الاغذية والزراعة (فاو) التابعة للامم المتحدة www.fao.com

وتعتبر أفضل أنواع الطماطم المنتجة في المملكة السعودية هي:

الطماطم العنب	لديها أحجام وألوان متنوعة وتحفظ بقوامها اللذيذ عند طهيها بفضل قشرتها السمكية ويتم استخدامها في الاطعمة المتنوعة
طماطم لحم بقري احمر	هي طماطم لحمية لها ملمس مالح ونكهة طماطم كلاسيكية مكثفة، وعادة ما تكون حمراء أو وردية اللون، وهي تصمد عند تقطيعها بفضل تناسقها الكثيف وحجمها الكبير وتجوبفها المضغوط.
طماطم لحم بقري أخضر	تعتبر أقل حمضية من نظيرتها الحمراء ولها قيمة غذائية مختلفة وتحتوي علي نسبة عالية من الفولات ولكنها تحتوي علي فيتامين سي بنسبة أقل من الطماطم الحمراء.
طماطم كرزية	تعتبر أصغر من طماطم العنب ولها ملمس ناعم، ويتراوح لونها من الاحمر الي الاصفر أو الاخضر، وهي مفضلة لدي محبي الطماطم وهي واحدة من أكثر الطماطم تنوعا، وهي الدعامة الأساسية للطهي.
طماطم كوكيتيل	لديها نكهة حلوة وفاكهية مما يجعلها طماطم متعددة الاستخدامات تتناسب مع أي وجبة أو مناسبة، مع جدران ناعمة وقوام مالح، وتذبل طماطم الكوكيتيل بالحرارة مما يجعلها مناسبة لصنع الصلصات اللذيذة أو تغليتها على الشواء أو حشو اللحوم.
طماطم الارث	تتميز بطعمها المميز ولها ألوان متعددة منها البرتقالي والأرجواني الداكن، وتتمتع بعمر تخزين أقل ومقاومة أقل للأمراض مقارنة بالطماطم الهجينة.
طماطم على الكرمة	لها صبغة حمراء عميقة وحوضه منخفضة ونكهة حلوة للغاية وقوام كثير العصير، حيث تترك هذه الطماطم علي الكرمة لتمتص المغذيات النباتية حتي تنضج تماما

2.6.6 صلصة الطماطم

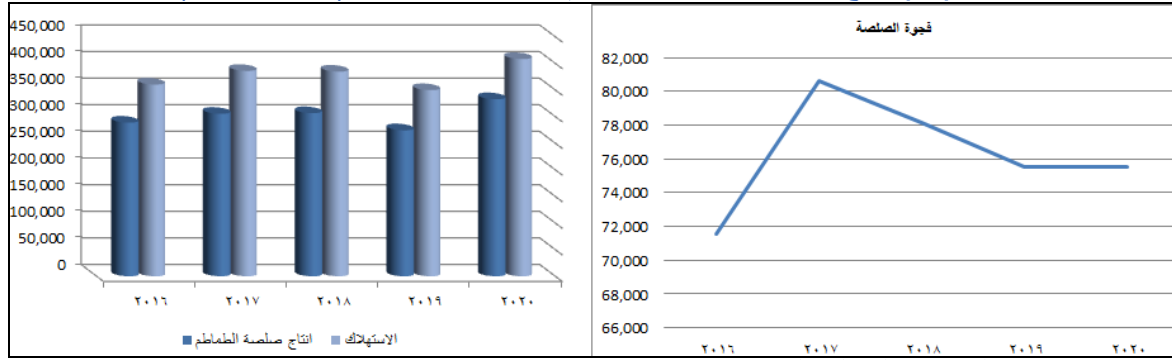
أشارت البيانات الواردة في جدول (23) الي المتغيرات الاقتصادية لصلصة الطماطم بالمملكة السعودية خلال متوسط الفترة (2016-2020)، واتضح ان اجمالي كمية الانتاج المحلي لصلصة الطماطم بلغت 301,4 ألف طن، في حين بلغ اجمالي كمية الاستهلاك المحلي منها حوالي 377,69 ألف طن، ولقد ترتب علي ما سبق وجود فجوة غذائية والتي قدرت خلال متوسط فترة الدراسة المشار اليها بحوالي 76,29 ألف طن وترتب علي ذلك أن متوسط نسبة الاكتفاء الذاتي حوالي 79,76%. واخيرا متوسط نصيب الفرد بلغ حوالي 3.67 كجم / العام خلال متوسط فترة الدراسة (2016-2020).

جدول (23) المؤشرات الاقتصادية لصلصة الطماطم بالمملكة خلال الفترة (2016-2020)

السنة	انتاج طن	استهلاك طن	الفجوة الغذائية طن	الاكتفاء الذاتي %	متوسط نصيب الفرد كجم / عام
2016	288,618	360,203	71,585	80.13%	11.3
2017	305,203	385,808	80,605	79.11%	11.8
2018	306,389	384,506	78,117	79.68%	11.5
2019	274,194	349,748	75,554	78.40%	10.2
2020	332,608	408,170	75,562	81.49%	11.7
متوسط	301,402	377,687	76,285	79.76%	11

المصدر: منظمة الاغذية والزراعة (فاو) التابعة للامم المتحدة www.fao.com

شكل (16) انتاج واستهلاك صلصة الطماطم بالمملكة خلال الفترة (2020-2016)



المصدر: منظمة الاغذية والزراعة (فاو) التابعة للأمم المتحدة www.fao.com

3.6.6 الكاتشب

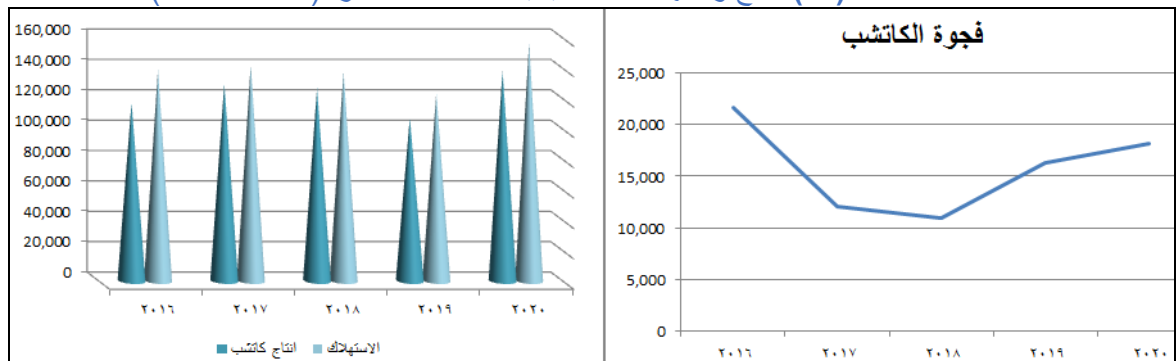
أشارت البيانات الواردة في جدول (24) الي المتغيرات الاقتصادية للكاتشب بالمملكة خلال متوسط الفترة (2016-2020)، واتضح ان اجمالي كمية الانتاج المحلي بلغت 123,97 ألف طن، في حين بلغ اجمالي كمية الاستهلاك المحلي منها حوالي 139,78 ألف طن، ولقد ترتب علي ما سبق وجود فجوة غذائية والتي قدرت خلال متوسط فترة الدراسة المشار اليها بحوالي 15,81 ألف طن وترتب علي ذلك أن متوسط نسبة الاكتفاء الذاتي حوالي 88,65%. واخيرا متوسط نصيب الفرد بلغ حوالي 4 كجم / العام خلال متوسط فترة الدراسة (2016-2020).

جدول (24) المؤشرات الاقتصادية للكاتشب بالمملكة خلال الفترة (2020-2016)

السنة	انتاج طن	استهلاك طن	الفجوة الغذائية طن	الاكتفاء الذاتي %	متوسط نصيب الفرد كجم /عام
2016	117,307	138,959	21,652	84.42%	4.4
2017	130,017	142,066	12,049	91.52%	4.4
2018	126,887	137,769	10,882	92.10%	4.1
2019	107,268	123,588	16,321	86.79%	3.6
2020	138,370	156,496	18,126	88.42%	4.5
متوسط	123,970	139,776	15,806	88.65%	4

المصدر: منظمة الاغذية والزراعة (فاو) التابعة للأمم المتحدة www.fao.com

شكل (17) انتاج واستهلاك الكاتشب بالمملكة خلال الفترة (2020-2016)



المصدر: منظمة الاغذية والزراعة (فاو) التابعة للأمم المتحدة www.fao.com

7.6 الطلب التقديري

بناءً على ما سبق استعراضه من انتاج واستهلاك لصلصة الطماطم والكاتشب، وما تم تقديره من حجم الفجوة الغذائية ومعدل الاكتفاء الذاتي لهما، فتشير البيانات الواردة في جدول (25) بأنه تم التقدير والتنبؤ بكمية الطلب المحلي لصلصة الطماطم والكاتشب وكذلك حجم الفجوة الغذائية لكل منهما خلال سنوات المشروع (2021 – 2030)، وذلك وفقاً لمعدل النمو المتوقع للاقتصاد السعودي لنفس الفترة.

جدول (25) التنبؤ بحجم الطلب على الطماطم ومعجون الطماطم والفجوة الغذائية خلال سنوات المشروع (2019-2029)

عام	معدل نمو الاقتصاد السعودي %	صلصة الطماطم		الكاتشب	
		كمية استهلاك	الفجوة الغذائية	كمية استهلاك	الفجوة الغذائية
		طن	طن	طن	طن
2021	2.836	419,746	77,705	160,934	18,640
2022	4.829	440,015	81,457	168,706	19,540
2023	2.778	452,239	83,720	173,392	20,083
2024	2.812	464,956	86,074	178,268	20,648
2025	2.764	477,807	88,454	183,196	21,218
2026	2.807	491,219	90,936	188,338	21,814
2027	3.138	506,632	93,790	194,247	22,498
2028	3.138	522,530	96,733	200,343	23,205
2029	3.138	538,927	99,768	206,629	23,933
2030	3.138	555,839	102,899	213,113	24,684

المصدر: تقديرات الدراسة

معدل نمو الاقتصاد السعودي طبقاً لقاعدة بيانات صندوق النقد الدولي – أبريل 2021.
معدل نمو الأعوام 2027-2030 تعادل متوسط الأعوام السابقة عليها بالجدول.

1.7.6 حصة المشروع من السوق

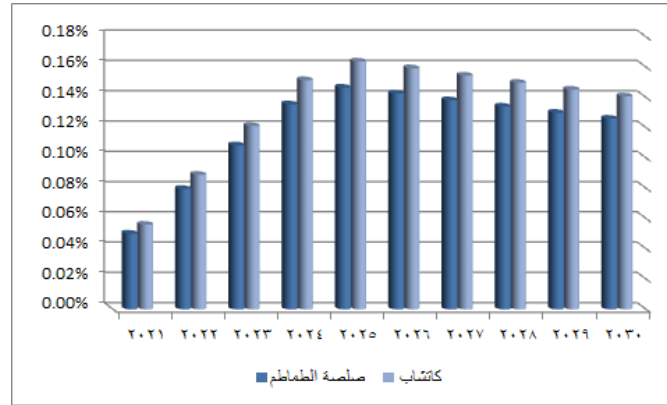
تشير البيانات الواردة بالجدول (26) الي حجم الانتاج المتوقع للمشروع من معجون الطماطم ومقارنته بحجم الطلب المحلي المتوقع عليها خلال الفترة (2021-2030) بالمملكة للتعرف على الحصة السوقية للمشروع. وأشارت التقديرات الي أن متوسط الحصة السوقية للمشروع فيما يخص صلصة الطماطم تغطي الي ما يقرب 0,12% من حجم الطلب المحلي على صلصة الطماطم بالمملكة العربية السعودية خلال سنوات المشروع، كما أوضحت التقديرات أيضاً أن الانتاج المتوقع للمشروع يغطي حوالي 0,64% من حجم الفجوة الغذائية لصلصة الطماطم بالسوق السعودي خلال متوسط سنوات تشغيل المشروع. كما أوضحت التقديرات الي أن متوسط الحصة السوقية للمشروع الكاتشب تغطي الي ما يقرب 0,13% من حجم الطلب المحلي على الكاتشب بالمملكة العربية السعودية، كما أوضحت التقديرات أيضاً أن الانتاج المتوقع للمشروع يغطي حوالي 1,15% من حجم الفجوة الغذائية للكاتشب بالسوق السعودي خلال متوسط سنوات تشغيل المشروع.

جدول (26) الاستهلاك الطلب المتوقع والحصة السوقية للمشروع

العام	الطاقة الانتاجية	صلصة الطماطم				كاتشاب			
		الانتاج المتوقع	الاستهلاك	الحصة السوقية	نسبة من الفجوة	الانتاج المتوقع	الاستهلاك	الحصة السوقية	نسبة من الفجوة
	%	طن	طن	%	%	طن	طن	%	%
2021	30%	210	419,746	0.05%	0.27%	90	160,934	0.06%	0.48%
2022	50%	350	440,015	0.08%	0.43%	150	168,706	0.09%	0.77%
2023	70%	490	452,239	0.11%	0.59%	210	173,392	0.12%	1.05%
2024	90%	630	464,956	0.14%	0.73%	270	178,268	0.15%	1.31%
2025	100%	700	477,807	0.15%	0.79%	300	183,196	0.16%	1.41%
2026	100%	700	491,219	0.14%	0.77%	300	188,338	0.16%	1.38%
2027	100%	700	506,632	0.14%	0.75%	300	194,247	0.15%	1.33%
2028	100%	700	522,530	0.13%	0.72%	300	200,343	0.15%	1.29%
2029	100%	700	538,927	0.13%	0.70%	300	206,629	0.15%	1.25%
2030	100%	700	555,839	0.13%	0.68%	300	213,113	0.14%	1.22%

المصدر: تقديرات الدراسة

شكل (18) الحصة السوقية للمشروع خلال الفترة (2030-2021)



المصدر: تقديرات الدراسة

8.6 الإيرادات المتوقعة من المشروع

يتضح من البيانات الواردة بالجدول (27) ان مقدار الانتاج المقدر من المشروع يقدر بحوالي 1000 طن مقسم الي:

- صلصة الطماطم بكمية تقدر بنحو 700 طن وتمثل 70% من حجم الانتاج الكلي للمشروع، معبأه في عبوات بأحجام: (35 جرام الي 1300 جرام) مصنوعة من تتراباك وزجاج.
- كاتشب بكمية تبلغ 300 طن وتمثل 30% من الانتاج الكلي للمشروع معبأه في عبوات تتراوح حجمها (340 جرام الي 5 كيلو جرام) مصنوعة من الزجاج والبلاستيك.

وبدراسة السوق المحلي أمكن التعرف على متوسط اسعار العبوات المنتجة، وهذه الاسعار تعتبر اسعار مرجحة لمختلف الانواع والاصناف المتاحة بالسوق المحلي للمملكة السعودية، حيث تتأرجح اسعار تلك

الاصناف ويتوقف ذلك على نوعية وجودة المواد الخام، وكذلك وفقا لنوع العبوة، بالإضافة الي تحديد مقدار انتاجها بناءا على الطلب السوقي كما هو موضح بالجدول رقم (27) التالي:

جدول (27) الطاقة الانتاجية للمشروع ومتوسط أسعار البيع

الوزن بالجرام	كمية الإنتاج بالطن	عدد وحدات الإنتاج بالعبوة	متوسط سعر العبوة بالريال	النسبة الى اجمالي الصنف	نسبة الى اجمالي المنتجات
صلصة الطماطم					
35	75	2,142,857	1.5	11%	8%
70	75	1,071,429	2	11%	8%
140	150	1,071,429	4	21%	15%
250	150	600,000	10	21%	15%
400	150	375,000	17	21%	15%
1300	100	76,923	32	14%	10%
الاجمالي	700	5,337,638			70%
كاتشب					
340	100	294,118	20	33%	10%
510	100	196,078	26	33%	10%
5000	100	20,000	65	33%	10%
الاجمالي	300				30%
الاجمالي الانتاج	1000				100%

المصدر: تقديرات الدراسة

وكما هو موضح في البيانات الواردة في الجدول (30) انه وفقا للطاقة الانتاجية خلال سنوات تشغيل المشروع والزيادة السنوية في الاسعار وفقا لمعدل التضخم بالمملكة بما يعادل 2.5%. ففي السنة الاولى تصل الطاقة الانتاجية للمشروع الي 30% ومن المتوقع ان يحقق ايراد المشروع 11,03 مليون ريال ، وتزداد في العام الثاني الي 50% ومن المتوقع ان يكون ايراد المشروع 18,84 مليون ريال ، وفي العام الثالث بلغت طاقة المشروع 70% ويحقق فيها ايراد المشروع 27,03 مليون ريال ، أما العام الرابع ازدادت الطاقة الانتاجية للمشروع الي 90% وبلغ ايراد المشروع 35,63 مليون ريال، وبداية من العام الخامس يتم تشغيل المشروع بكامل طاقته الانتاجية لتصبح 100% حتي العام العاشر للمشروع وترتب علي ذلك زيادة ايرادات المشروع تدريجا ومن المتوقع ان يصبح ايراد المشروع خلال السنة الاخيرة حوالي 45,91 مليون ريال.

جدول (28) الایرادات المتوقعة من صلصة الطماطم خلال فترة سنوات الدراسة

10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	أعوام التشغيل	
100%	100%	100%	100%	100%	100%	90%	70%	50%	30%	الطاقة الإنتاجية	
75	75	75	75	75	75	68	53	38	23	كمية الإنتاج	عبوات 35 جم
2,142,857	2,142,857	2,142,857	2,142,857	2,142,857	2,142,857	1,928,571	1,500,000	1,071,429	642,857	عدد العبوات	
1.9	1.8	1.8	1.7	1.7	1.7	1.6	1.6	1.5	1.5	سعر العبوة	
4,014,202	3,916,295	3,820,776	3,727,586	3,636,669	3,547,970	3,115,291	2,363,906	1,647,321	964,286	الایراد	
75	75	75	75	75	75	68	53	38	23	كمية الإنتاج	عبوات 70 جم
1,071,429	1,071,429	1,071,429	1,071,429	1,071,429	1,071,429	964,286	750,000	535,714	321,429	عدد العبوات	
2.50	2.44	2.38	2.32	2.26	2.21	2.15	2.10	2.05	2.00	سعر العبوة	
2,676,135	2,610,863	2,547,184	2,485,057	2,424,446	2,365,313	2,076,860	1,575,938	1,098,214	642,857	الایراد	
150	150	150	150	150	150	135	105	75	45	كمية الإنتاج	عبوات 140 جم
1,071,429	1,071,429	1,071,429	1,071,429	1,071,429	1,071,429	964,286	750,000	535,714	321,429	عدد العبوات	
5.00	4.87	4.75	4.64	4.53	4.42	4.31	4.20	4.10	4.00	سعر العبوة	
5,352,270	5,221,727	5,094,368	4,970,115	4,848,892	4,730,627	4,153,721	3,151,875	2,196,429	1,285,714	الایراد	
150	150	150	150	150	150	135	105	75	45	كمية الإنتاج	عبوات 250 جم
600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	540,000	420,000	300,000	180,000	عدد العبوات	
12.49	12.18	11.89	11.60	11.31	11.04	10.77	10.51	10.25	10.00	سعر العبوة	
7,493,178	7,310,417	7,132,115	6,958,161	6,788,449	6,622,877	5,815,209	4,412,625	3,075,000	1,800,000	الایراد	
150	150	150	150	150	150	135	105	75	45	كمية الإنتاج	عبوات 400 جم
375,000	375,000	375,000	375,000	375,000	375,000	337,500	262,500	187,500	112,500	عدد العبوات	
21.23	20.71	20.21	19.71	19.23	18.76	18.31	17.86	17.43	17.00	سعر العبوة	
7,961,501	7,767,318	7,577,872	7,393,046	7,212,727	7,036,807	6,178,660	4,688,414	3,267,188	1,912,500	الایراد	
100	100	100	100	100	100	90	70	50	30	كمية الإنتاج	عبوات 1300 كجم
76,923	76,923	76,923	76,923	76,923	76,923	69,231	53,846	38,462	23,077	عدد العبوات	
39.96	38.99	38.04	37.11	36.21	35.32	34.46	33.62	32.80	32.00	سعر العبوة	
3,074,124	2,999,146	2,925,996	2,854,630	2,785,005	2,717,078	2,385,727	1,810,308	1,261,538	738,462	الایراد	
30,571,411	29,825,767	29,098,309	28,388,594	27,696,189	27,020,672	23,725,468	18,003,066	12,545,690	7,343,819	اجمالي الایراد	
المصدر: تقديرات الدراسة											

جدول (29) الايرادات المتوقعة من الكاتشب خلال فترة سنوات الدراسة

10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	أعوام التشغيل	
100%	100%	100%	100%	100%	100%	90%	70%	50%	30%	الطاقة الإنتاجية	
100	100	100	100	100	100	90	70	50	30	كمية الإنتاج	عبوات 340 جم
294,118	294,118	294,118	294,118	294,118	294,118	264,706	205,882	147,059	88,235	عدد العبوات	
25.0	24.4	23.8	23.2	22.6	22.1	21.5	21.0	20.5	20.0	سعر العبوة	
7,346,253	7,167,076	6,992,269	6,821,726	6,655,342	6,493,017	5,701,186	4,326,103	3,014,706	1,764,706	الإيراد	
100	100	100	100	100	100	90	70	50	30	كمية الإنتاج	عبوات 510 جم
196,078	196,078	196,078	196,078	196,078	196,078	176,471	137,255	98,039	58,824	عدد العبوات	
32.47	31.68	30.91	30.15	29.42	28.70	28.00	27.32	26.65	26.00	سعر العبوة	
6,366,752	6,211,466	6,059,967	5,912,163	5,767,963	5,627,281	4,941,028	3,749,289	2,612,745	1,529,412	الإيراد	
100	100	100	100	100	100	90	70	50	30	كمية الإنتاج	عبوات 5000 جم
20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	18,000	14,000	10,000	6,000	عدد العبوات	
81.18	79.20	77.26	75.38	73.54	71.75	70.00	68.29	66.63	65.00	سعر العبوة	
1,623,522	1,583,924	1,545,291	1,507,601	1,470,831	1,434,957	1,259,962	956,069	666,250	390,000	الإيراد	
15,336,527	14,962,465	14,597,527	14,241,490	13,894,137	13,555,255	11,902,175	9,031,461	6,293,701	3,684,118	اجمالي الإيراد	

المصدر: تقديرات الدراسة

جدول (30) الايرادات المتوقعة من المشروع خلال فترة سنوات الدراسة

10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	أعوام التشغيل	
100%	100%	100%	100%	100%	100%	90%	70%	50%	30%	الطاقة الإنتاجية	
30,571,411	29,825,767	29,098,309	28,388,594	27,696,189	27,020,672	23,725,468	18,003,066	12,545,690	7,343,819	صلصة الطماطم	
15,336,527	14,962,465	14,597,527	14,241,490	13,894,137	13,555,255	11,902,175	9,031,461	6,293,701	3,684,118	الكاتشب	
45,907,938	44,788,232	43,695,836	42,630,084	41,590,326	40,575,928	35,627,644	27,034,526	18,839,391	11,027,936	الإيراد	

المصدر: تقديرات الدراسة

7. تحليل سوات لمشروع صلصة الطماطم والكاتشب

نقاط القوة	نقاط الضعف
1- نسبة مرتفعة من المواد الخام محلية بجودة عالية وسعر مناسب. 2- معدات حديثة ومتطورة، مع استخدام تقنيات انتاج موفرة. 3- موقع ارض المشروع في المدينة الصناعية بمنطقة جازان، قريب من مزارع انتاج الطماطم، والمناطق السكنية. 4- تمويل بنسبة 75% من رأس المال الثابت للمشروع من قبل صندوق الاستثمار بتكلفة تمويل منخفضة، ولفترة سداد طويلة. 5- أسعار الأرض والطاقة للمشروع تساعد على خفض تكلفة الإنتاج، والمنافسة. 6- نسبة المكون المحلي في منتجات المشروع مرتفعة بما يمكنه من المنافسة حالة مشاركته في المنافسات الحكومية.	1- صعوبات الحصول على كامل الخامات من المنتجات المحلية، وبالتالي استيراد نسبة من الخارج قد ترتفع معها التكلفة. 2- موسمية محصول الطماطم وتذبذب أسعارها بشدة أحيانا، مما قد يؤثر على التكلفة. 3- قد يكون هناك صعوبات لتوفير ضمانات الحصول على التمويل اللازم للمشروع من الصندوق المقرض. 4- قد يدخل في التصنيع بعض المواد الحافظة، مما يعطي ميزة تنافسية للمنتجات المثلثة العضوية.
نقاط الفرص	نقاط التهديد
1- يشكل قطاع التصنيع الغذائي أحد الركائز المهمة لتحقيق أهداف رؤية المملكة 2030، ويساعد مشروع "انتاج صلصة الطماطم" على تقديم نموذج غذائي جيد غير تقليدي في منطقة جازان، والتوقع بأن يلقى بسبب ذلك مزيدا من الدعم من قبل كافة الجهات. 2- تطمح رؤية المملكة 2030 إلى زيادة إنفاق الأسر على الغذاء علي منتج المشروع نظرا لما لها من فوائد واستخدامات متعددة ولأنه بديل جيد للطماطم الطازجة. 3- تنوع المناخ في كثير من مناطق المملكة، مما يؤثر على تتابع مواسم زراعة الطماطم، وبالتالي التخفيف من حدة موسمية توافر الطماطم محليا نسبيا. 4- توجه المملكة الى التوسع في القطاع السياحي، مما يترتب عليه زيادة انشاء الفنادق والمطاعم التي تستخدم الصلصة والكاتشب كمكون رئيسي في اطعمتها.	1- المنافسة المتنوعة في السوق من شركات كبرى لديها خبرة تصنيعية عريقة، مما قد يؤثر معها الحصول على الحصة السوقية المناسبة. 2- استمرار التأثيرات الاقتصادية لجائحة كورونا المستجد لفترة غير محددة، لا يتضح معها الرؤية لمستقبل الطلب على الاستثمار في مختلف القطاعات الاقتصادية ومنها قطاع التصنيع الغذائي. 3- تذبذب أسعار وكميات الطلب على النفط عالميا سواء سواء لاسباب ضعف نمو الاقتصاد العالمي، او لاسباب سياسية مثل الحرب الروسية الاوكرانية، وبالتالي التأثير على إيرادات المملكة والانفاق الحكومي، والدخل الفردي. 4- عدم السيطرة على التكاليف الاستثمارية للمشروع طبقا لما هو مخطط له، الأمر الذي يؤثر على جدواه الاقتصادية. 5- استمرار الوضع السياسي على الحدود الجنوبية للمملكة.

8. النواحي الفنية للمشروع

1.8 الموقع والمساحة

يقع المشروع على أرض المدينة الصناعية بجازان، بمساحة 4500 متر مربع، ويتم البناء على 66.6% من المساحة، والباقي ممرات وطرق ومساحات خضراء. وتعد مدينة جازان الصناعية محوراً مهماً من محاور النمو والتطور بمنطقة جازان وأحد الآليات المستقبلية لجذب الاستثمار المحلي والأجنبي المباشر في منطقة جازان، بما تحويه من مشروعات لعدد 54 مصنع على الأقل، وتسهم في دفع عجلة التنمية والتطور بالمنطقة وفتح المجال أمام أبناء المنطقة للحصول على الفرص الوظيفية المناسبة لهم. كما تمتاز بموقعها الذي يغطي مساحة 106 كيلومتر مربع على ساحل منطقة اشتهرت بوفرة مواردها الطبيعية، وتعتبر مركزاً لقاعدة متنوعة من الصناعات الثقيلة والمتوسطة والخفيفة. كذلك ركزت المرحلة الأولى من المدينة الصناعية على بناء بنية تحتية ذكية توفر لمجموعة كبيرة من الصناعات احتياجاتها في مجالات الطاقة والمنافع والنقل. ومن المقرر أن يوازي ذلك استثمارات لدعم البنية التحتية لمجموعة متعددة من المشاريع الوطنية الضخمة، منها مطار جديد في جازان، وسكة حديد ساحلية تربط بين جازان وجدة بطول 660 كيلومتراً، إضافة إلى قربها من ميناء جازان البحري، وميناء مدينة جازان للصناعات الأساسية والتحويلية.



وتجدر الإشارة إلى أن البنية التحتية للمدينة صممت بحيث تمكن المستثمرين من إطلاق أعمالهم في أسرع وقت ممكن. وستمتع هذه المدينة بمستوى معيشة مرتفع يعمل على جذب قوة عمل بشرية تتسم بالنشاط والحيوية والمحافظة عليها، إلى جانب جذبها لشركات قادرة على المنافسة.

2.8 التحليل الفني لانتاج معجون الطماطم

تعتبر الطماطم من الأغذية ذات الأهمية الخاصة في غذاء الانسان وينتج منها كميات كبيرة سواء على المستوى المحلي أو العالمي، ويستهلك جزء كبير من هذا الانتاج على صورة طازجة وهي تعتبر من اهم محاصيل الخضر في المملكة السعودية وتمثل حوالي 7% من اجمالي قيمة انتاج المملكة من محاصيل الخضر، ويتم تصنيع كميات كبيرة منها في صورة منتجات عديدة منها علي سبيل المثال عصير الطماطم وصلصة الطماطم والكاتشب وغيرها من المنتجات أو تناولها طازجة، أو استخدامها في تحضير العديد من أطباق السلطات، أو حتى تجفيفها تحت أشعة الشمس أو حرارة الفرن، واستخدامها كطماطم مجففة.

وقبل عملية تصنيع اى منتج من منتجات الطماطم ينبغي مراعاة بعض النقاط الاتية:

- 1- استخدام ثمار طماطم سليمة كاملة النضج، من ناحية لونها الاحمر الذي يميزها حتى لايؤثر ذلك على لون المنتج، بجانب سلامة الثمرة بحيث لا تحتوي على أي تعفن بها.
- 2- الاهتمام بعمليات الفرز لاستبعاد الثمار التالفة او الغير مكتملة الاحمرار او التي بها اى أجزاء ذات لون اخضر.
- 3- الغسيل الجيد للثمار للتخلص من الاتربة والمبيدات الحشرية، وإى شئ متعلق اخر بالثمار.
- 4- ان تكون الثمار خالية من العيوب ويقصد بها خلو الناتج من الشوائب المختلفة مثل الاعناق واجزاء البذور.

صلصة الطماطم

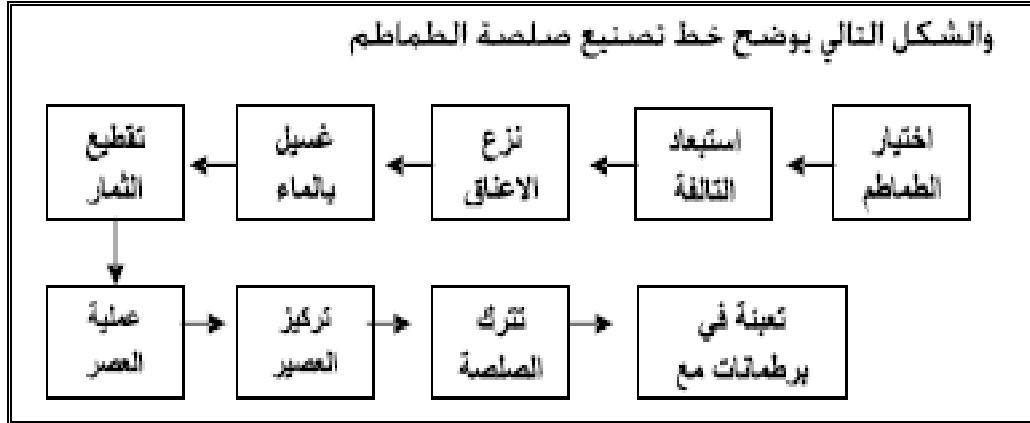


هي عبارة عن الناتج المصفي والمركز من عصير الطماطم السليمة الطازجة الناضجة المكتملة اللون والنمو والخالية من البذور والقشور والانسجة الخشنة والمحتوى على 25-32% من المواد الصلبة للطماطم.

انواع صلصة الطماطم وطرق صناعتها:

تنقسم صلصة الطماطم تبعاً لمقدار درجة تركيز المواد الصلبة فيها الي 3 أنواع وهي:

- 1- صلصة الطماطم الكثيفة أو المرتفعة التركيز: لا تقل نسبة المواد الصلبة الذائبة عن 32%.
- 2- صلصة الطماطم المعتدلة التركيز: تركيز المواد الصلبة حوالي 25%.
- 3- صلصة الطماطم خفيفة التركيز وفيها تبلغ درجة تركيز المواد الصلبة 15%.



يتم تحضير صلصة الطماطم وفقا للخطوات التالية:

- 1- استلام الثمار: في العادة يتم استلام الثمار من موردين مضمونين بعد فحص عينة من الثمار، لضمان الحصول على ثمار جيدة مناسبة في مواصفاتها لعملية التصنيع.
- 2- غسيل الثمار: يتم غسل الثمار بعد استلامها للتخلص من الاتربة او اى تلوث بالثمار) واختيار الثمار التامة النضج والتلوين، على النحو التالي:
 - أ) يتم وضعها في حوض الغسيل الممتلئ بالماء النظيف لفترة ومن ثم يتم تصريف المياه واضافة مياه اخرى نظيفة حتى تزول الاتربة والرمال الملتصقة بالثمار.
 - ب) ان يكون مصدر المياه مفتوح بشكل مستمر وكذلك فتحة التصريف بحيث يكون الماء جاري وبالتالي تزال الاتربة والملوثات.
 - ج) وضع انابيب هواء في حوض الغسيل لتحريك المياه مما يساعد على تنظيف الثمار.
- 3- الفرز والتدريج: يتم اجراء عملية الفرز والتدريج لاستخراج الثمار المصابة بالافات والاخرى التي لم يكتمل نضجها والتخلص منها.
- 4- اجراء عملية الهرس على النحو التالي:

أ) الاستخلاص على البارد: وذلك عن طريق عصر الثمار وهي باردة وبدون تسخينها وهي ممتاز بالحفاظ على نكهة العصير وجودته- وبعد ذلك المخلوط يصفى من البذور والقشور خلال المصافي والعصير يجمع ويستخدم لانتاج المركزات.

ب) الاستخلاص على الساخن: ويتم فيها استخلاص العصير كما سبق - ثم يسخن العصير المتجمع على حمام مائي لمدة خمس دقائق - ثم يصفى العصير كما سبق، أن تسخن الثمار المهشمة قبل عصرها على درجة 76° في أواني مزدوجة الجدار أو في أنابيب التسخين ولا يجوز التسخين بالبخر المباشر لان تكثف البخر علي ثمار الطماطم يخفف من العصير الناتج وهي ممتاز باعطاء العصير قوام مكثف وأكثر ثباتا.

5- يجنس العصير من خلال مروره خلال مصافي ضيقة الثقوب لتكسير الأجزاء كبيرة الحجم مع الإسراع في تداول الثمار والعصير وإزالة الهواء من العصير للحفاظ على فيتامين ج.

6- تركيز الخليط: يسخن العصير الناتج لدرجة 80° في مسخنات انبوبية مستمرة ليتم تركيزه حتى الوصول الى خمس حجمة تقريبا وبعد ذلك يتم اضافة سوربات الصوديوم أو ملح بنسبة (1%) كمادة حافظة قبل تعبئتها.

7- تعبئة المنتج: تتم عملية التعبئة في عبوات نظيفة وجافة، وان تعبأ المركزات وهي ساخنة في العبوات ثم يوضع طبقة بسيطة من زيت الطعام النقي على السطح لمنع ظهور العفن. وتقل العبوات قفل مبدئي غير محكم، ثم يتم بعد ذلك تعقيم البرطمانات وتقل قفلا محكما - وتترك لتبرد وتخزن في مخازن نظيفة مهتدة الحرارة.

ومن اهم الشروط الواجب توفرها في صلصة الطماطم هي كالتالي:

- 1- ان تحتفظ بلونها الطبيعي الاحمر.
 - 2- الا يكون متخمرا.
 - 3- أن يكون خالي من الطعم المر أو المحروق
 - 4- الا يسمح باي اضافات للمواد الملونة.
 - 5- ان يكون المنتج متجانس وخلي من اي تكتلات.
- انواع الفساد في الصلصة وطرق علاجها

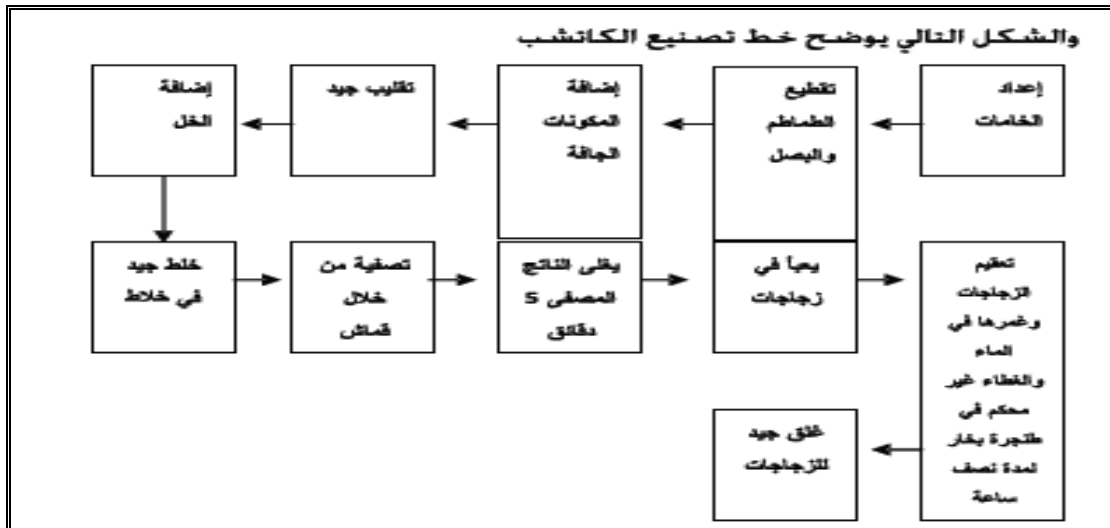
- 1- العفن والفطريات: وهي تنتج لعدم تمام تسوية الصلصة بالدرجة المطلوبة والتأكد من الوصول الي التركيز المطلوب للمواد الصلبة الذائبة، او ان اواني التعبئة غير معقمة تماما.
- 2- الطعم المر أو المحروق: نتيجة لاستخدام كمية من المواد الحافظة، لذا يفضل تركيز العصير للوصول الي الكثافة المطلوبة عن طريق التحريك المستمر حتى لا تحرق مكونات العصير.
- 3- وجود بذور صغيرة في المنتج: نتيجة لعدم التصفية الجيدة أو لعدم التركيز الكامل للصلصة.

الكاتشب



هو عصير الطماطم المركز المضاف اليه السكر والملح ثم الخل والتوابل، وذلك من خلال اتباع نفس الخطوات المتبعة في تصنيع الصلصة ولكن بعد الانتهاء من مرحلة التركيز يضاف الملح والسكر ثم الخل (10% حمض الخليك) بالإضافة الي بعض التوابل مثل الفلفل الاسود والاحمر والقرفة وجوز الطيب والثوم والبصل، على ان يحتوي المنتج النهائي على 3% ملح و33% مواد صلبة.

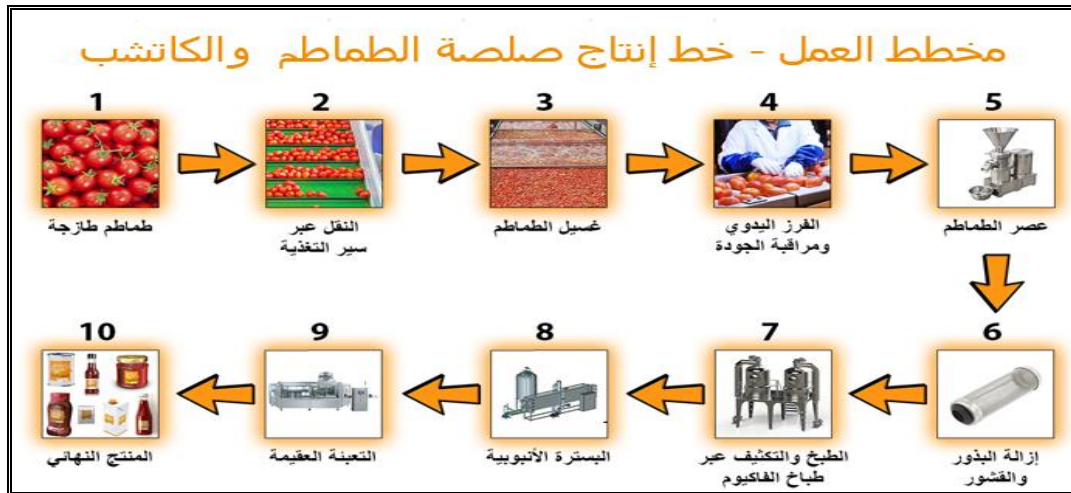
تتم عملية التعبئة في زجاجات معقمة ويراعي ان تتم عملية التعبئة في درجة حرارة مرتفعة مع غلق العبوات تحت تفريغ (اي طرد الهواء من العبوة قبل التعبئة)



لتلافي العيوب السابقة يجب اتباع الآتي:

- 1- النظافة التامة في جميع خطوات التصنيع.
- 2- استعمال الآلات وأدوات من معدن لا يصدأ أو يتفاعل مع المكونات.

- 3- السرعة في إنجاز عمليات العصر والحفظ.
- 4- سلامة القائمين بالعمل صحيا.
- 5- العناية بالتخزين في أماكن جافة وتحت درجة حرارة منخفضة.
- 6- مراعاة تطبيق جميع الاشتراطات الصحية في معامل التصنيع.



9. تقدير الاحتياجات

1.9 المواد الأولية المطلوبة للإنتاج

صلصة الطماطم

جدول (31) كمية وتكلفة المواد الخام اللازمة للإنتاج صلصة الطماطم

البند	الكمية المطلوبة طن	السعر ريال/ طن	التكلفة ريال
الطماطم	2,800	2,750	7,700,000
الملح	7	2,000	14000
تعبئة وتغليف			
عبوات بلاستيك			428,571
عبوات تتراباك			561,429
عبوات زجاج			793,269.2
الاجمالي			9,497,269.2

المصدر: تقديرات الدراسة

اشارت البيانات الواردة بجدول (31) ان قيمة مستلزمات الانتاج اللازمة لانتاج 700 طن من صلصة الطماطم قدرت بحوالي 9,5 مليون ريال شاملة 2800 طن من الطماطم الطازج (نسبة الاستخلاص 25%) بتكلفة 7,7 مليون ريال و 7 طن من الملح كمادة حافظة (1%)

بتكلفة 14 ألف ريال، وتكلفة عمليات التعبئة والتغليف شاملة تكلفة (عبوات - كرتون - شرائط - صمغ) قدرت بنحو 1,78 مليون ريال.

الكاتشب

كما اشارت البيانات الواردة بالجدول (32) ان اجمالي قيمة مستلزمات الانتاج اللازمة لانتاج 300 طن من الكاتشب تقدر بحوالي 4.38 مليون ريال شاملة:

المواد الخام الاساسية ممثلة في صلصة الطماطم بقيمة 405 الف ريال وتمثل 45 طن من الصلصة، ونظرا لان هذا المشروع سيعتمد على خامات محلية بنسبة 50% (22,5 طن من الصلصة والتي يقابلها من الطماطم الطازج كمية تقدر بنحو 90 طن) بتكلفة 247 الف ريال، وخامات مستوردة في صورة معجون طماطم في غير مواسم زراعة الطماطم بالمملكة وجازان بنسبة 50% أخرى، وقد تكون تركيا من الدول المرشحة لاستيراد المعجون منها والتي قدر سعر استيراد معجون الطماطم الخام منها بحوالي 4070 ريال /طن (قاعدة بيانات منظمة الامم المتحدة للغذاء والزراعة فاو لعام 2020) وبأضافة حوالي 40% علي سعر الاستيراد (تعريف جمركية 25% وهوامش تسويقية 15%) بتكلفة 157,5 الف ريال.

كما اوضحت البيانات الواردة ايضا المواد الخام الثانوية شاملة (البصل والقرنفل والسكر والخل والفلفل الاسود وملح) بالاضافة الي تكاليف التعبئة والتغليف.

جدول (32) كمية وتكلفة المواد الخام اللازمة لانتاج الكاتشب

البند	معدلات الخامات %	كمية المدخلات بالطن	السعر ريال طن /	التكلفة بالريال
مواد خام اساسية				
صلصة	15%	45		
محلية 50% (طماطم)		90		247,500
- مستوردة 50% (صلصة)		22.5		157,500
مواد خام ثانوية				
بصل	25%	75	4,000	300,000
قرنفل	1%	1.5	120,000	180,000
سكر	25%	75	3,500	262,500
خل	30%	90	4,000	360,000
فلفل اسود	3%	7.5	273,000	2,047,500
ملح	2%	6	2,000	12,000
مواد تعبئة وتغليف				
- عبوات بلاستيك				32,000
- عبوات زجاج				784,314
الاجمالي				4,383,314

المصدر: تقديرات الدراسة

وبناءا علي ما سبق يمكن توضيح اجمالي المواد الخام اللازمة للمشروع وفقا لما يلي :

جدول (33) قيمة المواد الخام اللازمة للإنتاج

المادة الخام	القيمة بالريال
الطماطم	7,947,500
مواد اخري	3,333,500
تعبئة وتغليف	2,599,583
الاجمالي	13,880,583

المصدر: تقديرات الدراسة

2.9 العمالة المطلوبة للمشروع

جدول (35) العمالة المطلوبة بالمشروع

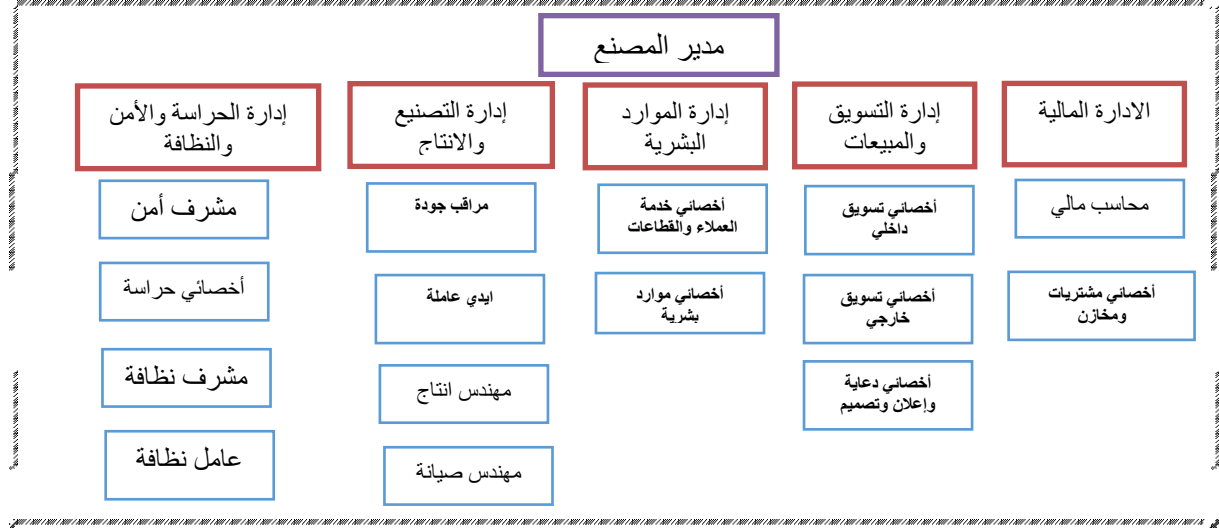
العدد	المهنة
	أولاً: موظفين غير مباشرين
1	مدير المصنع
1	سكرتير تنفيذي
1	مدير مالي واداري وموارد بشرية
1	موظف شئون عاملين
1	محاسب
1	مدير تسويق ومبيعات
2	مندوب مبيعات وموظف تسويق
8	المجموع
	ثانياً: الموظفين المباشرين
1	مدير انتاج
6	عمال خط الإنتاج
1	مراقب جودة
4	عمال مناولة
2	امين مخزن
2	مشرف عمال وفني صيانة
3	سائق
2	عامل نظافة ومراسلة
2	حراسة
23	المجموع
31	إجمالي تكلفة العمالة

المصدر: تقديرات الدراسة

يتطلب مشروع انتاج صلصة الطماطم والكاتشب حوالي 31 عامل مقسمين الي موظفين غير مباشرين بعدد 8 موظفين وموظفين مباشرين بعدد 23 موظف. ويتضح من البيانات الواردة بالجدول (34) أن الوظائف غير المباشرة تمثل في مدير المصنع، وسكرتير تنفيذي ومدير مالي واداري يتبعه

1 محاسبين، ومدير مبيعات وتسويق ويتبعه 2 مندوبي مبيعات. كذلك يتضح ان الوظائف المباشرة تتضمن مدير انتاج، و1مدير انتاج 6عامل خط انتاج، و4 عمال مناولة و1مراقب جودة، و2 مشرف عمال، بالإضافة الي 3 سواقين و2 عمال نظافة و2 موظفي امن.

شكل (19) مخطط يوضح الهيكل التنظيمي المقترح لمشروع انتاج صلصة الطماطم والكاتشب



3.9 الأرض والأعمال الانشائية

مساحة ارض المشروع 4500 متر مربع، البناء على 66.6% من المساحة، والباقي ممرات وطريق ومسطح اخضر، وما هو مطلوب دفعة في بداية المشروع قيمته 5 ريال لكل متر مربع.

جدول (36) ارض المشروع

البند	المساحة م2	سعر المتر بالريال
قطعة ارض بالمتر 2	4500	5

المصدر: تقديرات الدراسة

ويتضمن البيانات الواردة بجدول (37) على الأعمال الانشائية للمشروع، علما بأن متوسط تكلفة بناء المتر المربع 1950 ريال، ويتضمن ذلك المكاتب الادارية بمنافعها، كما يتضمن الرسم التخطيطي لمكان التصنيع: مستودع مواد خام - عنبر الانتاج (الهنجر) - المخزن - وحدة الحفظ بالتبريد - وحدة للتعبئة - وحدة للتغليف - غرفة الاستقبال - الكافتريا - دورات المياه - المنفذ، مع مراعاة ما يلي:

- تغليف حائطي مناسب لعمليات النظافة وتغليف أرضي من البلاط الأسمنتي الخشن لتلافي انزلاق العاملين.

- توفير أماكن مناسبة لتيسير حفظ وتخزين البضائع والمواد الخام والمنتجات والمواد الغذائية لمنعها من التلف.
- يجب أن يزود المصنع بالأحواض المناسبة لغسيل الأواني والمعدات الخاصة.
- يراعي تزويد المصنع بالمعدات المناسبة للوقاية من أخطار الحريق.
- يجب تنظيف جميع المعدات فور الإنتاج من العمليات بشكل دوري.

جدول (37) الاعمال الإنشائية المطلوبة

البند	المساحة متر مربع	%
مكاتب الإدارة	750	25.04%
مستودع مواد خام	500	16.69%
عنبر الانتاج (الهنجر)	900	30.05%
المخزن	300	10.02%
وحدة الحفظ بالتبريد	125	4.17%
وحدة تعبئة وتغليف	115	3.84%
غرفة الاستقبال والتأمين	100	3.34%
الكافتريا	75	2.50%
المنافع (دورات المياه)	30	1.00%
وحدة التوزيع (منفذ)	100	3.34%
الاجمالي	2995	100.00%

المصدر: تقديرات الدراسة

4.9 الات ومعدات

جدول (38) الآلات والمعدات التي يتطلبها المشروع

البند	العدد	سعر الوحدة بالريال
تنكات استقبال وتجميع	1	21,875
احواض غسيل	1	10,500
سيور رافعة	2	15,750
سير الفرز	1	24,500
عصارات	1	31,500
ظلمبات سحب	1	49,000
وحدة الترشيح والفلترية	1	87,500
وحدة البسترة الانبوبية	1	105,000
معدات مختبر	1	35,000
ميزان دجيتال	4	1,323
وحدة تعبئة وتغليف	3	82,750
لوحة التحكم	1	200,250

المصدر: تقديرات الدراسة

ومن الشركات المرشحة التي يمكن ان تورد اهم المعدات اللازمة لمصنع صلصة الطماطم والكاتشب كالاتي:

1- Zhengzhou Runxiang Machinery Equipment company

وهي شركة صينية متخصصة في إنتاج وبيع المعدات الميكانيكية المنتجات مثل آلة تجهيز الأغذية، الفاكهة والخضروات آلة ، طعام & ماكينة تغليف ، والتي تباع على نطاق واسع في جميع أنحاء العالم ، وهي صينية المنشأ وهي تلزم بتوريد الآلات والمعدات ذات نوعية جيدة.

B-602-3, Xicheng Technology Building, No. 41, Jinsuo Road, Zhengzhou, Henan, China



2-ROMITER MACHINERY CO.,Ltd

هي واحدة من الشركات الصينية الرائدة في تصميم وتصنيع خطوط انتاج الطماطم بجميع مراحل انتاجها وتسعي الي تقديم خدماتها عن طريق فهم احتياجات وتوقعات عملائنا بأفضل طريقة، وتقديم الحلول الأكثر دقة والأعلى جودة، والعمل وفقاً للمعايير العالمية، والتفكير في إرضاء العملاء.

Tel: 0086-372-5023661

Fax: 0060-372-5023667

Email: info@romiter.com

Address: No. 1503, High Tech District, Miru Dong Road Weifang city, Shandong provirnce, china.

شكل (20) خط انتاج صلصة الطماطم والكاتشب





5.9 الأثاث والمفروشات

يحتاج المشروع الي الأثاث والمفروشات التالية

جدول (39) الأثاث والمفروشات التي يتطلبها المشروع

البند	العدد	سعر الوحدة
اثاث مكتبي	4	25,000
ادوات مطبخ وكافيتريا	1	10,000
معدات اطفاء	1	4,000

المصدر: تقديرات الدراسة

6.9 كمبيوتر واجهزة

يحتاج المشروع الي الكمبيوتر ولوازمة التالية

جدول (40) الحاسبات الالية ولوازمها التي يتطلبها المشروع

البند	العدد	سعر الوحدة
كمبيوتر ولوازمة	5	3,500
معمل ضبط الجودة	1	25,000
المولد الكهربائي	2	7,500
كاميرا مراقبة	10	500
انظمة تكييف وتهوية	10	1,500
لوحة اعلانية مضيئة	1	1,500

المصدر: تقديرات الدراسة

7.9 المركبات ووسائل النقل

يوضح الجدول التالي المركبات ووسائل النقل التي يحتاجها المشروع

جدول (41) السيارات التي يتطلبها المشروع

البند	العدد	سعر الوحدة
سيارات نقل	1	120,000
سيارة نصف نقل	2	85,000

المصدر: تقديرات الدراسة

10. التنبؤات المالية

1.10 أهم افتراضات التنبؤات المالية

تم التنبؤ بالإيرادات والمصروفات المدرجة بقائمتي الدخل والتدفقات النقدية خلال فترة العشرة سنوات الأولى من التشغيل، استرشادا بنتائج دراسة السوق فيما يخص تقديرات الطلب، والطاقات التشغيلية والإيرادات المتوقعة، إضافة الى التكاليف الاستثمارية للمعدات والمباني والانشاءات طبقا للدراسة الفنية للمشروع، وذلك على النحو التالي:

1.1.10 الافتراضات الخاصة بقائمة الدخل

1.1.1.10 الإيرادات

وفقا لما تم تقديره في دراسة السوق من إيرادات تصنيع وانتاج صلصة الطماطم والكاتشب.

2.1.1.10 التكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة

تم الفصل بين التكاليف الثابتة والمتغيرة طبقا لارتباط كل منهما بدرجة النشاط، كما تم حساب 20% من التكاليف التسويقية و30% من الإدارية على إنها تكاليف ثابتة وذلك كما يلي:

جدول (42) التكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة للمشروع

نوع التكاليف	النسبة	
	ثابت	متغير
المنافع	5%	95%
مصروفات الصيانة	10%	90%
المصروفات التسويقية	20%	80%
المصروفات الإدارية	30%	70%

المصدر: تقديرات الدراسة

3.1.1.10 تكاليف التشغيل السنوية

تشتمل تكاليف التشغيل السنوية على تكلفة المرتبات والأجور، والمنافع، والمواد الخام اللازمة للتصنيع، ومصروفات الصيانة، والإهلاك، والمصروفات التسويقية، ومصاريف التدريب، والمصروفات الإدارية.

4.1.1.10 الإهلاك

تم حساب الإهلاك السنوي طبقا للنسب التالية:

جدول (43) اهلاك الاصول الثابتة للمشروع

نسبة الإهلاك	الأصل الثابت
10%	أثاث ومفروشات
20%	سيارات
25%	نظام تقنية المعلومات
20%	مصروفات التأسيس (ما قبل التشغيل)
5%	المباني والانشاءات

المصدر: معايير الإهلاك المتعارف عليها.

5.1.1.10 الطاقة التشغيلية

تتدرج الطاقة التشغيلية للمشروع حسب النسب الموضحة في الجدول التالي:

جدول (44) الطاقة التشغيلية للمشروع

أعوام التشغيل	طاقة التشغيل
العام الأول	30%
العام الثاني	50%
العام الثالث	70%
العام الرابع	90%
العام الخامس الي العام العاشر	100%

المصدر: تقديرات الدراسة.

6.1.1.10 المراتبات والأجور

تم تقدير المراتبات والأجور على أساس زيادتها وفقا للطاقة الانتاجية للمشروع سنويا اعتبارا من العام الاول للتشغيل لمقابلة زيادة ارتفاع الأسعار المستقبلية، كما تم حساب 35% من الأجر الأساسي نظير تغطية البدلات والامتيازات المختلفة للعاملين، أما عدد الوظائف قدر على أساس الهيكل التنظيمي المدرج بالدراسة الفنية، وذلك على النحو التالي:

جدول (45) مراتبات واجور الموظفين بالمشروع

المهنة	العدد	الراتب أو الأجر للفرد		الإجمالي
		الشهر	السنة	
أولاً: العمالة غير المباشرة				
مدير المصنع	1	15,000	180,000	180,000
سكرتير تنفيذي	1	4,000	48,000	48,000
مدير مالي وإداري وموارد بشرية	1	6,000	72,000	72,000
موظف شئون عاملين	1	4,500	54,000	54,000
محاسب	1	4,500	54,000	54,000
مدير تسويق ومبيعات	1	6,000	72,000	72,000
مندوب مبيعات وموظف تسويق	2	4,500	54,000	108,000
المجموع	8			588,000
يضاف 35% مقابل بدلات وامتيازات				205,800
اجمالي تكلفة العمالة غير المباشرة	8			793,800
ثانياً: العمالة المباشرة				
مدير انتاج	1	5,500	66,000	66,000
عمال خط الإنتاج	6	3,000	36,000	216,000
مراقب جودة	1	4,000	48,000	48,000
عمال مناولة	4	2,500	30,000	120,000
امين مخزن	2	4,500	54,000	108,000
مشرف عمال وفني صيانة	2	2,500	30,000	60,000
سائق	3	3,000	36,000	108,000
عامل نظافة ومراسلة	2	2500	30,000	60,000
حراسة	2	2500	30,000	60,000
المجموع	23			846,000
يضاف 35% مقابل بدلات وامتيازات				296,100
إجمالي تكلفة العمالة المباشرة				1,142,100
إجمالي تكلفة العمالة	31	0	0	1,935,900

المصدر: تقديرات الدراسة.

7.1.1.10 المنافع

سوف يستهلك المشروع مياه لازمة للتنظيف والتصنيع وللشرب والوضوء والحمامات، وأعمال النظافة وغيرها، بالإضافة إلى كهرباء للإنارة والتكييف وتشغيل معدات التنظيف والفرز والتصنيع والتعبئة والتغليف والأجهزة الالكترونية، ويمكن تقدير تكلفة قيمة هذه المنافع بنسبة 7.5% من إجمالي الإيرادات.

8.1.1.10 مصروفات الصيانة

قدرت مصروفات الصيانة الوقائية والعلاجية السنوية الخاصة بأصول المشروع طبقا لنسب سنوية من تكلفة الأصول، وذلك على النحو التالي:

جدول (46) تقدير تكلفة الصيانة (بالريال)

بيان	قيمة الاصل	معدل الصيانة	السنة الاولى	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنوات 5 الى 10
نسبة الصيانة			30%	50%	70%	90%	100%
مباني وانشاءات	5,713,500	2%	34,281	57,135	79,989	102,843	114,270
أثاث ومفروشات للإدارة	114,000	5%	1,710	2,850	3,990	5,130	5,700
معدات وتجهيزات الأنشطة الرئيسية	850,167	5%	12,753	21,254	29,756	38,258	42,508
وسائل النقل	290,000	5%	4,350	7,250	10,150	13,050	14,500
حاسبات آلية	79,000	10%	2,370	3,950	5,530	7,110	7,900
إجمالي تكلفة الصيانة السنوية	7,046,667	0%	55,464	92,439	129,415	166,391	184,878

المصدر: تقديرات الدراسة.

9.1.1.10 المصروفات التسويقية

تم تقدير قيمة المصروفات التسويقية على أساس 5% من الإيرادات السنوية، لمقابلة مصروفات الدعاية والإعلان وعمولات التسويق والترويج للمشروع.

10.1.1.10 المصروفات الإدارية

قدرت قيمة المصروفات الإدارية والعمومية اللازمة لاستخدامات الإدارات المختلفة بالمشروع على أساس 2.5% من الإيرادات السنوية.

2.1.10 الافتراضات الخاصة بقائمة مصادر واستخدامات الأموال

1.2.10 رأس المال المستثمر

قدر رأس المال المستثمر على أساس انه يساوي مجموع الاستثمارات الثابتة مضاف إليها مصروفات ما قبل التشغيل، ورأس المال العامل، والاحتياطيات الخاصة بكل منهم.

1.1.2.10 رأس المال الثابت

1.1.1.2.10 الأرض

مساحة ارض المشروع 4500 متر مربع، البناء على 66.6% من المساحة، والباقي ممرات وطريق ومسطح اخضر، وما هو مطلوب دفعة في بداية المشروع قيمته 5 ريال لكل متر مربع.

جدول (47) تقدير تكلفة الارض (بالريال)

البند	المساحة	سعر المتر بالريال	القيمة بالريال
قطعة ارض بالمتر 2	4500	5	22,500

المصدر: تقديرات الدراسة.

2.1.1.2.10 أعمال انشائية

جدول (48) تقدير تكلفة الاعمال الانشائية (بالريال)

البند	المساحة م2	القيمة ريال
مكاتب الإدارة	750	1,462,500
مستودع مواد خام	500	975,000
عنبر الانتاج (الهجر)	900	1,755,000
المخزن	300	585,000
وحدة الحفظ بالتبريد	125	243,750
وحدة تعبئة وتغليف	115	224,250
غرفة الاستقبال والتأمين	100	195,000
الكافتريا	75	146,250
المنافع (دورات المياه)	30	58,500
وحدة التوزيع (منفذ)	100	195,000
الاجمالي	2995	5,840,250

المصدر: تقديرات الدراسة

4.1.1.2.10 أثاث مكتبي

جدول (49) تقدير تكلفة الاثاث المكتبي (بالريال)

البند	العدد	السعر (ريال)	القيمة
اثاث مكتبي	4	25,000	100,000
ادوات مطبخ وكافيتريا	1	10,000	10,000
معدات اطفال	1	4,000	4,000
الاجمالي			114,000

المصدر: تقديرات الدراسة

5.1.1.2.10 وسائل نقل ومركبات

جدول (50) تقدير تكلفة السيارات بالمشروع (بالريال)

البند	العدد	سعر الوحدة	القيمة بالريال
سيارة نصف نقل	1	120,000	120,000
سيارة نقل	2	85000	170,000
الاجمالي			290,000

المصدر: تقديرات الدراسة

6.1.1.2.10 كمبيوتر واجهزة اخري

جدول (51) تقدير الحاسبات الالية بالمشروع (بالريال)

البند	العدد	السعر الوحدة (ريال)	القيمة
كمبيوتر ولوازمة	5	3,500	17,500
معمل ضبط الجودة	1	25,000	25,000
المولد الكهربائي	2	7,500	15,000
كاميرا مراقبة	10	500	5,000
انظمة تكييف وتهوية	10	1,500	15,000
لوحة اعلانية مضيئة	1	1,500	1,500
الاجمالي			79,000

المصدر: تقديرات الدراسة

7.1.1.2.10 مصروفات التأسيس

قدرت مصروفات التأسيس على اعتبار إنها تساوي جميع المصروفات التي أنفقت منذ بداية فكرة المشروع، مروراً بدراساته وتصميماته، وانتهاءً بإجراءات والإشراف على تنفيذه، حتى بداية موعد تشغيله الفعلي، وذلك كما يتضح من الجدول التالي:

جدول (52) تقدير مصروفات التأسيس بالمشروع (بالريال)

النسبة	القيمة بالريال	مصروفات تأسيس
30%	168,000	مرتبات وأجور اثناء فترة التأسيس
9%	50,000	تراخيص وتصاريح
9%	50,000	تصميمات هندسية
9%	50,000	إشراف على التنفيذ
4%	20,000	اتصالات هاتفية وإنترنت ومراسلات
14%	80,000	اتعاب استشارات اقتصادية ومحاسبية وقانونية
4%	25,000	مقابل تخصيص ارض المصنع بواقع 8 ريال للمتر
9%	50,000	حملة دعائية وإعلان مع موقع الكتروني Wabsit
4%	20,000	نثرات وأدوات كتابية ومطبوعات
9%	50,000	مصروفات سفر وضيافة واستقبال
100%	563,000	

المصدر: تقديرات الدراسة

2.1.1.10 رأس المال العامل

يعبر رأس المال الأولي عن مقدار حاجة المشروع الي السيولة اللازمة لتغطية التكاليف المترتبة علي تشغيل المشروع وذلك الي حين بدء المشروع بضخ الإيرادات، وقدر رأس المال العامل بمبلغ 7,234 مليون ريال (قبل إضافة الاحتياطي)، ويشمل تغطية كافة احتياجات تشغيل مشروع مصنع زيت صلصة الطماطم والكاتشب من مستلزمات ومرتببات وأجور ومصروفات صيانة، وتكلفة المنافع وغيرها

لفترة تصل الي 3 شهور، و قدر عدد الأشهر اللازمة لتقدير الخامات المباشرة من طماطم لفترة تصل الي 3 أشهر، بينما قدر لباقي المواد الخام المستوردة من معجون طماطم او ملح وسكر، لفترة 6 أشهر. ويبين الجدول التالي البنود المكونة لرأس المال العامل الأولي كما يلي:

جدول (53) تقدير رأس المال العامل

البند	القيمة بالريال
مرتبات وأجور	483,975
مصروفات الصيانة	46,220
المنافع	860,774
المواد الخام (طماطم)	1,986,875
المواد الخام اخري	2,966,541
التأمين	29,134
المصروفات التسويقية	573,849
المصروفات الادارية	286,925
الاجمالي	7,234,293

المصدر: تقديرات الدراسة

3.1.1.10 الاحتياطات

قدرت الاحتياطات لكل من رأس المال الثابت والعامل بنسبة 10%، وذلك لمقابلة أي ارتفاع في أسعار الأصول، وأي فروق ناتجة عن حصر عناصر التكاليف المختلفة بالدراسة.

جدول (54) تقدير القيمة المتحولة ونسبة الاحتياطي بالمشروع (بالريال)

البند	القيمة قبل التحوط	نسبة الاحتياطي	القيمة المتحولة	البند بعد التحوط
الأرض	22,500	10%	2,250	24,750
الاعمال الانشائية	5,840,250	10%	584,025	6,424,275
تقدير تكلفة الآلات والمعدات	850,167	10%	85,017	935,184
اثاث ومفروشات	114,000	10%	11,400	125,400
كمبيوتر	79,000	10%	7,900	86,900
وسائل النقل	290,000	10%	29,000	319,000
مصاريف ما قبل التشغيل	3,525,000	10%	352,500	3,877,500
رأس المال العامل	7,234,293	10%	723,429	7,957,722
الاجمالي	17,955,210			19,750,731

المصدر: تقديرات الدراسة

2.10 خطة التمويل

ترتكز خطة تمويل المشروع على أن يتم التمويل عن طريق رأس المال (تمويل ذاتي)، ويتم تدبير نسبة تمويل بنسبة 75% من رأس المال الثابت للمشروع عن طريق قرض ميسر من الصندوق الصناعي، وفيما يلي خطة تمويل المشروع:

جدول (55) خطة تمويل مشروع انتاج صلصة الطماطم والكاتشب

النسبة	بالريال	بيان
60%	11,793,009	رأس المال الثابت
40%	7,957,722	رأس المال العامل
100%	19,750,731	رأس المال المستثمر
45%	8,844,757	القروض (75%) من رأس المال الثابت
55%	10,905,974	حق الملكية
100%	19,750,731	إجمالي المال اللازم لتمويل المشروع

المصدر: تقديرات الدراسة

3.10 نتائج التنبؤات المالية

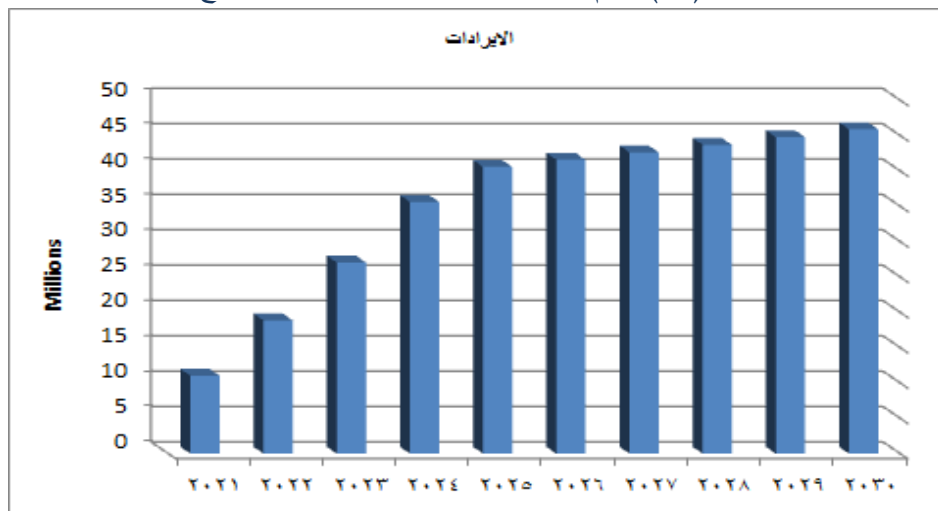
1.3.10 قائمة الدخل التقديرية

تم استخدام الافتراضات السابقة لبناء نموذج مالي لإعداد التوقعات المالية، وفيما يلي بيان لأهم النتائج التي تم التوصل إليها في هذا الصدد.

1.1.3.10 الإيرادات

ففي السنة الاولى من المتوقع ان يحقق ايراد المشروع 11,027 مليون ريال ، وتزداد في العام الثاني الي 18,389 مليون ريال ، ثم تزداد في العام الثالث لتصل الي 28,66 مليون ريال ، أما العام الرابع بلغ ايراد المشروع 27,034 مليون ريال، وبداية من العام الخامس يتم تشغيل المشروع بكامل طاقته الانتاجية لتصبح 100% حتي العام العاشر للمشروع وترتب علي ذلك زيادة ايرادات المشروع تدريجا ومن المتوقع ان يصبح ايراد المشروع خلال السنة الاخيرة حوالي 45,908 مليون ريال.

شكل (21) حجم الايرادات خلال سنوات تشغيل المشروع



المصدر: تقديرات الدراسة

2.1.3.10 تكاليف التشغيل السنوية:

من المتوقع أن تصل إجمالي تكاليف التشغيل للمشروع إلى 9.59 مليون ريال في عامه الأول مقسمة إلى تكاليف ثابتة تبلغ 3,26 مليون ريال وتمثل 34% من إجمالي تكاليف العام الأول وتكاليف متغيرة تقدر 6,33 مليون ريال وتمثل 66% من إجمالي تكاليف التشغيل في العام الأول للمشروع، ويرجع ذلك إلى انخفاض الطاقة التشغيلية إلى 30% في العام الأول وفي نفس الوقت (بسبب الاحتياط في التقدير)، هذا بالإضافة إلى نسب الإهلاك المضافة.

تأخذ تكاليف التشغيل في التحسن التدريجي مع زيادة الطاقة الإنتاجية، واستهلاك مصروفات التأسيس، إلى أن تستقر تكاليف التشغيل تقريباً إلى 23,58 مليون ريال اعتباراً من العام السادس للتشغيل حتى العام العاشر، منها 89% تكاليف متغيرة نتيجة للاهلاكات، و 11% تكاليف ثابتة.

2.3.10 مؤشرات العائد

1.2.3.10 صافي الربح وهامش صافي الربح

يحقق المشروع أرباح منذ العام الأول للتشغيل تقدر بنحو 1,41 مليون ريال بهامش ربح نسبته 12,8%، وذلك بطاقة تشغيله للمشروع تقدر بنسبة تصل إلى 30%، وتزداد الأرباح في العام الثاني من التشغيل نظير الزيادة في الطاقة التشغيلية للمشروع بنسبة 50% ليصل صافي الربح إلى 4,91 مليون ريال، بهامش نسبته 26,1% من المبيعات، ثم تأخذ الأرباح في الارتفاع التدريجي حيث تزداد الطاقة التشغيلية إلى 70% في العام الثالث ليصبح صافي الربح 8.78 مليون ريال بهامش ربح نسبته 32,5% وفي العام الرابع للتشغيل زادت الطاقة التشغيلية إلى 90% وقدر صافي الربح بنحو 13,05 مليون ريال بهامش ربح 36,6%، إلى أن يصل المشروع إلى كامل طاقته الانتاجية في العام الخامس ويصل صافي الربح إلى 15,82 مليون ريال بهامش ربح 39%.

يستمر المشروع في تحقيق زيادة في صافي الربح إلى أن يحقق أقصى قيمة من صافي الربح في العام العاشر وتقدر بنحو 21,77 مليون ريال وبهامش ربح يقدر بحوالي 47,4%، وذلك بسبب العمل بكافة الطاقة التشغيلية، ونقص تكاليف التشغيل، وعموماً قدر معدل هامش ربح 37% على الإيرادات خلال متوسط سنوات تشغيل المشروع.

2.2.3.10 العائد على حقوق الملكية (رأس المال)

من المتوقع أن يصل العائد على حقوق الملكية بالمشروع في العام الأول من التشغيل 12,9%، حيث قدرت الطاقة التشغيلية للمشروع بنحو 30% ثم يستمر المشروع في تحقيق عوائد تدريجية علي رأس المال خلال الاعوام التالية وتقدر بنحو 45,1% في العام الثاني، 80,8% في العام الثالث، 120% في العام الرابع الي ان يعمل المشروع بكافة طاقته الانتاجية منذ بداية العام الخامس حتى يصل لأقصى ربح بنسبة 200,3% في العام العاشر للتشغيل، وعموما يحقق المشروع متوسط معدل العائد علي راس المال بنسبة تصل الي 131% خلال سنوات التشغيل للمشروع.

3.2.3.10 نقطة التعادل

نقطة التعادل هي تلك النقطة التي (تتساوي) عندها الإيرادات الكلية مع التكاليف الكلية، وكلما انخفض حجم نقطة التعادل كلما كان ذلك في صالح المشروع، وبالنسبة لمشروع صلصة الطماطم والكاتشب فقد بلغت نقطة التعادل 69% في العام الأول، ولكن هذه النسبة تبدأ في التحسن تدريجيا الى ان تصل الى اقل معدل وهو 10% اعتبارا من العامين التاسع والعاشر للتشغيل، وعموما تبلغ متوسط نقطة التعادل 23% خلال سنوات التشغيل للمشروع.

4.2.3.10 فترة استرداد رأس المال

هي الفترة التي يتم فيها استرداد كامل رأسمال المشروع من أرباحه الصافية، حيث تصل هذه الفترة لمشروع انتاج صلصة الطماطم والكاتشب في العام الثالث للمشروع.

5.2.3.10 معدل العائد الداخلي

يمثل معدل العائد الداخلي على الاستثمار IRR في المشروع، سعر الخصم الذي تتساوي عنده القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية المتوقعة للمشروع مع القيمة الحالية لإجمالي تكلفة الاستثمار، وبعبارة أخرى فان معدل العائد الداخلي يعبر عن الإنتاجية الحدية لرأس المال أو معدل العائد المخصص على التكاليف الاستثمارية، وقد سجل هذا المؤشر نحو 45,66% تقريبا، وهو ما يفوق تكلفة راس المال البالغة 8%، ويعتبر ذلك مؤشر جيد جدا على جدوى المشروع.

6.2.3.10 صافي القيمة الحالية

صافي القيمة الحالية NPV هي القيمة التي يتم الحصول عليها بعد خصم التدفقات النقدية السنوية على مدى فترة التنبؤات للمشروع، وذلك باستخدام متوسط مرجح لتكلفة رأس المال وقيمة متبقية في نهاية الفترة محل الدراسة، وبناء على ذلك تم الوصول إلي صافي قيمة حالية للمشروع قدره 66,799 مليون ريال عند سعر خصم 8%.

7.2.3.10 معيار نسبة المنافع الي التكاليف

هي قيمة عوائد المشروع مخصوماً بعد خصم التدفقات النقدية السنوية على مدى فترة التنبؤات للمشروع مقسومه على قيمة تكاليف المشروع بعد خصم التدفقات النقدية السنوية على مدى فترة التنبؤات للمشروع، ويكون المشروع مقبولاً إذا كانت هذه النسبة أكبر من الواحد الصحيح. ولقد بلغت نسبة المنافع الكلية الى التكاليف الكلية في هذا المشروع حوالي 1.48 ريال وهذا يعني ان التكاليف الكلية مقدارها واحد ريال تعطي منافع كلية قدرها 1.48 ريال او منافع صافية قدرها 48 هللة مقابل 1 ريال الذي يتم انفاقه بالمشروع، مما يؤشر بالجدوى الاقتصادية للاستثمار والربحية المرتفعة في هذا المشروع.

11. ملخص نتائج التحليل المالي

جدول (56) ملخص نتائج كفاءة الاستثمار التحليل المالي

لمشروع انتاج صلصة الطماطم والكاتشب

معدلات العائد %	بيان
37%	العائد على الايرادات
131%	العائد على رأس المال
72%	العائد على الاستثمارات
23%	نقطة التعادل (نسبة مئوية)
45.66%	معدل العائد الداخلي على الاستثمار IRR
1.49	نسبة المنافع الي التكاليف
66,798,216	صافي القيمة الحالية NPV عند سعر خصم 8% (مليون ريال)
العام الرابع للتشغيل	فترة استرداد راس المال

المصدر : تقديرات الدراسة

جداول التحليل المالي

جدول رقم (1) قائمة موارد واستخدامات الأموال
مشروع انتاج صلصة الطماطم والكاتشب

بيان	تكلفة بدون عائد أو احتياطي	عائد القروض أثناء الإنشاء	الاحتياطي	تكلفة مع عائد واحتياطي	النسبة %
أولا : استخدامات الاموال					
رأس المال الثابت:					
الأرض	22,500	0	2,250	24,750	0.21%
مباني وإنشاءات	5,840,250	0	584,025	6,424,275	54.48%
أثاث ومفروشات للإدارة	114,000	0	11,400	125,400	1.06%
معدات وتجهيزات الأنشطة الرئيسية	850,167	0	85,017	935,184	7.93%
وسائل النقل	290,000	0	29,000	319,000	2.70%
حاسبات آلية	79,000	0	7,900	86,900	0.74%
مصروفات تأسيس (ما قبل التشغيل)	3,525,000	0	352,500	3,877,500	32.88%
المجموع	10,720,917	0	1,072,092	11,793,009	100.00%
احتياطي	1,072,092				
تكلفة القروض (أثناء الإنشاء)	0				
مجموع رأس المال الثابت	10,720,917			11,793,009	60%
رأس المال العامل	7,234,293			7,957,722	
الاحتياطي	723,429			0	
مجموع رأس المال العامل	7,234,293			7,957,722	40%
إجمالي استخدامات الاموال (ر.م المستثمر)	17,955,210			19,750,731	100%
ثانيا مصادر الاموال:					
رأس المال المدفوع	0			10,905,974	55%
القروض (75% من رأس المال الثابت)	0			8,844,757	45%
إجمالي مصادر الاموال				19,750,731	100%

المصدر : تقديرات الدراسة

جدول رقم (2)
الجدول الزمني لاستلام و سداد القروض- مشروع انتاج صلصة الطماطم والكاتشب

السنوات	رصيد القرض	مصرفات إدارية تقديرية البنك	إجمالي المستحق	المسدد من كل عام	رصيد القرض بعد السداد
				تكلفة القرض	اصل القرض
صفر	8,740,188	0	8,740,188	0	8,740,188
الأولى (تشغيل)	8,740,188	69,922	8,810,109	950,932	7,859,177
الثانية	7,859,177	69,922	7,929,098	950,932	6,978,166
الثالثة	6,978,166	69,922	7,048,087	950,932	6,097,155
الرابعة	6,097,155	69,922	6,167,076	950,932	5,216,144
الخامسة	5,216,144	69,922	5,286,066	950,932	4,335,133
السادسة	4,335,133	69,922	4,405,055	950,932	3,454,122
السابعة	3,454,122	69,922	3,524,044	950,932	2,573,111
الثامنة	2,573,111	69,922	2,643,033	950,932	1,692,100
التاسعة	1,692,100	69,922	1,762,022	950,932	811,089
العاشر	811,089	69,922	881,011	950,932	-69,922
الإجمالي		699,215		9,509,324	18,319,434

المصدر : تقديرات الدراسة

القروض

سوف يتم تمويل القرض اللازم للمشروع من صندوق التنمية الصناعية السعودي بنسبة 75% من إجمالي رأس المال الثابت، يسدد خلال 10 عاما من تشغيل المشروع بأقساط متساوية اعتبارا من العام الأول للتشغيل، بتكلفة رسوم إدارية بنسبة 8% من القرض تسدد مع الأقساط. وفيما يلي استعراض يمثل القروض السنوية وطريقة الدفع السنوية مع تفاصيل المبالغ المتبقية من القروض سنويا.

جدول رقم (3)
تكلفة العمالة- مشروع انتاج صلصة الطماطم والكاتشب

المهنة	العدد	الراتب أو الأجر للفرد		الإجمالي
		الشهر	السنة	
أولاً: موظفين غير مباشرين				
مدير المصنع	1	15,000	180,000	180,000
سكرتير تنفيذي	1	4,000	48,000	48,000
مدير مالي وإداري وموارد بشرية	1	6,000	72,000	72,000
موظف شئون عاملين	1	4,500	54,000	54,000
محاسب	1	4,500	54,000	54,000
مدير تسويق ومبيعات	1	6,000	72,000	72,000
مندوب مبيعات وموظف تسويق	2	4,500	54,000	108,000
المجموع	8			588,000
يضاف 35% مقابل بدلات وامتنيازات				205,800
اجمالي تكلفة العمالة غير المباشرة	8			793,800
ثانياً: العمالة المباشرة				
مدير انتاج	1	5,500	66,000	66,000
عمال خط الإنتاج	6	3,000	36,000	216,000
مراقب جودة	1	4,000	48,000	48,000
عمال مناولة	4	2,500	30,000	120,000
امين مخزن	2	4,500	54,000	108,000
مشرف عمال وفني صيانة	2	2,500	30,000	60,000
سائق	3	3,000	36,000	108,000
عامل نظافة ومراسلة	2	2500	30,000	60,000
حراسة	2	2500	30,000	60,000
المجموع	23			846,000
يضاف 35% مقابل بدلات وامتنيازات				296,100
إجمالي تكلفة العمالة المباشرة	23			1,142,100
إجمالي تكلفة العمالة	31	0	0	1,935,900

المصدر: تقديرات الدراسة

جدول رقم (4)
تقدير رأس المال العامل- مشروع انتاج صلصة الطماطم والكاتشب

بيان	صفر	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
مرتبات وأجور	483,975	496,074	508,476	521,188	534,218	547,573	561,263	575,294	589,677	604,418	619,529
مصروفات الصيانة	46,220	47,375	48,559	49,773	51,018	52,293	53,601	54,941	56,314	57,722	59,165
المنافع	860,774	882,293	904,351	926,959	950,133	973,887	998,234	1,023,190	1,048,769	1,074,989	1,101,863
المادة الخام (اساسي)	1,986,875	2,036,547	2,087,461	2,139,647	2,193,138	2,247,967	2,304,166	2,361,770	2,420,814	2,481,335	2,543,368
المادة الخام (ثانوي)	2,966,541	3,040,705	3,116,723	3,194,641	3,274,507	3,356,369	3,440,279	3,526,286	3,614,443	3,704,804	3,797,424
التأمين	29,134	29,862	30,609	31,374	32,158	32,962	33,786	34,631	35,497	36,384	37,294
المصروفات التسويقية	573,849	588,195	602,900	617,973	633,422	649,258	665,489	682,126	699,180	716,659	734,576
المصروفات الادارية	286,925	294,098	301,450	308,986	316,711	324,629	332,745	341,063	349,590	358,330	367,288
الإجمالي	7,234,293	7,415,150	7,600,529	7,790,542	7,985,306	8,184,938	8,389,562	8,599,301	8,814,283	9,034,640	9,260,506
التغير في رأس المال العامل	7,234,293	180,857	185,379	190,013	194,764	199,633	204,623	209,739	214,983	220,357	225,866

المصدر: تقديرات الدراسة

جدول رقم (5)
تقدير اهلاك الأصول الثابتة- مشروع انتاج صلصة الطماطم والكاتشب

البند	تكلفة الاصل	معدل الاهلاك	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	القيمة المتبقية
مباني وانشاءات	6,424,275	5%	321,214	321,214	321,214	321,214	321,214	321,214	321,214	321,214	321,214	321,214	321,214
أثاث ومفروشات للإدارة	125,400	10%	12,540	12,540	12,540	12,540	12,540	12,540	12,540	12,540	12,540	12,540	0
معدات وتجهيزات	935,184	10%	93,518	93,518	93,518	93,518	93,518	93,518	93,518	93,518	93,518	93,518	0
وسائل النقل	319,000	20%	63,800	63,800	63,800	63,800	63,800	63,800	63,800	63,800	63,800	63,800	0
حاسبات آلية	86,900	25%	21,725	21,725	21,725	21,725	21,725	21,725	21,725	21,725	21,725	21,725	43,450
مصروفات ما قبل التشغيل	3,877,500	20%	775,500	775,500	775,500	775,500	775,500	775,500	0	0	0	0	0
مجموع	11,768,259		1,288,297	1,288,297	1,288,297	1,288,297	1,288,297	1,288,297	512,797	512,797	512,797	512,797	364,664

المصدر: تقديرات الدراسة

ملاحظة:

الاحلال والتجديد لبند وسائل النقل بمبلغ 319,000 ريال اعتبارا من العام السادس للتشغيل.
الاحلال والتجديد لأجهزة الحاسب الآلي بمبلغ 86,900 ريال في العام الخامس والعاشر للتشغيل.
تم اضافة الاحتياطات اثناء الانشاء عند حساب الاهلاك.

جدول رقم (6) تقدير تكاليف التشغيل السنوية
مشروع انتاج صلصة الطماطم والكاتشب

10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	بيان
100%	100%	100%	100%	100%	100%	90%	70%	50%	30%	الطاقة التشغيلية
										الأجور:
1,142,100	1,142,100	1,142,100	1,142,100	1,142,100	1,142,100	1,027,890	799,470	571,050	342,630	اجور ومرتبات (متغيرة)
793,800	793,800	793,800	793,800	793,800	793,800	793,800	793,800	793,800	793,800	اجور ومرتبات (ثابتة)
1,935,900	1,935,900	1,935,900	1,935,900	1,935,900	1,935,900	1,821,690	1,593,270	1,364,850	1,136,430	مجموع الاجور والمرتبات
										المنافع:
3,270,941	3,270,941	3,270,941	3,270,941	3,270,941	3,270,941	2,943,847	2,289,658	1,635,470	981,282	مجموع المنافع المتغيرة
172,155	172,155	172,155	172,155	172,155	172,155	172,155	172,155	172,155	172,155	مجموع المنافع الثابتة
3,443,095	3,443,095	3,443,095	3,443,095	3,443,095	3,443,095	3,116,001	2,461,813	1,807,625	1,153,437	مجموع المنافع
										مصرفوات الصيانة:
166,391	166,391	166,391	166,391	166,391	166,391	149,751	116,473	83,195	49,917	مصرفوات الصيانة متغيرة
18,488	18,488	18,488	18,488	18,488	18,488	18,488	18,488	18,488	18,488	مصرفوات الصيانة ثابتة
184,878	184,878	184,878	184,878	184,878	184,878	168,239	134,961	101,683	68,405	مجموع مصرفوات الصيانة
13,880,583	13,880,583	13,880,583	13,880,583	13,880,583	13,880,583	12,492,525	9,716,408	6,940,291	4,164,175	المواد الخام
69,922	69,922	69,922	69,922	69,922	69,922	69,922	69,922	69,922	69,922	المصرفوات الإدارية للقرض
505,826	505,826	505,826	505,826	505,826	1,281,326	1,281,326	1,281,326	1,281,326	1,281,326	الاهلاكات
116,536	116,536	116,536	116,536	116,536	116,536	116,536	116,536	116,536	116,536	التأمين (ثابت)
										المصرفوات التسويقية:
1,836,318	1,836,318	1,836,318	1,836,318	1,836,318	1,836,318	1,652,686	1,285,422	918,159	550,895	مصرفوات تسويقية (متغيرة)
459,079	459,079	459,079	459,079	459,079	459,079	459,079	459,079	459,079	459,079	مصرفوات تسويقية (ثابتة)
2,295,397	2,295,397	2,295,397	2,295,397	2,295,397	2,295,397	2,111,765	1,744,502	1,377,238	1,009,975	مجموع المصرفوات التسويقية
										المصرفوات الإدارية:
803,389	803,389	803,389	803,389	803,389	803,389	723,050	562,372	401,694	241,017	مصرفوات ادارية (متغيرة)
344,310	344,310	344,310	344,310	344,310	344,310	344,310	344,310	344,310	344,310	مصرفوات ادارية (ثابتة)
1,147,698	1,147,698	1,147,698	1,147,698	1,147,698	1,147,698	1,067,360	906,682	746,004	585,326	مجموع المصرفوات الادارية
21,099,720	21,099,720	21,099,720	21,099,720	21,099,720	21,099,720	18,989,748	14,769,804	10,549,860	6,329,916	إجمالي التكاليف المتغيرة
2,480,115	2,480,115	2,480,115	2,480,115	2,480,115	3,255,615	3,255,615	3,255,615	3,255,615	3,255,615	إجمالي التكاليف الثابتة
23,579,835	23,579,835	23,579,835	23,579,835	23,579,835	24,355,335	22,245,363	18,025,419	13,805,475	9,585,531	إجمالي تكاليف التشغيل

المصدر: تقديرات الدراسة

جدول رقم (7)
قائمة الدخل السنوية
مشروع انتاج صلصة الطماطم والكاتشب

10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	بيان
100%	100%	100%	100%	100%	100%	90%	70%	50%	30%	الطاقة التشغيلية
										اولا: الايرادات
30,571,411	29,825,767	29,098,309	28,388,594	27,696,189	27,020,672	23,725,468	18,003,066	12,545,690	7,343,819	صلصة
15,336,527	14,962,465	14,597,527	14,241,490	13,894,137	13,555,255	11,902,175	9,031,461	6,293,701	3,684,118	كاتشب
45,907,938	44,788,232	43,695,836	42,630,084	41,590,326	40,575,928	35,627,644	27,034,526	18,839,391	11,027,936	إجمالي الايرادات
										ثانيا: تكاليف التشغيل
21,099,720	21,099,720	21,099,720	21,099,720	21,099,720	21,099,720	18,989,748	14,769,804	10,549,860	6,329,916	التكاليف المتغيرة
1,904,367	1,904,367	1,904,367	1,904,367	1,904,367	1,904,367	1,904,367	1,904,367	1,904,367	1,904,367	التكاليف الثابتة بدون (تكلفة القرض أو الاهلاك)
69,922	69,922	69,922	69,922	69,922	69,922	69,922	69,922	69,922	69,922	تكلفة القرض
505,826	505,826	505,826	505,826	505,826	1,281,326	1,281,326	1,281,326	1,281,326	1,281,326	الاهلاك
2,480,115	2,480,115	2,480,115	2,480,115	2,480,115	3,255,615	3,255,615	3,255,615	3,255,615	3,255,615	إجمالي التكاليف الثابتة
23,509,914	23,509,914	23,509,914	23,509,914	23,509,914	24,285,414	22,175,442	17,955,498	13,735,553	9,515,609	إجمالي التكاليف بدون تكلفة القرض
23,074,009	23,074,009	23,074,009	23,074,009	23,074,009	23,074,009	20,964,037	16,744,093	12,524,149	8,304,205	إجمالي التكاليف بدون اهلاك
23,579,835	23,579,835	23,579,835	23,579,835	23,579,835	24,355,335	22,245,363	18,025,419	13,805,475	9,585,531	إجمالي تكاليف التشغيل
22,328,103	21,208,397	20,116,001	19,050,249	18,010,491	16,220,592	13,382,281	9,009,107	5,033,916	1,442,405	الربح قبل الزكاة
558,203	530,210	502,900	476,256	450,262	405,515	334,557	225,228	125,848	36,060	الزكاة 2.5%
21,769,900	20,678,187	19,613,101	18,573,993	17,560,228	15,815,078	13,047,724	8,783,880	4,908,068	1,406,345	صافي الربح
47.4%	46.2%	44.9%	43.6%	42.2%	39.0%	36.6%	32.5%	26.1%	12.8%	العائد على الايرادات
200.3%	190.2%	180.4%	170.9%	161.5%	145.5%	120.0%	80.8%	45.1%	12.9%	العائد على رأس المال
111.0%	105.4%	100.0%	94.7%	89.5%	80.6%	66.5%	44.8%	25.0%	7.2%	العائد على الاستثمارات
10%	10%	11%	12%	12%	17%	20%	27%	39%	69%	نقطة التعادل
24,808,217	23,688,511	22,596,116	21,530,363	20,490,605	19,476,207	16,637,895	12,264,722	8,289,531	4,698,020	الهامش الكلي
2,176,990	2,067,819	1,961,310	1,857,399	1,756,023	1,581,508	1,304,772	878,388	490,807	140,635	الاحتياطي
21,660,729	20,571,678	19,509,190	18,472,616	17,385,713	15,538,342	12,621,339	8,396,299	4,557,896	1,265,711	الارباح المدورة

المصدر: تقديرات الدراسة

جدول رقم (8)
قائمة التدفقات النقدية السنوية من وجهة نظر المشروع
مشروع انتاج صلصة الطماطم والكاتشب

10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	1-	البند
											اولا: التدفقات النقدية الداخلة
45,907,938	44,788,232	43,695,836	42,630,084	41,590,326	40,575,928	35,627,644	27,034,526	18,839,391	11,027,936	0	ايرادات
357,693	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	صافي متبقيات الاصول
46,265,630	44,788,232	43,695,836	42,630,084	41,590,326	40,575,928	35,627,644	27,034,526	18,839,391	11,027,936		اجمالي التدفقات الداخلة
											ثانيا: التدفقات النقدية الخارجة
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18,980,072	راس المال المستثمر
23,004,088	23,004,088	23,004,088	23,004,088	23,004,088	23,004,088	20,894,116	16,674,172	12,454,228	8,234,283	0	التكاليف التشغيلية النقدية الجارية
558,203	530,210	502,900	476,256	450,262	405,515	334,557	225,228	125,848	36,060	0	الزكاة
100,000	0	0	0	500,000	100,000	0	0	0	0	0	الاحلال والتجديد
225,866	220,357	214,983	209,739	204,623	199,633	194,764	190,013	185,379	180,857	0	التغير في رأس المال العامل
23,888,156	23,754,655	23,721,970	23,690,083	24,158,974	23,709,235	21,423,436	17,089,413	12,765,454	8,451,201	18,980,072	اجمالي التدفقات النقدية الخارجة
22,377,474	21,033,577	19,973,866	18,940,001	17,431,352	16,866,692	14,204,207	9,945,114	6,073,937	2,576,735	-18,980,072	صافي التدفقات النقدية
130,442,884	108,065,410	87,031,833	67,057,968	48,117,967	30,686,614	13,819,922	-384,285	-10,329,399	-16,403,336	-18,980,072	صافي التدفقات التراكمية

المصدر: تقديرات الدراسة